

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS
MAESTRÍA EN EXTENSIÓN AGROPECUARIA**

***REPRESENTACIONES SOCIALES DE CAMPESINOS
DE TRES LOCALIDADES RURALES DE SAN RAFAEL,
MENDOZA SOBRE LAS INNOVACIONES TÉCNICO -
PRODUCTIVAS Y LOS VÍNCULOS DE COLABORACIÓN
LOGRADOS***



**TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO
DE MAGÍSTER SCIENTIAE**

Iván Augusto Rosales Mercado

San Rafael – Mendoza

2010

***REPRESENTACIONES SOCIALES DE CAMPESINOS DE TRES
LOCALIDADES RURALES DE SAN RAFAEL, MENDOZA SOBRE
LAS INNOVACIONES TÉCNICAS - PRODUCTIVAS Y LOS
VÍNCULOS DE COLABORACIÓN LOGRADOS***

por

Iván Augusto Rosales Mercado

**Disertación presentada a la Maestría en Extensión Agropecuaria de la Facultad
de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Litoral como requisito para
obtener el grado de Magíster**



San Rafael – Mendoza

2010

☺2010

Se reservan los derechos de autor a Iván Augusto Rosales Mercado. La reproducción parcial o total de este trabajo solo podrá ser autorizada por escrito por el autor.

Dirección: El Vivero s/n (INTA) Rama Caída – San Rafael – Mendoza – Argentina.

Celular: 0261 – 154697304 E – mail: iarosalesmercado@gmail.com

**Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias
Maestría en Extensión Agropecuaria**

La Comisión Examinadora abajo asignada aprueba la Tesis de Maestría

***REPRESENTACIONES SOCIALES DE CAMPESINOS DE TRES
LOCALIDADES RURALES DE SAN RAFAEL, MENDOZA SOBRE LAS
INNOVACIONES TÉCNICO - PRODUCTIVAS Y LOS VÍNCULOS DE
COLABORACIÓN LOGRADOS***

por

Iván Augusto Rosales Mercado

requisito para obtener el grado de

Magíster en Extensión Agropecuaria

Dra. Elena Hidalgo

(Directora)

Lic. Rubén Elz

(Co – Director)

COMISIÓN EXAMINADORA

.....

.....

.....

Agradecimientos:

A mi hermana Natalia R. Rosales; a mi mujer y amiga Érica L. Tonelli; a Leonardo J. M. Saavedra, Javier E. Chaar, Amalfi Vaquero, Alicia García, Daniel Manriquez, Paula Diez, por la ayuda prestada en el trajín de esta tesis y especialmente, a Elena Hidalgo y a mi hermano del alma Pablo Augusto “Grandemente” Sotomayor, por motivar en mí la necesidad de trabajar por los demás.

Dedicado a:

A mi “Má”, que siempre me acompaña cuando la necesito, a mi “Pá” que en el cielo está; a mi gran familia y amigos que me ayudan en mi existencia, pero especialmente a mi compañera Érica y retoños: Lelel” (Ezequiel), “Uka” (Lucas) y “Machi” (Máximo) que son mi vida.

“La cabeza piensa en donde los pies pisan”

Paulo Freire

Resumen	pág. 12
Abstract	pág. 13
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN	pág. 14
1. Título	pág. 15
2. Planteamiento y formulación del problema	pág. 15
2.1. Objetivos	pág. 15
2.1.1 General	pág. 16
2.1.2. Específicos	pág. 16
3. Unidad de Estudio	pág. 16
4. Unidad de Tiempo	pág. 17
5. Categorías de la investigación	pág. 17
5.1. Dimensiones de las categorías	pág. 17
6. Marco Teórico Referencial	pág. 17
6.1. Innovaciones	pág. 17
6.2. Representaciones Sociales	pág. 18
6.3. Teoría del campesinado	pág. 18
6.4. Vínculos en procesos colaborativos	pág. 19
6.5. Procesos colaborativos de Astroth	pág. 20
7. Estrategias Metodológicas	pág. 21
CAPÍTULO II: DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO Y SU HISTORIA ESCRITA Y ORAL	pág. 23
8. Descripción del área de estudio	pág. 24
8.1. Extensión, localización y límites	pág. 24
8.2. Características generales del departamento	pág. 25
8.3. Estadísticas poblacionales del departamento y por distrito	pág. 27
8.4. Datos productivos del departamento	pág. 33
8.5. Algunas interpretaciones previas del capítulo	pág. 35
9. Historia productiva y local del departamento de San Rafael y distritos	pág. 36
9.1. Primeros habitantes del sur Mendocino	pág. 36
9.1.1. Los puelches	pág. 36
9.1.2. Los Pehuenches	pág. 36
9.1.3. Los mapuches	pág. 37
9.2. Creación de San Rafael	pág. 37
9.2.1. El fuerte de San Rafael	pág. 37

9.2.2. El desvío del Río Diamante	pág. 38
9.2.3. Organización Política y Administrativa de San Rafael	pág. 40
9.2.4. El ferrocarril en San Rafael	pág. 41
9.3. Historias productivas y local de las tres comunidades estudiadas	pág. 41
9.3.1. Comunidad de Monte Comán	pág. 41
9.3.1.1. La Colonia Monte Comán	pág. 42
9.3.1.2. La obra de Don Alfredo Israel	pág. 43
9.3.1.3. La actividad agropecuaria de la zona	pág. 45
9.3.1.4. El ferrocarril en Monte Comán	pág. 47
9.3.1.4.1. La huerta experimental del B.A.P.	pág. 49
9.3.1.5 El desarrollo industrial del distrito	pág. 50
9.3.1.5.1 La fabrica Cirio	pág. 50
9.3.1.5.2. La industria Bernués Hnos.	pág. 51
9.3.1.5.3. Sanoguera e hijos	pág. 52
9.3.1.6. Los últimos años	pág. 53
9.3.1.7. Reflexión final del historiador local Montoya	pág. 54
9.3.2. Comunidad de Villa Atuel	pág. 55
9.3.2.1. Los primeros habitantes	pág. 55
9.3.2.2. La colonización	pág. 55
9.3.2.3. La creación del Distrito	pág. 57
9.3.2.4. Los últimos años	pág. 58
9.3.2.5. Eventos trascendentes en la memoria colectiva	pág. 58
9.3.2.5.1. La luz	pág. 58
9.3.2.5.2. El terremoto del 29	pág. 58
9.3.2.5.3. Las cenizas	pág. 59
9.3.3. Comunidad de Cañada Seca	pág. 60
9.3.3.1. Sus primeros años como distrito	pág. 60
9.3.3.2. Algunas observaciones	pág. 62
10. Cuadro de síntesis.	pág. 62
11. La historia productiva y local representada por los referentes de los distritos seleccionados	pág. 67
11.1. Historia productiva de Monte Comán en el relato de la “campesina A”	pág. 67
11.2. Historia productiva de Villa Atuel en el relato de la “campesina B”	pág. 71
11.3. Historia productiva de Cañada Seca en el relato del “campesino C”	pág. 73

12. Interpretaciones del capítulo	pág. 77
CAPÍTULO III: EXPLORANDO LAS INNOVACIONES TÉCNICO – PRODUCTIVAS EN FUENTES ESCRITAS Y EN LA REPRESENTACIÓN SOCIAL DE LOS CAMPESINOS	pág. 84
13. Inventario de innovaciones en la historia local de los últimos 10 años.	pág. 85
13.1. Interpretación del cuadro.	pág. 86
14. Sobre una innovación reciente (2004-2007)	pág. 86
14.1. Innovación: Profam Hortícola Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) – Manos a la Obra Ministerio de Desarrollo Social (MDS)	pág. 86
14.1.1. Resultados obtenidos	pág. 89
14.1.1.1. Numero de familias intervinientes	pág. 90
14.1.1.2. Superficie cultivada por distrito	pág. 91
14.1.1.3. Continuidad en el proyecto	pág. 92
14.1.1.4. Devolución del subsidio “Manos a la Obra”	pág. 92
14.2. Cuadro Síntesis de la innovación “ejemplificadora”	pág. 93
14.3. Reflexiones de los actores sobre la innovación técnico – productiva “ejemplificadora”	pág. 93
14.3.1. Campesinos de Monte Comán	pág. 93
14.3.2. Campesino de Villa Atuel	pág. 95
14.3.3. Campesinos de Cañada Seca	pág. 96
14.3.4. Compilación de puntos destacados de los campesinos sobre la innovación técnico – productiva Profam Hortícola (INTA – MDS)	pág. 97
14.3.5. Cuadro resumen de las opiniones de la innovación Técnico – productiva	pág. 100
15. Interpretaciones del capítulo	pág. 101
CAPÍTULO IV: EXPLORANDO SOBRE VÍNCULOS DE COLABORACIÓN LOGRADOS EN LA INNOVACIÓN EJEMPLIFICADORA EN OPINIÓN DE LOS CAMPESINOS	pág. 102
16. Un modelo propuesto para el análisis de los procesos colaborativos	pág. 103
17. Reflexiones de los actores	pág. 104
18. Interpretaciones del capítulo	pág. 105
CAPÍTULO V: LA MIRADA DE LOS EXTENSIONISTAS	pág. 107
19. Técnicos extensionistas de INTA en San Rafael, Mendoza	pág. 108
19.1. Técnico extensionistas de “ayer”	pág. 108
19.1.1. Técnico “A”	pág. 108
19.1.2. Técnico “B”	pág. 109
19.2. Técnico extensionistas de “hoy”	pág. 110
19.2.1. Técnico “C”	pág. 110

19.2.2. Técnico “D”	pág. 112
20. Compilación de puntos destacados de los técnicos extensionistas de “ayer” y “hoy” en el departamento de San Rafael	pág. 115
20.1. Mirada de los extensionistas de “ayer”	pág. 116
20.1.1. Técnico “A”	pág. 116
20.1.2. Técnico “B”	pág. 116
20.2. Mirada de los extensionistas de “hoy”	pág. 116
20.2.1. Técnico “C”	pág. 116
20.2.2. Técnico “D”	pág. 117
21. Cuadro resumen de los extensionistas de “ayer” y “hoy” en el departamento de San Rafael – Mendoza	pág. 117
CAPÍTULO VI: INTERPRETACIONES FINALES E IMPLICANCIAS	pág. 121
22. Interpretaciones finales	pág. 122
23. Implicancias	pág. 124
24. Referencias Bibliográficas	pág. 127

RESUMEN

**Tesis de Maestría
Programa de postgrado en Extensión Agropecuaria
Universidad Nacional del Litoral
Facultad de Ciencias Agrarias**

REPRESENTACIONES SOCIALES DE CAMPESINOS DE TRES LOCALIDADES RURALES DE SAN RAFAEL, MENDOZA SOBRE LAS INNOVACIONES TÉCNICO - PRODUCTIVAS Y LOS VÍNCULOS DE COLABORACIÓN LOGRADOS.

AUTOR: Iván Augusto Rosales Mercado

DIRECTORA: Dra. Elena Hidalgo

CO – DIRECTOR: Lic. Rubén Elz

Fecha y Lugar: San Rafael, 7 de marzo 2010

La presente investigación se realizó en el departamento de San Rafael (al centro sur de la provincia de Mendoza) más precisamente en los distritos de Monte Comán, Cañada Seca y Villa Atuel durante el 2008.

Está orientada a conocer el posicionamiento de los campesinos frente a las innovaciones técnico - productivas a través del relato de sus historias productivas, sus orígenes y la naturaleza de los vínculos logrados en cada uno de los distritos. Se enmarca en la importancia social de la agricultura como generadora de trabajo, proveedora de alimentos en la región, como acervo cultural y en la necesidad de generar conocimiento más allá de los aspectos agronómicos.

