

## Tres formas de coordinación social<sup>(\*)</sup>

Norbert LECHNER<sup>(\*\*)</sup>

### Sumario

La coordinación política. La coordinación social mediante el mercado. La coordinación social mediante redes. Bibliografía.

### Resumen

La modernización conlleva un acelerado proceso de diferenciación que incrementa el dinamismo de la sociedad, pero que también agudiza los fenómenos de disgregación y fragmentación. Las dos caras del proceso generan incertidumbre y un sentimiento de desamparo. El halo protector del Estado se desvanece al mismo tiempo que la noción misma de sociedad se hace vacua. Cunde el malestar, un malestar que tiende a atribuir al "mal gobierno" la responsabilidad de todos los males. Los desajustes de la vida social aparecen como la consecuencia directa de la ineficiencia política. Mas la ansiedad por abordar los (evidentes) problemas de gobernabilidad puede ocultarnos las condiciones específicas. En nuestros días. ¿cuál es el contexto estructural en que se

plantea la gobernabilidad democrática de la sociedad latinoamericana? Tal vez debamos echar un paso atrás y preguntarnos en qué forma la sociedad asegura cierta coordinación básica entre los diferentes procesos y actores (individuales y colectivos) que la integran. Planteado así, el interrogante apunta a una reconstrucción teórica de gran envergadura. Se trata, en el fondo, de reconceptualizar la coordinación social en las nuevas condiciones pero antes es preciso situar el problema de la coordinación social en el contexto actual. Las siguientes notas sólo buscan esbozar, a grandes rasgos, un panorama que permita vislumbrar la coordinación como un problema crucial en la actual reorganización de las sociedades latinoamericanas.

<sup>(\*)</sup> Artículo extraído de la *Revista de la CEPAL*, N° 61, Santiago de Chile, abril de 1997.

Este artículo recoge una ponencia presentada en el coloquio conmemorativo del 35º aniversario del CENDES, Caracas, 9 al 11 de octubre de 1996; el texto es parte del proyecto "Reforma del Estado: las nuevas dinámicas de la coordinación social" que llevaron a cabo en conjunto René Millán y Francisco Valdés. Nos hemos apoyado en la excelente obra de Messner, D.: *Die Netzwerkgesellschaft* (La sociedad de redes), que lleva como subtítulo *Desarrollo económico y competitividad internacional como problema de la conducción social* y que nos parece sumamente instructiva tanto para quienes realizan una reflexión teórica sobre la reforma del Estado como para quienes elaboran reformas concretas de segunda generación (véase Messner, 1995). Asumimos, por supuesto, la responsabilidad exclusiva por el esquema propuesto.

<sup>(\*\*)</sup> Profesor-investigador, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Sede Académica de México.