

Herramientas de contabilidad de gestión para generar valor económico, ambiental y social en activos biológicos forestales. Panel de control e indicadores estratégicos en silvicultura

Management accounting tools to generate economic, environmental and social value of forest biological assets. Control Panel and strategic indicators in forestry

Andrés Alberto Mancini

*Facultad de Ciencias de la Administración,
Universidad Nacional de Entre Ríos,
Argentina.
E-mail: manciniaa@gmail.com*

Resumen

Fecha de recepción: 04/03/2016
Fecha de aceptación: 20/06/2016

Un proceso de planeamiento estratégico eficiente en la actividad silvícola exige disponer de un sistema integral de información contable y de gestión, a efectos de que las decisiones gerenciales durante el ciclo biológico de las plantaciones resulten de utilidad para potenciar en forma sustentable el valor del bosque bajo la meta del triple resultado.

Al tratarse de una producción a largo plazo, con procesos continuos y terminales, se hace necesario que la capacidad de cambio que tienen los bosques cultivados sea manejada en forma objetiva por el hombre (gestión del cambio), pero también monitoreada por el control gerencial (medición del cambio).

Los objetivos del artículo son:

- Palabras clave**
- *silvicultura*
 - *objetivos*
 - *indicadores*
 - *gestión*
 - *decisiones*
- Demostrar la utilidad de la información generada por la contabilidad de gestión para administrar y gestionar activos forestales,
 - Exponer una metodología para el diseño de una herramienta que permita crear valor económico, social y ambiental en la gestión de bosques cultivados.

Se propone un sistema de información integrado de datos específicos para la actividad (panel de control, objetivos e indicadores de gestión) que permita brindar información cuantitativa y cualitativa sobre la evolución del ciclo vital de las plantaciones y aspectos integrales de la marcha del negocio: financieros, comerciales, producción y tecnología, ambientales y sociales.

El éxito del proceso de planeamiento estratégico se verá reflejado al final del ciclo biológico, al incrementar y potenciar la rentabilidad de los bosques cultivados dentro de la meta de triple resultado: crear valor económico en forma sostenible, con generación de valor social y ambiental.

Abstract

A process efficient strategic planning in silviculture, requires the availability of a comprehensive system of accounting and management information, to the effect that management decisions during the life cycle of plantations, will prove useful for enhancing sustainably the value of forest, under the goal of triple result.

Being a long-term production with continuous processes and terminals, it is necessary that the capacity for change that have cultivated forests is handled objectively by man (change management), but also monitored by the management control (measuring the change).

The objectives of the article are:

- To demonstrate the usefulness of the information generated by the management accounting to administer and manage forest assets.
- Exhibit a methodology for designing a tool to create economic, social and environmental value in the management of cultivated forests.

It is proposed an information system integrated data specific to the activity (control panel, objectives and performance indicators) that allows providing quantitative and qualitative information on the evolution of the life cycle of plantations and integral aspects of running the business is proposed: financial, trade, production and technology, environmental and social.

Keywords

- *forestry*
- *objectives*
- *indicators*
- *management*
- *decisions*

The success of the strategic planning process, will be reflected at the end of the life cycle, to increase and enhance the profitability of cultivated within the target of triple outcome forests: creating economic value in a sustainable manner, generating social and environmental value.