Partiendo de las interpretaciones de los actores locales y utilizando el enfoque de desarrollo territorial adoptado por INTA, se enfocó en el conocimiento de las representaciones sociales de los campesinos, complementada con la opinión de los extensionistas en el área de acción.

Implicancias que emergen de este estudio confirman la importancia de la historia personal y local en las representaciones de las innovaciones técnico – productivas, en el relacionamiento y en el nivel de los vínculos de colaboración logrados.

Palabras clave: Representaciones Sociales - Innovación - Vínculos de colaboración – Historia productiva y local – Desarrollo territorial.

Abstract

The present apply research was made in the department of San Rafael (to the South center of the province of Mendoza) more indeed in the districts of Monte Comán, Cañada Seca and Villa Atuel during the 2008. This was oriented to know technical innovations through the productive history of farmers and its origins and the nature of the collaborative relationship obtained in each one of the districts.

Its considers as a framework, the social importance of agriculture, specially as generating of work and food supplier in the region as well as by its place in the local cultural and knowledge generation beyond those of agricultural field.

Starting off from the interpretations of the local actors and using the approach of territorial development adopted by INTA, its focus on the knowledge of the farmer social representations complemented with the opinion of the extensionists in the studied area.

Emergent conclusions of this study confirm the importance of the personal and local history on the social representations of technical - productive innovations, on the relationship and on the level of the collaborative social relations generated.

Key words: social perceptions - Innovation - social collaborative relations - local productive History - territorial Development.

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1. Título

REPRESENTACIONES SOCIALES DE CAMPESINOS DE TRES LOCALIDADES RURALES DE SAN RAFAEL, MENDOZA SOBRE LAS INNOVACIONES TÉCNICO - PRODUCTIVAS Y LOS VÍNCULOS DE COLABORACIÓN LOGRADOS

2. Planteamiento y formulación del problema

La presente investigación se enmarca en la importancia social de la agricultura, como generadora de trabajo, proveedora de alimentos en la región y su lugar en el acervo cultural y por la necesidad de producir conocimiento más allá de los aspectos agronómicos. Está orientada a conocer la naturaleza de los vínculos y el posicionamiento frente a las innovaciones a través del relato de la historia productiva de campesinos y sus orígenes en tres parajes del sur mendocino, Monte Comán, Cañada Seca y Villa Atuel. En otras palabras, se busca ahondar en el conocimiento de cómo se posicionan los campesinos ante las innovaciones técnico - productivas a través del relato de sus propias historias como campesinos y la naturaleza de los vínculos en la historia en cada localidad de la región.

Surgieron preguntas relevantes que guiaron la presente investigación:

¿Cómo han sido las innovaciones técnico – productivas en cada localidad? ¿Cuál es su origen? ¿Con qué fin?

¿Cómo vive el campesino la innovación y cómo reacciona frente a ella?

¿Tiene incidencia la historia previa del campesino y la de sus localidades frente a una innovación? ¿De qué manera?

¿A qué nivel del proceso colaborativo han llegado en el transcurso del tiempo Campesinos – Extensionistas? ¿Ha sido el mismo en las distintas comunidades?

¿Pueden explicarse los vínculos de colaboración alcanzados a partir de la historia previa de cada uno de los distritos?

¿Cuál es la representación social de los técnicos extensionistas de “ayer” y “hoy” de su actividad y la zona de estudio?

2.1. Objetivos

2.1.1. General

Profundizar el conocimiento, a través de las representaciones sociales de los campesinos de tres localidades rurales de San Rafael (Monte Comán, Villa Atuel y Cañada Seca), sobre las innovaciones técnico – productivas y los vínculos de colaboración logrados a través del tiempo.

2.1.2. Específicos

- Profundizar, en las historias productivas y local, el conocimiento sobre las innovaciones técnico - productivas de las tres localidades.

- Interpretar las representaciones sociales de los campesinos sobre las innovaciones técnico - productivas en las tres localidades estudiadas.

- Complementar las representaciones sociales campesinas estudiadas con la perspectiva de técnicos actuales y del pasado en las tres localidades.

- Analizar, desde la perspectiva de los campesinos, los vínculos de relacionamiento individual y colectivo en el corto y largo plazo.

Con estos objetivos se inicia la recolección de datos históricos a fines del año 2008 y se concluye la fase exploratoria y editorial a mediados del año 2009.

La utilidad de este trabajo radica en ofrecer elementos orientadores en las prácticas de intervención de organismos oficiales y privados que trabajen en la temática del desarrollo. Al mismo tiempo se pretende contribuir al conocimiento desde el interior de las comunidades rurales y sus mecanismos de toma de decisiones frente a la innovación. Para ello se enfoca hacia el conocimiento de las representaciones sociales de los actores locales y se complementa con la opinión de los extensionistas actuales y del pasado en el área de acción.

Los atributos o eventos que surgieron del relato de los actores locales referidos a las prácticas, procesos o factores asociados a la innovación técnico - productivos a lo largo del tiempo fueron captados para su descripción.

3. Unidad de Estudio

Campesinos que han participado de innovaciones técnico - productivas de tres localidades de San Rafael (Monte Comán, Villa Atuel y Cañada Seca).

4. Unidad de tiempo

Representación social en la actualidad (2008), teniendo en cuenta la historia de cada distrito.

5. Categorías de la investigación

Representaciones Sociales sobre las innovaciones técnico - productivas y los vínculos de colaboración logrados a través del tiempo.

5.1. Dimensiones de las categorías

- ◆ Innovación técnico – productiva “ejemplificadora”¹.
- ◆ Vínculos de colaboración logrados: Según los Niveles del modelo de las “4 C”.

Comunicación, nivel 1.

Cooperación, nivel 2.

Coalición, nivel 3.

Colaboración, nivel 4.

6. Marco teórico referencial

6.1. Innovaciones

El diccionario de la Real Academia Española (2001), precisa a la innovación derivado de innovar del latín *innovāre* como “Mudar o alterar algo, introduciendo novedades”, “Volver algo a su anterior estado”.

También se puede definir a la innovación como: “la capacidad de producir, asimilar y explorar con éxito la novedad en los ámbitos económicos y social” (COM, 2003).

El concepto, siempre hace referencia a la “idea” de cambio, de algo nuevo. El punto de diferencia está con respecto a qué es lo que cambia (Formichella, 2005).

Por lo tanto, la innovación representa un camino mediante el cual el conocimiento se traslada y se convierte en un proceso, un producto o un servicio que incorpora nuevas ventajas para el mercado o para la sociedad. Puede responder a una necesidad, aprovechar una oportunidad o ambas cosas y se distinguen

¹ Innovación técnico – productiva “ejemplificadora”: refiere a la condición de ser tomado como ejemplo. Es el caso del proyecto PROFAM HORTÍCOLA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) – MANOS A LA OBRA (Ministerio. de Desarrollo Social de la Nación) ejecutado desde el 2004 al 2007 en AER San Rafael, EEA Rama Caída - Mendoza.

varios tipos de innovaciones, tales como innovación técnico – productiva, socio – organizacional, económica – financiera y comercial².

6.2 Representaciones sociales

A comienzos del siglo, Emile Durkheim desarrolló su idea de las “representaciones colectivas”. Luego el tema fue retomado en los años sesenta por Serge Moscovici en términos de “representaciones sociales”, haciendo referencia con esta expresión al tipo de conocimiento compartido por los individuos de un grupo y que se han ido adquiriendo como consecuencia de la interacción y comunicación entre ellos (Ander – Egg, 2008).

Según Mora (2002), en el enfoque de Serge Moscovici (1961), recomienda hacer hincapié en lo colectivo y en la comprensión de la realidad social a partir de su construcción social. Asimismo indica que en la interacción sujeto- objeto (innovación), no existe un solo sujeto, sino que intervienen otros sujetos a los que denomina *Alter*, que además de relacionarse estrechamente con ellos, guardan también relación con el objeto social. Con este planteamiento el autor trasciende el esquema diádico, donde Sujeto y Objeto interactúan, para pasar a un esquema triádico donde los otros sujetos también interactúan e inciden en la relación sujeto- objeto. En otras palabras, lo que propone al dar supremacía a la relación sujeto- grupo (otros sujetos), es: que los otros median el proceso de construcción del conocimiento y que la relación de los otros con el objeto -físico, social, imaginario o real- es lo que posibilita la construcción de significados (Mora, 2002).

Si bien, las representaciones sociales son el resultado de un proceso cognitivo, son un dato perceptivo. Y este dato perceptivo influye en las actitudes, modos de pensar, aspiraciones y comportamiento humano (Ander – Egg, 2008).

6.3. Teoría del Campesinado

Una familia de campesinos se caracteriza por ser productores agropecuarios (bajo cualquier forma de tenencia de la tierra), que producen en condiciones de escasez de recursos, utilizan principalmente mano de obra familiar tanto en el proceso productivo como reproductivo. Producen cultivos, productos de origen animal y otros bienes producto de la manufactura (artesanías, carbón, cueros y otros); obtienen ingresos monetarios y no monetarios por medio de la venta de la producción, de la venta de la fuerza de trabajo, del

² (INTA Proyecto Nacional Desarrollo de los Territorios, PNTR 1313 Investigación en Extensión, Relevamiento de Experiencias Innovativas, 2006-7).

trueque y del autoconsumo. Existe ausencia de acumulación del capital. (Basco, 1984; Manzanal, 1988 y 1990; Giarraca, 1990; Paz 1994).

La economía campesina es una forma de producción no capitalista, en la que - después de deducir los costos de producción- no es posible determinar la retribución respectiva de los factores: capital, trabajo, tierra. Es decir, no existen allí ganancia, salario ni renta (Bartra, 1976).

Es importante tener en cuenta que se parte del análisis de una economía campesina mercantil simple, donde la mayoría de la mercadería es vendida al mercado capitalista.

Chayanov (1925), explica que nos encontramos frente a una particularidad característica de una sociedad en la que predomina un modo de producción determinado, aun cuando no todas las relaciones de producción se han subordinado a él. El campesino tiene una doble personalidad como poseedor de los medios de producción, es un capitalista; como trabajador, es su propio asalariado.

6.4. Procesos colaborativos de Astroth

Los procesos de colaboración fueron conceptualizados por KirK Astroth (1991), quien propone el modelo de las “4 C”, para distinguir entre tipos de alianzas y para explicar los procesos de establecimiento de alianzas estratégicas.

Para el autor existen niveles en los procesos del establecimiento de alianzas estratégicas:

- Nivel 1. Comunicación³: los individuos desarrollan vínculos para intercambiar información y recursos. El enfoque inicial es estrecho y específico, se encuentran dos personas para satisfacer una necesidad inmediata. Sin embargo los contactos pueden tornarse a largo plazo resistiendo por muchos años pero sin llegar a ningún lado.
- Nivel 2. Cooperación⁴: es una extensión lógica del trabajo individual hecho en el primer nivel. La participación en este nivel se centra en cumplir un propósito u objetivo específico. En esta etapa el trabajo es conducido por individuos y no por organizaciones que ellos representan. Es un vínculo del tipo cortoplacista.
- Nivel 3. Coalición⁵: esta etapa de creación de vínculos ocurre más típicamente a nivel organizacional. Las organizaciones participan de una manera más formal en un tema o en un grupo de temas

³ Comunicación derivado de comunicar, para la Real Academia Española (2001), del lat. *Communicāre significa* “Hacer a otro partícipe de lo que uno tiene”, “Conversar, tratar con alguien de palabra o por escrito”.

⁴ Cooperación derivado de cooperar, para la Real Academia Española (2001), del lat. *Cooperāri significa* “Obrar juntamente con otro u otros para un mismo fin”.

