

4

GESTIÓN DE ENTES MUNICIPALES

**Amaro Yardin
Norberto Demonte**

Facultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional del Litoral –UNL–,
Argentina)

RESUMEN

El sistema tradicional de *Contabilidad Presupuestaria* que utilizan las administraciones municipales apunta a suministrar la información necesaria para el control financiero. Al centrar su atención principalmente en los movimientos financieros, relega la importancia de la determinación detallada de los costos de sus actividades administrativas, de las obras, y de la prestación de servicios públicos, todas ellas, actividades centrales de los organismos municipales. La denominada *Contabilidad de Gestión* tiende a superar algunas restricciones de la *Contabilidad Presupuestaria* aportando elementos informativos y técnicamente adecuados para la toma de decisiones de las organizaciones administrativas municipales. Este trabajo analiza el diseño e implementación de un sistema de *Contabilidad de Gestión* tomando como ejemplo el municipio de la ciudad de Santo Tomé, Provincia de Santa Fe, Argentina; una administración municipal de mediana magnitud, con aproximadamente 500 funcionarios, obreros y empleados administrativos. El objetivo es mejorar la toma de decisiones en temas como el control de eficiencia en la prestación de los servicios públicos, la conveniencia de su prestación directa o a través de contratos de concesión, el rendimiento de los recursos humanos, el costo de las actividades culturales y el costo de la administración central.

PALABRAS CLAVE:

Contabilidad de Gestión, Contabilidad Presupuestaria, administración municipal.

ABSTRACT

The traditional system of *Budget Accounting* used by the municipal administrations aims to give the necessary information for the financial control. When centering its attention principally in the financial movements, it relegates the importance to the detailed administrative cost specifications of the administrative activities, works and rendering of public services, all of them central activities of the municipal organisms. The so called *Management Accounting* tends to overcome some of the restrictions present in the *Budget Accounting* as regard rendering appropriate informative and technical elements in order for the municipal administrative organizations take the appropriate decisions. In this work the design and implementation of a *Management Accounting* is analyzed taking as an example the municipality of the city of Santo Tomé, Province of Santa Fe, Argentina, a average municipal administration, with approximate 500 civil servants, workers and administrative employees. The objective is to improve the taking of decisions in subjects like: efficiency control in the rendering of public services, by direct rendering, the third parties hiring or using concession contracts, improving the human resources performance, the cultural activities and the central administration costs.

KEY WORDS:

Budget Accounting, Management Accounting, municipal administration.