

Resúmenes Tesis: Especialización en Vinculación y Gestión Tecnológica

Programa de Fortalecimiento Empresarial Exportador en Pymes lácteas - región centro, con base en la Innovación

Ricardo Alberto Cravero

ricardo@qinnova.com.ar

Director: Ing. Daniel Scacchi

Lugar de realización: GTEC. Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas. Universidad Nacional del Litoral

Fecha de la defensa: 23/07/2015

Resumen

La necesidad de generar un “Programa de Fortalecimiento Empresarial Exportador en Pymes lácteas - región centro, con base en la Innovación”, es un requerimiento específico por parte de la Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas Lácteas (APYMIL), soportado por evidencias empíricas, ante la necesidad de agregar valor a sus productos destinados a los mercados externos.

La articulación entre esas Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) lácteas, la Academia y la Innovación es el desafío al que intenta aportar esta propuesta.

La misma, se basa en el desarrollo de una metodología participativa de los diferentes actores, públicos y privados.

Las actividades relevantes contemplan desde el desarrollo de herramientas como la Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva; encuestas a nivel de los integrantes del Grupo Exportador Lácteo (GEL) y sus funcionarios, Experto Lácteo y Funcionarios del Sistema de Ciencia y Técnica Regional; relevamiento de los Talentos en las PYMES lácteas y de los Instrumentos de Soporte a

la Competitividad; para desarrollar un Plan de Trabajo y un esquema de Monitoreo para la Mejora Continua.

Operativamente, pivotea en el Coordinador del GEL y su interacción con la Unidad de Vinculación Tecnológica (UVT) y los aportes de talentos desde el Programa Gestión y Vinculación Tecnológica -Especialización de la UNL-FFyCB y FONARSEC-ANPCyT- MINCyT- (GTec), al menos hasta su consolidación.

La cadena láctea es un motivo de permanente atención por los diversos desequilibrios y tensiones que se producen en la misma. El más notorio, pasa por el precio de la materia prima leche con que se remunera al productor tambero.

El Programa desarrollado ha tenido repercusión favorable en las empresas integrantes del GEL y ha sido objeto de un reconocimiento a nivel del Ministerio de Educación y Cultura de la Nación.

Resumen

Program business strengthening export capacity through the management of dairy innovation in Small & Medium Enterprises (SMEs) in the center of Santa Fe region

The need to generate a “Program business strengthening export capacity through the management of dairy innovation in SMEs in the center of Santa Fe region,” s a specific requirement by APYMIL, supported

by empirical evidence, to the need to add value to their products to foreign markets.

The links between these dairy SMEs, Academy and Innovation is the challenge that attempts to make this proposal.

It is based on the development of a participatory methodology of different actors, public and private .

The relevant activities include from development tools such as the Technology Survey and Competitive Intelligence; members of Dairy Export Group (GEL) and their officers; Dairy Expert and Authorities from Regional Science and Technology System; survey of the Talents in dairy SMEs and Instruments of

the Competitiveness Support; till to develop a Work Plan and a scheme for Monitoring, based on continuous improvement.

Operationally, pivots on the GEL's Coordinator and its interaction with the Technological Transfer Unit and contributions from the Technological Management & Transfer Programme -from UNL- FByCB y FONAR-SEC- ANPCyT – MINCyT)- (GTEC program), at least until its consolidation.

The developed program had a positive impact on GELs' members, also it has received recognition at the Ministry of Education and Culture of the Nation.