⁵ Coalición para la Real Academia Española (2001), del lat. Del lat. *coalitum* significa “Confederación, liga, unión”.

interrelacionados. El enfoque de la coalición puede ser amplio pero su intención es satisfacer una necesidad específica y luego disolverse. El objetivo de crear una coalición es el sinergismo logrado entre las partes, lograr un impacto sobre un tema, lo cual no se podría lograr en forma aislada. Estos vínculos son cortoplacistas y el nivel de compromiso es moderado. La diversidad de los miembros de la coalición es tanto una fortaleza como el talón de Aquiles, fomentando la discordia.

- Nivel 4 Colaboración⁶: es el nivel más alto y dificultoso de trabajar con otros. A este nivel las relaciones organizacionales se formalizan e involucran un compromiso a largo plazo, para tratar temas sociales críticos y complejos, de amplia incumbencia. Es necesario un elevado nivel de confianza en el proceso grupal. Dicho proceso se enfoca en una gran variedad de temas. Las organizaciones comparten recursos: desarrollo, implementación y evaluación de programas en conjunto; establecimiento de políticas; y conducción colectiva de programas educativos.

6.5. Teoría de la Complejidad

Mediante la teoría del pensamiento complejo de Morín (1999), se busca “la comprensión del mundo fenoménico a través de una integración de sus eventos, concibiendo la realidad como un tejido de constituyentes heterogéneos inseparables asociados, donde encontramos presente la paradoja de lo *uno* y lo *múltiple*.” Se intenta integrar lo empírico, lo lógico y lo racional dejando de lado el esquema clásico de investigación de la ciencia, y se propone una visión integradora y multidimensional que a través del trabajo transdisciplinario, dé cuenta de la complejidad de lo real.

La idea del pensamiento complejo significa que no hay una respuesta sencilla o determinada para actuar y tener conciencia de ello es muy positivo. La lógica deductiva–identitaria no puede unir dos nociones tan antagónicas (orden / desorden), manifestándose con repulsión a la contradicción. Ésta, a la realidad, la ve en forma fragmentaria, pero al tratar de integrar todo el proceso, no engranaría como era de esperarse (Morín, 1999).

Lo *complejo* no significa completo; cuando hay complejidad, siempre queda incertidumbre en el pensamiento. Se cree que el conocimiento tiene un punto de partida y uno de terminación y no es así, sino que es como una aventura en espiral que tiene un comienzo histórico, pero sin finalización y que lo hace volver al origen para plantearse nuevos interrogantes (Morin, 1999).

⁶ Colaboración derivado de colaborar, para la Real Academia Española (2001), del lat. *Collaborāre* que significa “Trabajar con otra u otras personas en la realización de una obra”.

7. Estrategias Metodológicas

El estudio utilizó la metodología cualitativa, abordando a las personas, sus historias y sus ambientes de manera holística. Se estudió a los campesinos como actores en el contexto material, cultural e ideológico – valorativo de su propio pasado y en la situación en que se encuentran actualmente. Se utilizó un diseño flexible comenzando con una guía de preguntas de investigación formuladas en gabinete.

La investigación cualitativa, llamada también **fenomenológica**, se caracteriza, entre otras cosas, por la obtención de información de manera inmediata y personal. Para ello se utilizan técnicas y procedimientos basados en el contacto directo con la gente o realidad que se investiga y pretende captar los modos en que las personas aplican sus pautas culturales y percepciones de sentido común a las situaciones concretas⁷.

Según María J. Aguilar en Ander Egg (2000), una investigación cualitativa si bien demanda mayor tiempo, aporta información sobre componentes subjetivos, capta valoraciones, actitudes, conductas y motivaciones de los sujetos, aborda la realidad en su dinamismo, puede captar múltiples diacronías en un proceso. Tiene limitaciones para hacer comparaciones, pero se captan mejor los matices y se gana en comprensión.

Por lo tanto, se utilizaron:

- Entrevista etnográfica o en profundidad con un estilo de conversación más que con un intercambio de preguntas formales para comprender las representaciones sociales de los entrevistados en su propio marco de referencia.

- A referentes de las tres zonas de estudio, personas de edad avanzada, residentes permanentes, para profundizar en las historias productivas, abordando sus propias historias, la de sus entornos, en relación con las innovaciones técnico-productivas (como recurso de visualización la técnica de línea de tiempo).

- A campesinos que participaron en la innovación técnico productiva “ejemplificadora” (Profam hortícola INTA - MDS), a lo largo del periodo de ejecución del proyecto (2004 – 2007), para profundizar el tema de las innovaciones y vínculos de colaboración.

- A informantes calificados, específicamente a técnicos responsables y jefes de agencia del pasado y presente en las zonas de estudio. Se obtuvo información sobre el medio y el pensamiento sobre temas concernientes a la actividad.

- Análisis de datos secundarios a partir de planillas e informes de la Agencia de Extensión ejecutante (Presentación de la innovación técnico - productiva), del proyecto PROFAM Hortícola (INTA) – Manos a la Obra (Ministerio de Desarrollo Social de la Nación), ejecutado entre los años 2004 y 2007 en el departamento de San Rafael, Mendoza.

⁷ Según María J. Aguilar, citada por Ander – Egg (2000), las estrategias metodológicas de investigación de los métodos cualitativos se apoyan en: A. Paradigma naturalista: fenomenologismo y comprensión. B. Perspectiva etnometodológica. C. Enfoque holístico. D. Criterios de validez. Utilizan: Datos e información cualitativa, se basan en una muestra reducida no probabilística, investigación naturalista, descriptores, análisis de contenido y estudio de casos; predominio de la inducción trabajando con datos validos.

- Búsqueda de información de las tres localidades de estudio, sus historias y sus particularidades a través de fuentes secundarias.

Se obtuvo la información esperada, sin mayores eventos de rechazo ni dilaciones en el cronograma de trabajo, obteniendo en todos los casos amplia disposición y apertura, respuestas explícitas, detalladas, y variadas de contenido en las diferentes localidades lo que permitió captar aspectos no evidentes. Más aun, manifestaron su interés en el trabajo.

Las conclusiones refieren a interpretaciones e implicancias por cuanto son reflexiones del autor en base al análisis e interpretaciones finales fruto de las orientaciones emergentes que se integran y presentan como implicancias para la acción, no estandarizadas sino con los matices propios y bajo ningún concepto son generalizables, que se presentan limitadas en su generalización.

Se utilizaron elementos del enfoque institucional de desarrollo territorial de INTA para complementar la interpretación de la información recabada en la investigación, orientadoras de la práctica futura.

CAPÍTULO II

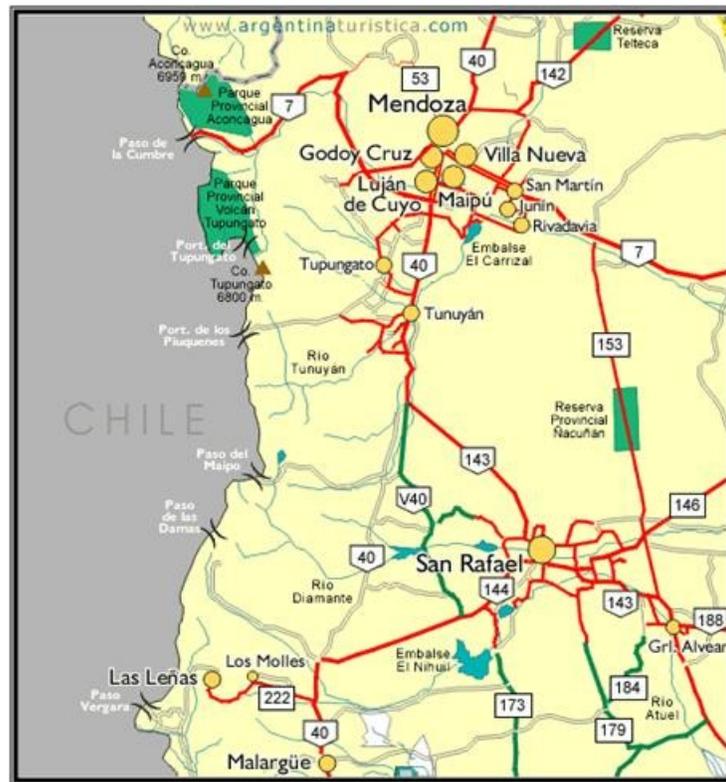
DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO Y SU HISTORIA ESCRITA Y ORAL

8. Descripción del área de estudio

8.1. Extensión, localización y límites

La provincia de Mendoza se ubica entre los paralelos $34^{\circ} 15'$ y 36° de latitud sur y por los meridianos $70^{\circ} 10'$ y $66^{\circ} 55'$ de longitud oeste.

FIGURA 1. Localización de San Rafael en la Provincia de Mendoza



Fuente de Datos: www.argentinaturistica.com

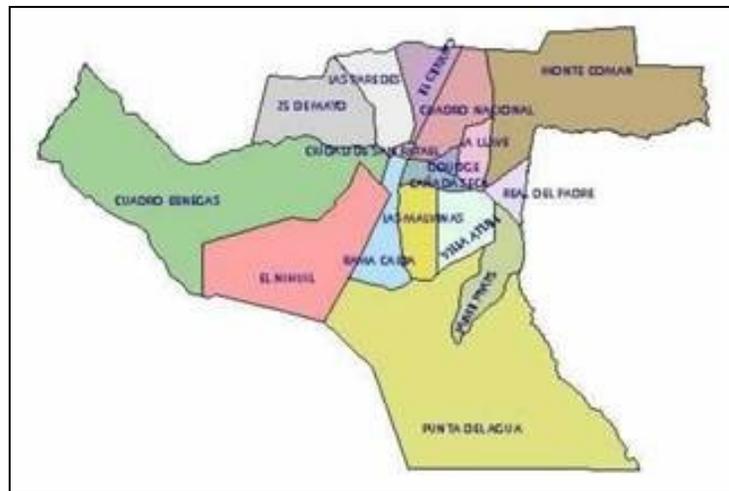
Localizada al oeste de la república Argentina, con una superficie de 148.827 km^2 y 1.588.091 habitantes, limita al Norte con la provincia de San Juan, al Sur con Neuquén y La Pampa, al Oeste con Chile y al Este con San Luis. A pesar del inmenso territorio de que dispone, apenas el 2,5 % de su superficie se encuentra bajo riego, lo que permite su cultivo.

Con respecto al departamento de San Rafael se encuentra ubicado al centro sur de la provincia de Mendoza, siendo el segundo en población y superficie de la provincia ya que alcanza una extensión de 31.235 Km^2 (21% del total provincial)⁸.

⁸ (Censo poblacional, 2001).

El departamento de San Rafael es el de mayor actividad económica de la zona sur. Dista a 240 km de la ciudad Capital y limita al Oeste con el territorio chileno; al Sudoeste con Malargüe; al Sur con la Provincia de La Pampa y al Este con General Alvear y la Provincia de San Luis; al Norte con los departamentos de San Carlos, Santa Rosa y La Paz. Posee una población de 173.571 habitantes (10,5 % del total provincial), una densidad poblacional de 5,6 habitantes/km² ⁹. En su división territorial se encuentran 18 distritos: Ciudad, Cuadro Nacional, La Llave, Monte Comán, Real del Padre, Villa Atuel, Jaime Prats, Cañada Seca, Rama Caída, Cuadro Benegas, Villa 25 de Mayo, Las Paredes, El Cerrito, Las Malvinas, Punta del Agua, El Nihuel, Goudge y El Sosneado.

FIGURA 2. Distritos del departamento de San Rafael



Fuente de datos: www.docente.mendoza.edu.ar, 2009.

