

# El Centro de Emprendedores de la Economía Social (CEES) de la ciudad de Santa Fe y su viabilidad de convertirse en un centro de referencia para la Economía Social de la región santafesina

The Center for Social Entrepreneurship and Social Economy in Santa Fe City and its Viability to Become a Model for Social Economy in the Region  
*O Centro de Empreendedores da Economia Social (CEES) da cidade de Santa Fe e a sua viabilidade de se transformar em um centro de referência para a Economia Social da região santafesina.*

**Orlando Mariano Sotto**

*Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales,  
Universidad Nacional del Litoral, Argentina.  
E-mail: sottoorlando@gmail.com*

Fecha de recepción: 11/11/2016  
Fecha de aceptación: 30/04/2017

## Resumen

El presente trabajo tiene por objetivo analizar y profundizar el itinerario y las dinámicas desarrolladas en los últimos tres años en el Centro de Emprendedores de la Economía Social (CEES) de la ciudad de Santa Fe, la cual es una experiencia desplegada en forma conjunta por tres diferentes niveles del sector público: el Gobierno Local, el Provincial y la Universidad. Se apunta a indagar si las acciones y actividades desarrolladas por el conjunto de instituciones públicas colaboraron en la consolidación de las prácticas de Economía Social y Solidaria (ESyS) de la región.

La metodología utilizada ha sido principalmente técnicas cualitativas de investigación entre las que se incluyen: análisis y lectura bibliográfica, encuentros de trabajo y participación directa en los talleres formativos realizados.

Entre los principales resultados se destacan: diseño, articulación, coordinación y evaluación de políticas públicas entre distintos organismos del Estado, fortalecimiento institucional y comercial de emprendedores

### Palabras clave

- *Economía Social y Solidaria*
- *Políticas Públicas*
- *Emprendimientos socioproductivos*
- *Santa Fe*

(en mayor medida) y asociados de cooperativas de trabajo (en menor medida), mayor visibilidad institucional de las prácticas de ESyS y creación de un espacio de referencia para la ESyS en la región.

Con respecto a las conclusiones más relevantes, el CEES se está convirtiendo en una referencia para los emprendedores y cooperativas de trabajo locales, a través de acciones de capacitación, asesoramiento y seguimiento en diferentes temáticas, financiamiento y acceso a diferentes canales de comercialización. Con esos servicios, se busca apoyar la conformación de grupos asociativos y cooperativos con la intención de institucionalizar organizaciones de emprendedores; y generar un espacio propicio para el intercambio de experiencias. Asimismo se está gestando un espacio de gestión asociada entre el sector público y las experiencias de Economía Social de la ciudad, a partir de la planificación participativa.

### **Abstract**

The aim of this work is to analyze and delve into the itinerary and the dynamics developed over the last three years in the Center for Social Entrepreneurship and Social Economy in Santa Fe City, which is an experience carried out jointly by three different levels of the public sector: the Local Government, the Provincial Government and the University. The objective is to investigate whether the actions and activities carried out by all public institutions contributed to the consolidation of Social and Solidarity Economy (SSE) practices in the region.

The methodology used has consisted mainly of qualitative research techniques including: analysis and reading of bibliography, working meetings and direct participation in the training workshops.

Among the main results are: design, interaction, coordination and evaluation of public policies among different government agencies; institutional and commercial strengthening of entrepreneurs (to a greater extent) and cooperative associates (to a lesser extent); greater institutional visibility of the SSE practices and creation of a model for SSE in the region, among others.

As regards the most relevant conclusions, the Center for Social Entrepreneurship and Social Economy is becoming a model for local entrepreneurs and labor cooperatives, through actions which include training, advice and monitoring on different topics, as well as financing and access to different commercialization channels. With these services, it seeks to support the formation of associative and cooperative groups with the intention of helping organizations of entrepreneurs to become institutionalized, as well as to create a favorable environment for the exchange of experiences. Moreover, through participatory planning, there is a new environment which enables joint management by the public sector and Social Economy experiences in the city.

### **Keywords**

- *Social and Solidarity Economy*
- *Public Policies*
- *Social and Productive Enterprises*
- *Santa Fe*

## Resumo

O presente trabalho tem por objetivo analisar e aprofundar no itinerário e nas dinâmicas desenvolvidas nos últimos tres anos no Centro de Emprendedores da Economía Social (CEES) da cidade de Santa Fe, a que é uma experiência realizada em parceria por três diferentes níveis do setor público: o Governo municipal, o Provincial e a Universidade. O foco da pesquisa é indagar se as ações e atividades desenvolvidas pelo conjunto de instituições públicas colaboraram na consolidação das práticas de Economía Social e Solidária (ESyS) da região.

A metodologia utilizada tem sido principalmente técnicas qualitativas de pesquisa entre as que se incluem: análise e leitura bibliográfica, encontros de trabalho com referentes chave do CEES e com empreendedores e cooperativistas que participaram nas oficinas de capacitação e assessoria e de maneira direta nas formativas.

Entre os principais resultados destacam-se: desenho, articulação, coordenação e avaliação de políticas públicas entre diferentes organismos do Estado, fortalecimento institucional e comercial de empreendedores (em maior grau) e associados de cooperativas de trabalho (em menor grau), maior visibilidade institucional das práticas de ESyS e criação de um espaço de referência para a ESyS na região, entre outros.

Respeito das conclusões mais relevantes, o CEES está se transformando em uma referência para os empreendedores e cooperativas de trabalho locais, através de ações de capacitação, assessoria e seguimento em diversas temáticas, financiamento e acesso a diferentes canais de comercialização. Com esses serviços procura-se apoiar a conformação de grupos associativos e cooperativos com a intenção de institucionalizar organizações de empreendedores; e gerar um espaço apropriado para o intercâmbio de experiências. Também está se gestando um espaço de gestão associada entre o setor público e as experiências de Economía Social da cidade, a partir da planificação participativa.

### **Palavras-chave**

- *Economía Social e Solidária*
- *Políticas Públicas*
- *Empreendimentos sócio-productivos*
- *Santa Fe*