8.2. Características generales del departamento

Relieve: De Oeste a Este, el relieve departamental está conformado por cuatro unidades geomorfológicas:

a) La Cordillera principal, correspondiente a una formación terciaria elaborada sobre sedimentos mesozoicos. En este sector la cordillera de los Andes se presenta con alturas medias menores al resto de la provincia.

b) La Depresión de los Huarpes tiene unos trescientos Kilómetros de largo por cincuenta de ancho. Esta unidad estructural de aspecto llano, ha sido rellenada por sedimentos cuaternarios de distintos orígenes, volcánicos, fluviales, lacustres.

⁹ Ídem.

c) El Bloque de San Rafael se desarrolla en el área central del departamento. Es una zona baja, plana y con orientación norte - sur, sumamente erosionada y con acumulación de sedimentos en las áreas deprimidas.

d) La Llanura de la Travesía, al igual que la formación anterior, constituye una zona deprimida, plana y ocupa el sector oriental del Departamento. También erosionada por diversos ciclos climáticos. La característica general de la zona es árida con excepción del oasis cultivado.

FIGURA 3. Cultivo de Ciruela D Agen típico de la zona



Fuente de datos: Rosales, 2009.

Clima: San Rafael, se encuentra íntegramente dentro de la zona templada argentina, caracterizada por un gran dinamismo atmosférico. La temperatura media anual varía entre 8,1° C y 23,1 °C; nivel de precipitación anual de 343 milímetros. El régimen de distribución anual es estival, ya que de septiembre a febrero se registran los mayores aportes pluviométricos estacionales. El clima en San Rafael, ofrece grandes ventajas a las actividades agrícolas. Sus valores térmicos, la intensidad de la luz solar, su reducida nubosidad, sus vientos moderados y de escasa fuerza en gran parte del año, y el bajo porcentaje de humedad relativa, son factores que contribuyen de manera propicia, a la buena marcha de los cultivos y a la obtención de los mayores rendimientos de las especies elegidas.

Hidrografía: El área se encuentra surcada por dos importantes ríos: El Diamante cuyo caudal promedio es de 65 m³/seg. y El Atuel, cuyo caudal promedio es de 60 m³/seg. Sobre éstos el hombre ha realizado obras de ingeniería importantes, como los diques Valle Grande, El Nihuil, Los Reyunos, Agua del Toro, El Tigre y Galileo Vitale. Estas represas se utilizan para el regadío de cultivos, el consumo humano y son generadoras de energía hidroeléctrica.

8.3. Estadísticas poblacionales del departamento y por distrito

Para complementar la caracterización de la zona estudio se presentan los datos estadísticos del departamento de San Rafael y sus distritos.

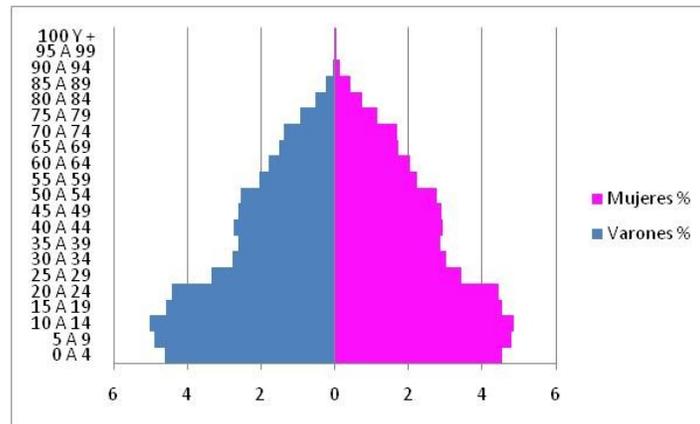
Asiendo hincapié a los datos poblacionales de los distritos Monte Comán, Villa Atuel y Cañada Seca.

TABLA 1. Composición por sexo y edad en el departamento de San Rafael

Grupos de edad	Sexo		Total
	Varones	Mujeres	
0-4	7976	7864	15840
5-9	8515	8328	16843
10-14	8718	8444	17162
15-19	7934	7874	15808
20-24	7691	7745	15436
25-29	5823	5975	11798
30-34	4824	5241	10065
35-39	4544	4980	9524
40-44	4731	5067	9798
45-49	4554	5047	9601
50-54	4418	4829	9247
55-59	3536	3891	7427
60-64	3130	3529	6659
65-69	2628	3017	5645
70-74	2404	2929	5333
75-79	1624	2024	3648
80-84	906	1302	2208
85-89	391	727	1118
90-94	88	243	331
95-99	17	52	69
100 y +	4	7	11
Total	84456	89115	173571

Fuente de datos: INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda.2001

FIGURA 4. Pirámide poblacional de San Rafael, Mendoza



Fuente de datos: elaboración propia sobre la base de datos del Censo Nacional de Vivienda Población y hogares, año 2001.
(INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda.2001)

Población Urbana

Proporción sobre el total de la población: 70,88% (122.888 hab.)

Proporción de Varones sobre el total de la población urbana 47,6%.

Proporción de mujeres sobre el total de la población urbana 52,4%.

Población Rural

Proporción sobre el total de la población: 29,12%(50544 hab.).

Proporción de Varones sobre el total de la población rural 52,25%.

Proporción de mujeres sobre el total de la población rural 47,75%.

Total departamental	173.571
25 de Mayo	2.285
Cañada Seca	10.342
Ciudad	99.615
Cuadro Benegas	4.531
Cuadro Nacional	8.789
El Cerrito	3.686
El Nihuil	1.369
Goudge	3.220
Jaime Prats	2.514
La Llave	1.760
Las Malvinas	1.811
Las Paredes	10.750
Monte Comán	4.201
Punta de Agua	918
Rama Caída	6.770
Real del Padre	5.984
Villa Atuel	5.026

Fuente de datos: DEIE, Sistema Estadístico Municipal en base a datos suministrados por el área de Informática a partir de base de datos Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.

CUADRO 2. Población por sexo, según distrito San Rafael. Mendoza 2001

	Total	Varones	Mujeres
Total departamental	173.571	84.456	89.115
25 de Mayo	2.285	1.134	1.151
Cañada Seca	10.342	5.233	5.109
Ciudad	99.615	47.138	52.477
Cuadro Benegas	4.531	2.303	2.228
Cuadro Nacional	8.789	4.383	4.406
El Cerrito	3.686	1.837	1.849
El Nihuil	1.369	671	698
Goudge	3.220	1.677	1.543
Jaime Prats	2.514	1.291	1.223
La Llave	1.760	915	845
Las Malvinas	1.811	958	853
Las Paredes	10.750	5.380	5.370
Monte Comán	4.201	2.065	2.136
Punta de Agua	918	527	391
Rama Caída	6.770	3.411	3.359
Real del Padre	5.984	2.996	2.988
Villa Atuel	5.026	2.537	2.489

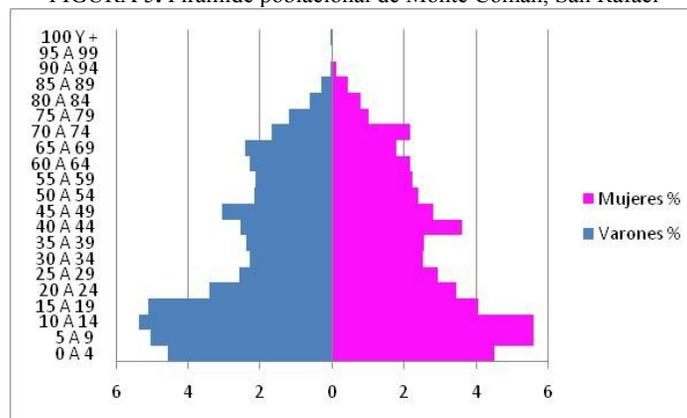
Fuente de datos DEIE, Sistema Estadístico Municipal en base a datos suministrados por el área de Informática a partir de base de datos Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001

TABLA 2 Población por sexo según rango de edad distrito **Monte Comán** San Rafael Mendoza 2001

	Total	varones	Mujeres
TOTAL	4.201	2.065	2.136
0 A 4	381	192	189
5 A 9	448	212	236
10 A 14	460	225	235
15 A 19	386	215	171
20 A 24	288	143	145
25 A 29	232	108	124
30 A 34	202	96	106
35 A 39	207	100	107
40 A 44	259	107	152
45 A 49	246	128	118
50 A 54	190	90	100
55 A 59	183	89	94
60 A 64	187	96	91
65 A 69	177	102	75
70 A 74	162	71	91
75 A 79	93	50	43
80 A 84	59	26	33
85 A 89	31	12	19
90 A 94	7	2	5
95 A 99	1		1
100 Y +	2	1	1

Fuente de datos: DEIE, Sistema Estadístico Municipal en base a datos suministrados por el área de Informática a partir de base de datos Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001

FIGURA 5. Pirámide poblacional de Monte Comán, San Rafael



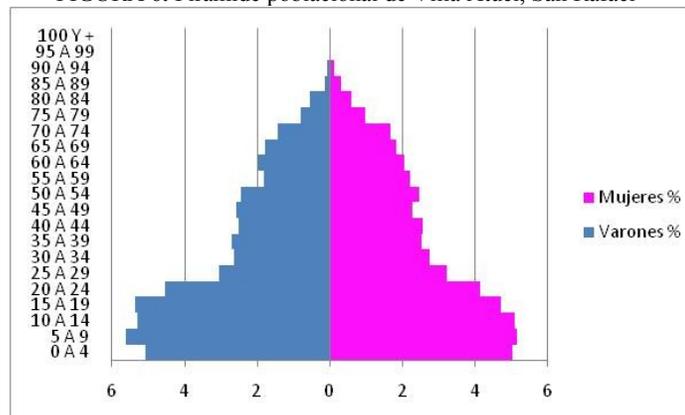
Fuente de datos: elaboración propia sobre la base de datos del Censo Nacional de Vivienda Población y hogares, año 2001. (INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda, 2001)

TABLA 3 Población por sexo según rango de edad distrito **Villa Atuel** San Rafael. Mendoza 2001

	Total	Varones	Mujeres
TOTAL	5.026	2.537	2.489
0 A 4	509	256	253
5 A 9	541	282	259
10 A 14	521	266	255
15 A 19	506	269	237
20 A 24	436	229	207
25 A 29	315	154	161
30 A 34	271	133	138
35 A 39	263	136	127
40 A 44	255	127	128
45 A 49	243	129	114
50 A 54	247	124	123
55 A 59	201	91	110
60 A 64	203	100	103
65 A 69	182	90	92
70 A 74	155	72	83
75 A 79	89	41	48
80 A 84	57	27	30
85 A 89	22	7	15
90 A 94	10	4	6

Fuente de datos: DEIE, Sistema Estadístico Municipal en base a datos suministrados por el área de Informática a partir de base de datos Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001

FIGURA 6. Pirámide poblacional de Villa Atuel, San Rafael



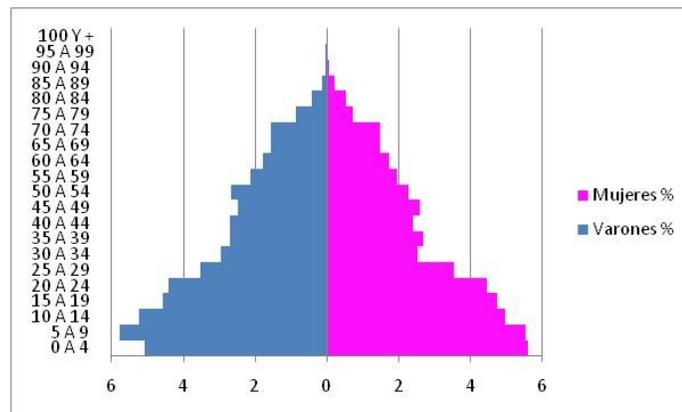
Fuente de datos: elaboración propia sobre la base de datos del Censo Nacional de Vivienda Población y hogares, año 2001. (INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda, 2001)

TABLA 4. Población por sexo según rango de edad distrito **Cañada Seca** San Rafael. Mendoza 2001

	Total	Varones	Mujeres
TOTAL	10.342	5.233	5.109
0 A 4	1.104	526	578
5 A 9	1.167	596	571
10 A 14	1.055	542	513
15 A 19	962	473	489
20 A 24	916	456	460
25 A 29	730	365	365
30 A 34	567	305	262
35 A 39	557	280	277
40 A 44	527	280	247
45 A 49	522	255	267
50 A 54	511	275	236
55 A 59	422	220	202
60 A 64	364	184	180
65 A 69	316	163	153
70 A 74	317	163	154
75 A 79	162	88	74
80 A 84	98	45	53
85 A 89	35	14	21
90 A 94	7	2	5
95 A 99	3	1	2

Fuente de datos: D.E.I.E. en base a datos del Censo de Población, Hogares y Vivienda 2001).

FIGURA 7. Pirámide poblacional de Cañada Seca, San Rafael



Fuente de datos: elaboración propia sobre la base de datos del Censo Nacional de Vivienda Población y hogares, año 2001. (INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda, 2001)

Cuadro N° 3. Necesidades Básicas Insatisfechas¹⁰ (NBI) Según distrito. San Rafael. Mendoza 2001

Distrito	Total	Cumplen al menos una condición de NBI (1)	
		Sin NBI	
TOTAL	171.410	141.280	30.130
25 DE MAYO	2.279	1.607	672
CAÑADA SECA	10.342	7.584	2.758
CIUDAD	98.447	86.520	11.927
CUADRO BENEGAS	4.483	3.161	1.322
CUADRO NACIONAL	8.785	6.809	1.976
EL CERRITO	3.623	3.140	483
EL NIHUIL	1.251	980	271
GOUDGE	3.220	2.213	1.007
JAIME PRATS	2.486	1.579	907
LA LLAVE	1.760	1.303	457
LAS MALVINAS	1.811	1.162	649
LAS PAREDES	10.372	8.420	1.952
MONTE COMAN	4.145	3.186	959
PUNTA DEL AGUA	864	344	520
RAMA CAIDA	6.551	5.097	1.454
REAL DEL PADRE	5.984	4.333	1.651
VILLA ATUEL	5.007	3.842	1.165

Fuente de datos: D.E.I.E. en base a datos del Censo de Población, Hogares y Vivienda 2001).

8.4. Datos productivos del departamento

La provincia de Mendoza contiene en sus oasis a 27.146 Explotaciones Agropecuarias (EAPs), de las cuales el departamento de San Rafael posee 5.869 EAPs del total provincial. Asimismo de un total de 5.300.418,4 hectáreas en la provincia, en San Rafael hay 1.176.345,3 hectáreas destinadas a actividades agropecuarias (Censo Nacional Agropecuario, 2002).

¹⁰ Las Necesidades Básicas Insatisfechas fueron definidas según la metodología utilizada en "La pobreza en la Argentina" (Serie Estudios INDEC. N° 1, Buenos Aires, 1984).

Los hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), son los hogares que presentan al menos uno de los siguientes indicadores de privación:

1- Hacinamiento: hogares que tuvieran más de tres personas por cuarto.

2- Vivienda: hogares en una vivienda de tipo inconveniente (pieza de inquilinato, vivienda precaria u otro tipo, lo que excluye casa, departamento y rancho).

3- Condiciones sanitarias: hogares que no tuvieran ningún tipo de retrete.

4- Asistencia escolar: hogares que tuvieran algún niño en edad escolar (6 a 12 años), que no asistiera a la escuela.

5- Capacidad de subsistencia: hogares que tuvieran cuatro o más personas por miembro ocupado y, además, cuyo jefe no haya completado tercer grado de escolaridad primaria.

FIGURA 8. Cosecha de cultivos frutícolas de San Rafael



Fuente de datos: Sobrino, 2006.

Las actividades más importantes se centran en el sector agropecuario. Se destacan el cultivo de vides para vinificar (15.240,4 ha), la fruticultura de carozo (17.720,3 ha., siendo ciruelo, duraznero y olivo las principales especies), el cultivo de hortalizas con 2.164,2 ha, entre los principales se pueden mencionar: los cultivos de ajo, cebolla, tomate, zapallo y choclo (Instituto de Desarrollo Rural, 2007). Las actividades ganaderas caprina y bovina ocupan el resto de la superficie.

El sector hortícola es considerado el más demandante de mano de obra para la concreción de gran cantidad de las tareas de los cultivos (transplante, desmalezado y cosecha). Además, cumple un rol importante en el autoconsumo de las familias de las zonas rurales y periurbanas.

FIGURA 9. Huerta familiar intensiva



Fuente de datos: Torres, 2008

FIGURA 10. Frutos de nuestra gente y de la tierra nuestra



Fuente de datos: Rosales, 2009

8.5. Algunas interpretaciones previas del capítulo

De lo anteriormente citado se desprenden algunos datos interesantes que hacen a la interpretación del problema.

Con respecto a la población de jubilados (mayores de 65 años en los hombres y 60 años en mujeres), en Monte Comán corresponden al 15 % de la población, 10 % en Cañada Seca y Villa Atuel el 12 %.

La población económicamente activa (tomando personas de 15 a 65 años en hombres y en mujeres de 15 a 60 años), representa el 54 % en Monte Comán, 57 % en Cañada Seca y 56 % en Villa Atuel.

En la fracción restantes niños de 0 a 15 años aparecen las siguientes proporciones: Monte Comán 31 %, Cañada Seca con el 33% y Villa Atuel el 32 %.

En relación con el parámetro de NBI de los distritos, Monte Comán tiene un 23 % de su población afectada, Cañada Seca el 26,6 % y Villa Atuel con el 23 %.

Analizando las estadísticas presentadas, se observa que la proporción de jubilados es importante en el distrito de Monte Comán en relación a las otras localidades investigadas. Así mismo, la población económicamente activa presente en este distrito, es la de menor frecuencia.

Las tres pirámides poblacionales responden a pirámides progresivas (de base muy ancha y una cima muy angosta), típicas de poblaciones en las que tanto la natalidad como la mortalidad son altas y ritmo de crecimiento rápido.

Aun así, estas pirámides tienen particularidades que se denota en sus formas. En el caso de la pirámide de Monte Comán, esta sufre una escotadura prominente y paulatina entre las franjas de edades de 20 a 55 años, motivadas por el éxodo de jóvenes después de concluido los estudios secundarios en busca de trabajo¹¹. En el caso de Cañada Seca y Villa Atuel se observa un estrechamiento persistente y paralelo entre las franjas de edades de 20 a 45 años, fenómeno que se explica por un equilibrio entre los habitantes que migran de los distritos (para estudiar o trabajar), y los que llegan atraídos por la oferta universitaria o laboral en la ciudad de San Rafael y alrededores.

Con respecto al NBI es de destacar que el valor mayor de este parámetro, se da en el distrito que se encuentra más cercano a la ciudad cabecera (Cañada Seca), donde el 26,6 % representa a 2758 habitantes.

9. Historia productiva y local del departamento de San Rafael y distritos

9.1. Primeros habitantes del Sur Mendocino

9.1.1. Los Puelches

Al arribo de los primeros españoles, la región delimitada por el río Diamante y el Barrancas – Colorado, servía de asiento a los Puelches, mientras los Huarpes se ubicaban al norte del río citado en primer lugar (Montoya, 2003).

Los Puelches que significaba “gente del este” hablaban un lenguaje semejante al Milcayac, propio de sus vecinos del Norte. Cazadores y recolectores nómades, recorrían grandes distancias en búsqueda de guanacos, avestruces, liebres y quirquinchos, que constituían su alimento preferido. También consumían la semilla del molle y con la algarroba hacían una especie de pan llamado patay. Sus principales armas eran el arco y la flecha. Sus viviendas eran toldos de cuero sostenidos por palos. Cubrían su cuerpo con pieles de animales. Se comunicaban por medio de señales de humo y cuando guerreaban solían pintarse el rostro (Montoya, 2003).

9.1.2. Los Pehuenches

En el sur mendocino, también habitaron durante el siglo XVII los Pehuenches "gente del Pehuén¹²",

¹¹ Los destinos de trabajo más importante en la actualidad son la ciudad capital de Mendoza, San Luis y el Sur del país.

¹² pehuén o araucaria (*Araucaria araucana*), también llamada piñonero, pino araucaria.

quienes desplazándose desde Neuquén, se relacionaron con los Puelches y adoptaron incluso, algunas de sus costumbres (Montoya, 2003).

9.1.3. Los Mapuches

Los Mapuches, que significa "gente de la tierra" mal llamados Araucanos¹³ por los españoles, habitaban el sur de Chile. Sus continuos enfrentamientos con las tropas realistas los obligaron a cruzar la cordillera de los Andes y extenderse por el sur de nuestro país entre los siglos XVII y XIX (Montoya, 2003).

En aquella época el fuerte de San Carlos¹⁴ fundado en 1771 constituía el último baluarte defensivo (de la ciudad cabecera de Mendoza), contra los indios, quienes habitualmente lograban sortearlo a pesar del esfuerzo de los soldados (Montoya, 2003).

9.2. Creación de San Rafael

9.2.1. El fuerte de San Rafael

El Virrey Don Rafael de Sobremonte, ante los beneficios que observó que traía la presencia de tropas o milicias de frontera (disminución de robo de ganado), propició la construcción de un fuerte en estas tierras. Es así como el Virrey Sobremonte ordenó a Don Miguel Telles Meneses y al padre Fray Francisco Inalicán que se dirijan hacia el sur a fin de establecer el lugar de la fundación y se comience así con la catequización de los indios (Ruiz, 2004).

La fundación del fuerte de San Rafael, llamado así en honor a Don Rafael de Sobremonte, virrey del Río de La Plata, fue realizada por Don Miguel Telles Meneses el 2 de abril de 1805. Esto significó, un “avance” importante del hombre blanco en la conquista del desierto (Montoya, 2003).

Respecto del lugar donde se produjo este primer asentamiento militar, existen dos tesis.

La primera, sostenida por Augusto Marcó del Pont, su hijo Raúl M. del Pont y Narciso S. Morales, quienes dicen que el mismo fue fundado en las Juntas, donde antiguamente se unía el río Diamante al Atuel, cerca del actual Negro Quemado y que en 1810, se habría trasladado a la actual Villa 25 de Mayo. Ante las dudas propiciadas por la falta de precisión en la documentación existente, resulta importante el comentario que realiza el Dr. Edmundo W. Day, quien en 1854 recorrió en una pequeña embarcación el río Atuel y dice:

¹³ La palabra araucano con que se los conoce en la literatura histórica y antropológica, no existe en la lengua mapuche. En realidad es un gentilicio formado en castellano a partir de Arauco, nombre que el conquistador español dio a la cuenca inferior del río Biobío.

¹⁴ El departamento de San Carlos dista a 120 km del departamento de San Rafael.

"... en las Juntas hay un fuerte de altas barrancas"(Montoya, 2003).

La segunda, tesis sostenida por el Dr. Humberto Lagiglia dice que la fundación se produjo donde actualmente se encuentran los restos del fuerte en La Villa 25 de Mayo (Montoya, 2003).

Como un dato anecdótico, se puede decir que a este fuerte fueron enviados muchos ingleses tomados prisioneros en la primera invasión inglesa, en 1806 (Ruiz, 2004).

9.2.2. El Desvío del Río Diamante

La escasez de agua dulce en la extensa travesía desde San Luis hasta el sur de la provincia de Mendoza constituía la principal causa de que fueran pocos los viajeros que se animaran a realizar este periplo (Montoya, 2003).

A mediados de 1809 Don Miguel Telles Meneses procedió a desviar el río Diamante de su curso habitual. Según las investigaciones realizadas por el profesor Dionicio Chaca, este desvío efectuado frente a la estancia "Los Amigos" del distrito de Goudge, permitió que las aguas recorrieran parte de esta travesía, pasando por las actuales localidades de La Llave y Monte Comán, hasta desembocar tras 145 kilómetros en el río Salado (Montoya, 2003).

A continuación se transcribe un fragmento de la carta de Miguel Telles Meneses al Gobernador Intendente de Córdoba del 20 de setiembre de 1809 extraída de Montoya (2003):

"... Desde el momento en que se me encargó de la Comandancia de esta frontera, dediqué mis conatos, no sólo a los deberes de mi cargo sino también a todo cuanto pudiera ser útil al Estado. Miraba con dolor perderse las aguas del caudaloso Diamante y a fuerza de investigaciones encontré un punto distante 10 leguas de San Rafael, corriendo al este en que podía darse un piquete al Río. Puse en planta mi pensamiento venciendo inmensas dificultades y por fin tengo la más viva de las complacencias en asegurar a V.S. que ya no existe la gran confluencia de los Ríos Diamante y Atuel. Las aguas de éste (Diamante), abandonaron su formidable caja (Las Aguaditas), y han enriquecido con su caudal 50 leguas de espantosa travesía que ya está reducida a solos 12 leguas..."

"Haber hecho cambiar en poco tiempo, el curso que por tantos siglos ha recorrido un río de los más caudalosos, hacer desaparecer una espantosa travesía y fertilizar una inmensa extensión de terrenos, son objetos de demasiadas consecuencias, pero la única importancia que deseo se deduzca de ellos en beneficio mío, es la de tener esta mera prueba de mi celo en beneficio del Rey y de la Patria. Salvado ya el inconveniente de la travesía y allanadas fácilmente las pequeñas eminencias podrán venir las carretas por el camino real de Buenos Aires hasta diez leguas antes de San Rafael pasarán la antigua caja del Diamante y los vados del Atué y caminando sobre su orilla, dejando al sur el cerro Nevado, llegarán hasta el boquete (paso del Planchón), Ignoro si éste podrá pasarse en carreta, pero los diarios de la expedición a aquel punto por el Exc. Marqués de Sobremonte en el año 1804, darán una completa luz sobre la materia".

"... los habitantes de la región de Buenos Aires y de la Provincia que V.S. manda, llevarían fácilmente

sus ganados a Talca, Curicó y demás puntos del Reino de Chile que claman por la apertura de este camino..."

Indudablemente el fundador del fuerte de San Rafael ya visualizaba las posibilidades e importancia de un tráfico comercial con Chile.

Varios años más tarde se pretendió volver el río al viejo cauce, para ello se realizaron una serie de trabajos que no dieron resultado (Montoya, 2003).

Para la revista mensual BAP (ferrocarril Buenos Aires al Pacífico), en el censo de 1857, todo el departamento de San Rafael tenía 959 habitantes. Para ese entonces y hasta 1878 era considerado frontera. Martín de Moussy, que lo visitó allá por 1860, dice que en el pueblo - ubicado donde hoy está la Villa 25 de Mayo - contaba, además del fuerte con un cuartel, iglesia y dos escuelas "en buenas condiciones". En las afueras algunos indios Pehuenches sometidos trabajan la tierra.

FIGURA 11. San Rafael en el año 1860



Fuente de Datos: Revista Mensual del BAP, 1926

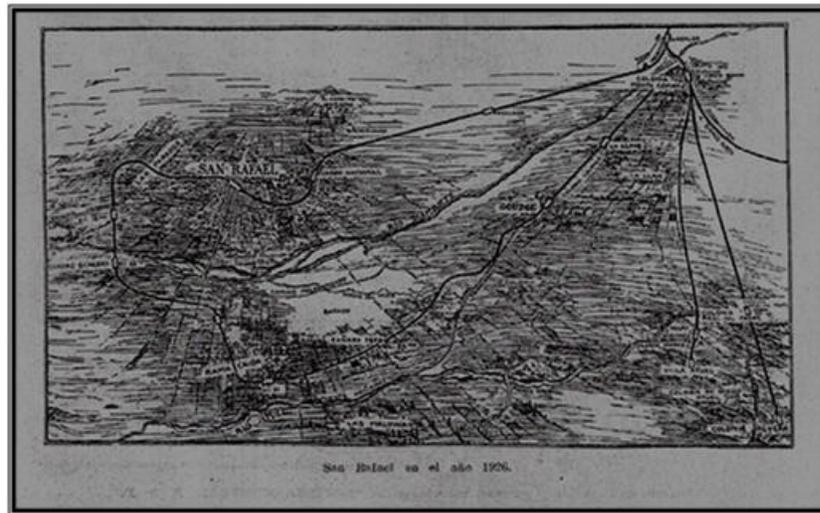
Los territorios que hoy constituyen La Llave Vieja, este de Cuatro Nacional y el norte de Monte Comán, son adquiridos a partir de 1860, ingresando a la administración del departamento (Montoya, 2003).

La población de San Rafael en 1926 se quintuplicado en relación a otros censos:

Año 1895.....	9.846 habitantes.
Año 1915.....	31.765 habitantes.
Año 1925.....	47.153 habitantes.

De la población actual (1926), como 15.000 habitantes son extranjeros, predominado los españoles (Revista Mensual del BAP, 1926).

FIGURA12. San Rafael en el año 1926



Fuente de datos: Revista Mensual del BAP, 1926

9.2.3. Organización Política y Administrativa de San Rafael

A pesar de que la Constitución Provincial lo había establecido en 1855, recién en el año 1884, se instala la primera municipalidad de San Rafael (Montoya, 2003).

Comandantes y Subdelegados habían ejercido el poder militar y político desde el fuerte ubicado en la actual Villa 25 de Mayo. Militares como Rodríguez, Clavero, Flores, Olascoaga, Irrazábal, Segovia, Catalán y Tejedor, conjuntamente con los Subdelegados Anzorena, Irusta, Calderón, Santander y Lucero cubrieron por más de 50 años las necesidades administrativas del sur mendocino (Montoya, 2003).

En 1887, el Departamento cambió su nombre por el de 25 de Mayo hasta 1903, en que vuelve a su nombre original, prácticamente coincidiendo con el traslado de la cabecera departamental a la Colonia Francesa (hoy ciudad de San Rafael).

Con la creación de la Municipalidad de San Rafael comienza el sistema de elecciones para seleccionar las autoridades del Departamento. El primer Subdelegado de esta nueva época es Don Dioclesio García, lo sucede Genaro S. Walrrond, Manuel Ventura, Bernardo Dagueira, Mentor Guiñazu, Ramón Barrionuevo, Ignacio Albornoz, Severo Baca, Benjamín Palacios, José A. Salas, Francisco Arbet, Arturo Blanco, Alberto Herrero, Julián Videla, Augusto Blanco y Guillermo Aguirre, hasta el momento en que se traslada el centro departamental a su actual ubicación.

Los Departamentos que constituían la provincia de Mendoza durante el siglo XIX estaban divididos en Cuarteles o Distritos. Cada Cuartel tenía una autoridad llamado Decurión, un ayudante y dos o tres suplentes. El Decurión que cumplía funciones de Juez de Paz, era propuesto por los Subdelegados

Departamentales al Ministerio de Gobierno de La Provincia (Montoya, 2003).

También los Departamentos solían dividirse en Comisarías, que en extensión mayor a los Cuarteles estaban atendidas por un Alcalde, un Oficial de policía y varios ayudantes.

Algunas chacras y fincas, al igual que varios puestos cercanos, constituían un centro poblacional que pasaba a ser el sector urbano de un extenso territorio, al cual se denominaba Cuartel, Distrito o Localidad.

El 24 de marzo de 1890, los municipales José E. Suárez, Francisco Arbet y Ernesto R. Huidobro, bajo la presidencia de Genaro S. Walrond, procedieron a dividir el Departamento en ocho Distritos o Comisarías, subdivididos algunos en cuarteles (Montoya, 2003).

9.2.4. El ferrocarril en San Rafael

El 13 de noviembre de 1900 se otorga por ley 3.971 a la Empresa Great Western Railway (Ferrocarril Gran Oeste), la construcción y explotación de una vía férrea que debía unir la Dormida con la Colonia Francesa (ciudad de San Rafael). En marzo del año 1901, se aprobó el contrato de construcción, y se trasladó el punto de partida a Las Catitas. El 24 de mayo de 1902, aprobaron los planos definitivos de los 184.903 km que separan ambas cabeceras.

La construcción del ramal ferroviario fue realizada por los ingenieros Hopkin y Gardon bajo la dirección del experimentado R. Stuart, subcontratista de la Empresa.

Este ramal comenzó en la actual estación José N. Lencinas de la línea general y se dirigió hacia el Sur hasta el kilómetro 133,393 en que dobló hacia el oeste para alcanzar la ciudad de San Rafael.

La tan esperada inauguración se produjo el 8 de noviembre de 1903 (Montoya, 2003).

9.3. Historias productivas y Local de las tres comunidades estudiadas

9.3.1. Comunidad de Monte Comán

Su fundación se remonta al 15 de agosto de 1908 y abarca una extensión de 4305 km² y una población actual de 4.200 habitantes (CNA 2002).

El distrito de Monte Comán, se encuentra ubicado en el costado Este de la cuenca del Río Diamante. A 54 Km de la ciudad cabecera del departamento de San Rafael.

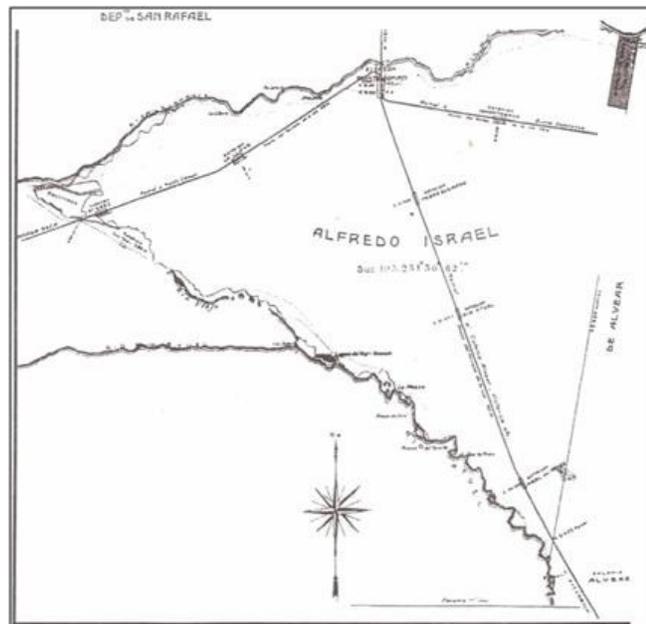
Su nombre está compuesto por dos vocablos: Monte, por las formaciones montañosas que se encuentran en la zona y Comán, cacique que vivía en la zona.

9.3.1.1. La Colonia Monte Comán

El 12 de julio de 1907 la Sociedad Anónima "The Monte Cuman State Company Limited", establecida en Glasgow, Escocia y representada en la Argentina por Yohn Young Buchanam¹⁵ (presidente y apoderado), vende en la ciudad de Buenos Aires el inmueble de 105.251 ha al Sr. Alfredo Israel, casado con María Luisa Fauvety, en la suma de 1.903.089 pesos nacionales (Montoya, 2003).

Las medidas del campo adquirido se basaron en la mensura realizada por los agrimensores Warberg Chapeaurouge y J. Anzorena, que determinaron una extensión de 45.259,60 m en el costado Este, desde el puesto de Lorca ubicado en la margen derecha del río Diamante, hasta el Juncalito sobre la margen izquierda del río Atuel, que lindaba con las tierras de los herederos del Dr. Diego de Alvear. Al Sudoeste lindaba con el río Atuel desde el Juncalito hasta las Juntas y de allí con el río Viejo (Aguaditas), hasta el río Diamante. El límite Norte era el río citado, desde La Estancia Cumán hasta el puesto de Don Genaro Lorca (Montoya, 2003).

FIGURA 13. Mapa de la propiedad adquirida por Israel



Fuente de datos: Montoya, 2003

¹⁵ Se desconocen las causas que pudieron tener los herederos de Yohn Buchanam para desprenderse del extenso fundo de 105.251 ha. después de 80 años de tenencia.

La falta de interés demostrado por sus propietarios en la colonización de esta región, puede justificarse por la inseguridad existente ante el peligro de los aborígenes. Otro factor pudo ser la falta de canalización para desarrollar la agricultura.

La familia Buchanam después de ocho décadas solo había medianamente cultivados 800 hectáreas, construido un pequeño canal y levantado unas rudimentarias construcciones donde vendían la madera de algarrobo que extraían de los extensos montes del Comán. Desaparecido el peligro de los aborígenes, el paso de un ferrocarril a escasos 10 kilómetros de estas tierras y el evidente arribo de otras líneas férreas, cambiaba la situación prejuzgada.

Si la familia escocesa en vez de invertir, prefería usufructuar rápidamente, aprovechando la creciente cotización que iban teniendo las tierras con la llegada del ferrocarril, el momento había llegado (Montoya, 2003).

En este plano que data de 1904, deben deducirse 137 ha donadas a la Compañía del Ferrocarril Gran Oeste Argentino el 11 de mayo de 1907 por los anteriores dueños. Este territorio llamado Colonia Monte Comán contenía los actuales distritos de Real del Padre y Goudge íntegramente y La Llave y Monte Comán en forma parcial, sin los sectores ubicados al norte del río Diamante (Montoya, 2003).

9.3.1.2. La obra de Don Alfredo Israel

Alfredo Israel fue el hombre que dio comienzo a la colonización de la región, realizando mensuras y construyendo canales que permitirían el desarrollo agrícola de la zona. Judío, nacido a mediados del siglo XIX en Marruecos, arribó al país en 1880. Residió en calle Arenales 1.620 de la ciudad de Buenos Aires casado con María Luisa Fauvety, con la que tuvo un hijo de nombre Alberto. Se cree que nunca visitó la región, sino que realizaba las operaciones comerciales por medio de intermediarios.

Don Alfredo Israel tuvo otra concepción (a diferencia de los anteriores dueños), convirtiéndose en el colonizador de las 42 leguas cuadradas que había adquirido. Para ello debió relacionarse con prominentes hombres que lo apoyaron desde diversos ámbitos.

Políticamente, contó con el apoyo de Don Emilio Civit, un hombre de vasta experiencia en el orden nacional y provincial, profundo conocedor de la agricultura mendocina (Montoya, 2003).

Administrativamente, recurrió a la confiabilidad que le brindaba su cuñado Carlos Fauvety, responsabilizándolo de la mayoría de las operaciones comerciales.

Técnicamente, se valió de un eficiente profesional como fue el ingeniero Juan Babacci, para realizar la mensura de tierras y obras hídricas.

La primera obra realizada por Israel fue la mensura del sector urbano, chacras y fincas de los distritos de Goudge y Monte Comán en 1907.

Las críticas que recibió, se deben fundamentalmente a la Ley de Concesiones de agua¹⁶ que lo

¹⁶ La Ley N° 436 de Concesiones de agua del Ministerio de Industrias y Obra Publica del Gobierno de Mendoza, promulgada el 11 de abril de 1908 dictaminaba:

Art. 1.- Concédase a Don Alfredo Israel, de acuerdo con las disposiciones de la Ley número 430, el derecho eventual de agua para regar noventa mil hectáreas de tierra ubicadas en "Monte Comán", departamento de San Rafael, cantidad que se distribuirá en la proporción que lo permitan las obras de irrigación mandadas construir por la ley número 389 en los ríos Diamante y Atuel.

Art. 2º.- Comuníquese al Poder Ejecutivo.

Dado en la sala de Senadores de la H. Legislatura, en Mendoza, a ocho de abril de mil novecientos ocho.

Pedro A. Guevara

Luis Montbrum

Secretario del Senado

Manuel A. Ceretti

G.S. Walrond

Secretario de la C. de Diputados

LEYN°436

Por tanto

Cúmplase, comuníquese, publíquese e insértese en el Registro Oficial

CIVIT

S. Peña y Lillo

Esta ley fue sumamente cuestionada en la Provincia, nunca un propietario obtuvo un derecho de agua similar. Prácticamente el 85 % de las tierras en cuestión adquiriría este derecho.

privilegiaban y a sus relaciones comerciales con Don Emilio Civit (Montoya, 2003).

Israel inició la venta en parcelas de La Colonia, después de hacer mensurar a fines de 1907 por el ingeniero Juan Babacci las 4.290 ha de la zona urbana de Monte Comán y las 11.200 ha de la Colonia Sáez.

El 22 de julio de 1908 "dona", así consta en los documentos oficiales, al gobierno de la Provincia de Mendoza, representado por Don Emilio Civit, una extensión de terreno de 969 ha con derecho de agua. En realidad esta concesión estaba prevista en la Ley de Concesiones de agua N° 430 del 25 de enero de 1908, que establecía en su Art. 4° lo siguiente "Toda concesión de riego lleva consigo la obligación de donar a la provincia cinco hectáreas de tierra por cada 500 ha sobre las cuales se acordara aquella".

El inmueble "donado" al estado provincial se encuentra entre la estación ferroviaria de Goico y el río Diamante. Tiene forma de rectángulo, limitada al Norte con el río Diamante, al Sur y Oeste con el donante y al Este con tierras de Diego de Alvear. Fue valuado 7.920 pesos nacionales. Estas 969 ha fueron transferidas en 1911 al Banco de La Provincia de Mendoza de acuerdo con el Art. 2 de la Ley 520 (Montoya, 2003).

La primera venta importante al Ferrocarril Gran Oeste Argentino la realizó Israel el 23 de noviembre de 1908. La misma constaba de una superficie de 994 ha 5.540 m² y se pagó un valor 2000 pesos nacionales.

Obsérvese la diferencia de cotización en similares superficies.

La llegada del ferrocarril a Monte Comán en diciembre de 1908 valorizó las tierras de Israel quien va fortaleciendo sus relaciones con Emilio Civit, gobernador de la provincia. Años más tarde los verá integrando una importante Sociedad, con ambiciosos proyectos de irrigación para cultivar estas tierras.

El 27 de diciembre de 1909 donó al gobierno de la provincia 41 ha junto a la estación Goudge F.C.G.O.A. para la instalación de una Escuela Granja.

En dos remates¹⁷ realizados el 20 de marzo y el 15 de agosto de 1910, vendió la mayor parte de 11.200 ha. que hoy constituyen el distrito de Goudge (antiguamente Colonia Sáez), (Montoya, 2003).

El 16 de abril de 1910 vende 11 .000 ha al ingeniero Carlos Wauters en 880.000 pesos nacionales, donde posteriormente surgirá el distrito de Real del Padre.

Eduardo Teisaire adquirió el 21 de noviembre de 1910, mil hectáreas ubicadas al norte de las tierras de Wauters.

El 15 de mayo de 1911 vendió a la Compañía de Irrigación y Tierras S.A. 75.372 ha 4.424 m² en la suma de 4.500.000 pesos nacionales. Estas tierras constituyen hoy La Llave Nueva y los campos incultos ubicados al norte de Real del Padre y que rodean al pueblo de Monte Comán.

El 11 de junio de 1911 se ofrecieron en remate 2500 ha. que hoy constituyen el centro urbano, chacras y fincas de Monte Comán. Se vendieron 1.079,3392 ha por un monto de 268.813,62 pesos m/n.

¹⁷ El 20 de marzo de 1910 se realizó el primer remate en el Hotel Unión de San Rafael, propiedad de Sr. Bias Galeotta, pagando los compradores 454.263,03 pesos m/n. por las 3.236 ha que fueron adjudicadas. El éxito del primer remate determinó que el 15 de agosto, nuevamente en el Hotel Unión se realizara el segundo, vendiéndose 1.200 ha en 119.700 pesos m/n (Montoya, 2003).

Transcurridos cuatro años, Don Alfredo Israel se había desprendido de la mayor parte de sus tierras, reteniendo solamente pequeños lotes en los centros urbanos de Goudge y Monte Comán, algunas hectáreas que rodean ambos pueblos y 1.200 ha que poseía al norte de Real del Padre.

Finalmente sufrió un quebranto financiero que lo llevó al suicidio, pero no debe haber sido por las operaciones comerciales realizadas en la Colonia Monte Comán (Montoya, 2003).

9.3.1.3. La actividad agropecuaria de la zona

Sobre la actividad agronómica en el lugar se presenta una descripción general la ley N° 436 de 1908 que dice:

El campo de Monte Comán es llano en general con ligeras ondulaciones. En toda su extensión tiene una gruesa capa de tierra vegetal que alcanza, en las barrancas, en las orillas de los ríos, hasta 20 metros de profundidad.

Bosques: Existen grandes bosques de algarrobo, chañar, caldén y otras maderas que constituyen una riqueza incalculable, especialmente por la madera de algarrobo que es empleada en las viñas y cercos generales de las propiedades. La presencia de estos bosques prueba la feracidad de estas tierras y proporciona los elementos de combustible y construcción.

Canales de riego: Los terrenos de la colonia Monte Comán se venden con sus canales de riego a la cabecera de cada lote, los cuales están comprendidos dentro de la red general trazada el gobierno de la provincia, de acuerdo con los planos y estudios hechos por el ingeniero Kennedy, experto del ferrocarril Pacífico que esta empresa, a cuyo cargo estarán esas obras, lo ha contratado especialmente para este objeto (Montoya, 2003).

Es significativo el informe sobre los terrenos de Monte Comán, escrito el 20 de abril de 1909 por el ingeniero agrónomo Paul Pacottet, contratado por el Estado Provincial. Dice el jefe del laboratorio de investigaciones vitícolas del Instituto de Agronomía de París y profesor de conferencias de Viticultura y Enología de la Escuela de Grignon:

El clima de Monte Comán difiere poco del de los alrededores de la ciudad de Mendoza, pero es más templado porque aquellos terrenos están situados más al Sudeste. "Las noches son más frescas", la atmósfera es seca, pues apenas caen 200 milímetros de agua por año, lo que asegura una fácil desecación de frutas. El cultivo de estos terrenos está llamado a aumentar la humedad de esta zona y a facilitar la caída de rocíos benéficos que harán aún más atrayente el clima.

La pendiente general del terreno es muy regular hacia el este, notándose apenas pequeñas ondulaciones que se alargan hacia el norte. Esta situación de los terrenos es la mejor de las orientaciones y de las más favorables para toda clase de cultivo.

Al lado de los alfalfares que se siembran y de jardines de hortalizas que deben cubrir las orillas de los ríos; las viñas y los árboles frutales permiten hacer cultivos intensivos e industriales que sin duda alguna,

aseguran el trabajo y la riqueza de la numerosa población que se formará. La protección de los vientos está fácilmente asegurada en esa zona con plantaciones de álamo, eucaliptos que deben colocarse en las orillas de los ríos que riegan tan ricas tierras.

En Monte Comán, debe plantarse tanto la viña para vinos como para uvas de mesa. Los vinos elaborados en la región de San Rafael, son excelentes vinos de corte, sanos, de mucho color, alcohólicos, y demasiados conocidos y apreciados en el país para detenerse a dar mayores datos sobre ellos.

Esta zona puede producir también numerosas variedades de uvas tardías de mesa, las cuales siendo las últimas que maduran en la República Argentina no tendrán que tener la competencia de los demás puntos de producción, aun de la misma Mendoza. De fácil conservación y transporte causa de la temperatura baja en la época de su cosecha y de la calidad propia de las variedades tardías, serán las últimas frutas de la estación de otoño. Si a esto se agrega la industria de la conservación de estas uvas, fácilmente obtendrán también un precio elevado por la falta de las demás frutas tan abundantes en el verano.

Todas las ciudades del Litoral y La Pampa son mercados importantes y seguros no sólo por esta clase de uvas sino también para todas las demás frutas frescas.

Si bien el clima de Monte Comán no es suficientemente cálido para producir el naranjo y el limón, es en cambio el clima más espléndido e interesante bajo el punto de vista industrial, para plantaciones de olivos, duraznos, almendros, ciruelos, cerezos, albaricoques, nísperos, higos, kaki y algunas variedades de peras y manzanas. Pueden igualmente cultivarse nogales y castaños, cuyos frutos y maderas tienen una gran importancia.

Los límites de las propiedades deben plantarse de álamos, fresnos y encinas y protegidas las huertas con cercos de pinos, queda así asegurada la riqueza forestal de estos terrenos.

El cultivo de las tierras de Monte Comán es de los más fáciles. El suelo es sobre todo arenoso, excesivamente profundo, teniendo a veces de cuatro a cinco metros, entre los bancos de tierra arenosa, que veces nivelan el suelo, se encuentran lechos pedregosos poco importantes que no obstaculizan en forma alguna los cultivos.

Las tierras de esta rica zona están igualmente cubiertas de jarilla, chañares y algarrobos, teniendo algunos hasta más de un metro y medio de circunferencia, lo que comprueba la fertilidad, que no solo suministra la leña, sino también los postes necesarios para los alambradas.

Monte Comán tiene también la inmensa ventaja de que el trabajo de nivelación de sus tierras, es casi nulo, a causa de la superficie tan uniforme de su suelo. De consistencia liviana, estas tierras son fácil cultivo con los derechos de agua en abundancia que tienen, y que les aseguran una gran producción.

Serán todavía fecundizadas cada año con los limos de las aguas de los ríos Diamante y Atuel que riegan Monte Comán.

En consecuencia, las plantaciones de árboles se desarrollarán fácilmente en condiciones inmejorables, debiendo tenerse el cuidado de proveerse de injertos especiales. Estos árboles darán abundantes de frutas frescas, frutas secas, frutas industriales, aceites y conservas que harán en pocos años, de Monte Comán una de las regiones más ricas de la futura California Argentina (Montoya, 2003.)

9.3.1.4. El Ferrocarril en Monte Comán

Las aspiraciones del F.C.G.O.A. no se detuvieron en el sur mendocino. En pugna con otras empresas buscaron ganar los importantes mercados del litoral y de la ciudad de Bahía Blanca, por medio de dos líneas más directas. Una, que, partiendo de Guadales, en el ramal Catitas - San Rafael, se encontraba con la arteria que salía de Bahía Blanca se dirigía al Nordeste. Otra línea, que también partiendo de Guadales pasaba por Monte Comán y empalmaba en Buena Esperanza con la vía férrea que desde Rufino, pasando por Italó y Huinca Renancó, habían construido el Ferrocarril de Buenos Aires al Pacífico.

El proyecto respectivo es aprobado el 20 de septiembre de 1904 por ley numero 4.414¹⁸ y su inauguración en el distrito se efectivizó en diciembre de 1908.

Es así que con la llegada del ferrocarril, el distrito comienza su rápida expansión como centro urbano potenciada con la llegada de inmigrantes de distintas partes del mundo, por ejemplo: en 1920 se establecieron en Monte Comán los hermanos José y Antonio García Bautista, provenientes de Almería, España.

¹⁸ Ley 4.414

Buenos Aires, Septiembre 20 de 1904

Por cuanto:

El Senado y la Cámara de Diputados de la Nación Argentina, reunidos en Congreso, etc., sancionan con fuerza de Ley:

Art. 1° Concédase a la Compañía del F.C.G.O. Argentino, el derecho de construir y explotar los siguientes ramales:

a) Del ramal de San Rafael, pasando por Victorica, hasta empalmar con el F.C. de Bahía Blanca, o sus ramales.

b) Del ramal de San Rafael, hasta empalmar con el Re. de Buenos Aires al Pacífico e Buena Esperanza.

La concesión de estos ramales será regida por las mismas cláusulas de la ley tres mil novecientos setenta y uno de concesión del ramal a San Rafael, con las siguientes modificaciones:

1°) El plazo para terminar los trabajos, será prolongado hasta tres años desde aprobación de los planos, y dos años para los estudios.

2°) La libre introducción de materiales, se limitará a los que el país no produzca y al término de veinticinco años desde la fecha del contrato.

Art. 2° Concédase igualmente a la misma Compañía, el derecho de construir explotar estos otros ramales:

a) Del ramal de Luján al Departamento de San Carlos.

b) Una línea del circuito que partiendo de la estación Luján de Cuyo, cruce el distrito Chacras de Coria, empalme en la línea del Ferrocarril Trasandino y llegue ha Mendoza, colocando un tercer riel en la propiedad de esta empresa.

c) Una línea que partiendo de la estación Palmira de la línea principal, pase por Barriales, Las Acequias, Rivadavia y empalme en la estación Alto Verde.

d) Un ramal que partiendo de la línea principal en la provincia de San Juan, cruce el Departamento de 25 de Mayo y llegue al departamento de Caucete.

La construcción de cada uno de estos ramales, será regida por las mismas cláusulas de ley tres mil novecientos dos de concesión del ramal de Maipú a Luján, con la siguiente modificación: La libre introducción de materiales se limitará a lo que el país no produzca, al termino de veinticinco años de la fecha de contrato y dos para la terminación de las obras, desde la fecha de aprobación de los planos, y un año para los estudios.

Art. 3°: Autorízase al Poder Ejecutivo para conceder la construcción de los empalmes que fuera conveniente colocar para poner en comunicación establecimientos industriales con las líneas del F.C. Gran Oeste Argentino, previa aprobación de sus planos ejecutivo.

Art. 4°: Comuníquese al Poder Ejecutivo.

Dada en la sala de sesiones del Congreso Argentino, en Buenos Aires a veinte de de mil novecientos cuatro.

N. Quirno Costa

Adolfo J. Labougle

Secretario del Senado

Cúmplase, comuníquese, publíquese e insértese en el Registro Nacional.

Roca - Emilio Civit

Julián Barraquero

A.M. Tallafiero

Prosecretario de la C. de D.D.

En 1932, se radicó en el distrito don Pedro Jacinto, profesional farmacéutico, que instaló su farmacia “Hispano - Argentina”.

En 1936 llegó a la zona, don Carlos Albornoz y se dedicó a la agricultura hasta el año 48 en que se abocó a la actividad hotelera.

Importantes trabajos agrícolas desarrollaron en la década del 50, Don Gaspar Navarrete, Amador Martín, Antonio Gil, Antonio María Casado, Justo Nievas, Alfonso Artero, don Juan Manuel Sánchez, Don Inocente Pérez, Don Sinfioriano Sánchez, Rafael Castro y Carolina Oliver Vda. de Pons.

Sin duda que es importante el trabajo realizado por este conjunto de agricultores y de muchos más que permanecen en el anonimato, pero la actividad principal del distrito la constituyó el ferrocarril.¹⁹

El B.A.P. (Buenos Aires Pacífico), construido por los ingleses, fue nacionalizado a mediados de 1950, cambiando de nombre por **“Ferrocarril General San Martín”**. En la década del 90, más precisamente en 1993, el Estado Argentino cedió en concesión el ferrocarril por un término de 30 años a la empresa privada B.A.P.S.A. de la empresa Pescarmona y poco tiempo después, el 30 de agosto en 1994, se cerraron las últimas líneas del tren que funcionaban entre San Rafael, Mendoza y Buenos Aires.

El pueblo enardecido realizó un corte de ruta y se mantuvo en asamblea permanente por varias semanas sin obtener éxito, a pesar de las medidas de fuerza que realizó (Montoya, 2003).

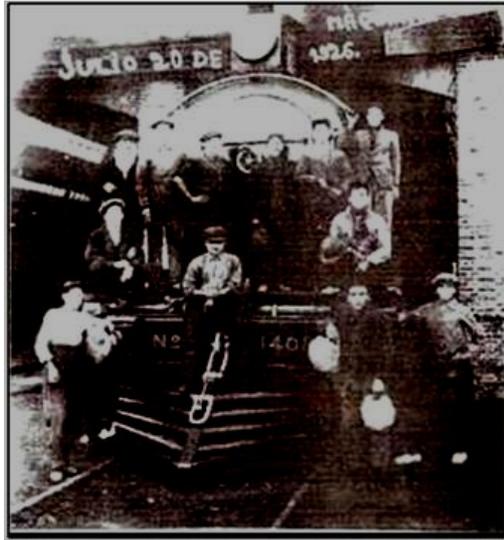
FIGURA 14. Estación Ferroviaria de Monte Comán



Fuente de datos: Montoya, 2003

¹⁹ Datos extraídos de la Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia. 2004. “Distritos de San Rafael” Año I. Fasc. C-1 pág.:8, 30 y38.

FIGURA 15. Deposito de locomotoras



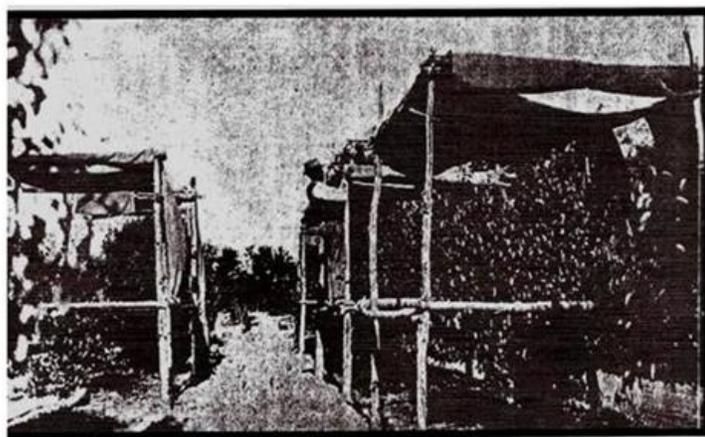
Fuente de datos: Montoya, 2003

9.3.1.4.1 La Huerta Experimental del B.A.P

El 27 de diciembre de 1917 la empresa ferroviaria B.A.P adquirió 212 ha a la Sra. Lucila Radaelli viuda de Babacci. Esta finca fue canjeada a la madre del ingeniero Juan Babacci por dos fracciones de terreno que poseía el ferrocarril entre la playa de estación y las actuales calles Buenos Aires y San Juan, que limitaba al Norte y Sur por la calle Lima y la Villa Deportiva respectivamente.

Orgullo del distrito y modelo en el país, esta finca estaba cercada por una tela metálica especial que evitaba el paso de las liebres, depredadores de todo tipo de plantaciones (Montoya, 2003).

FIGURA 16. Colocación de armazones sobre plantas madres de peral en la Huerta Experimental de Monte Comán, para protegerlas de heladas y mas tarde del granizo con malla metálica



Fuente de datos: Montoya, 2003

Allí se realizaban experiencias en los cultivos, de acuerdo con lo que aconsejaban los últimos adelantos técnicos. Se brindaban clases prácticas a los agricultores de la zona, con maquinarias facilitadas por la International Harvester Company.

Los perales (plantas madres), se protegían de las heladas y el granizo con un ingenioso sistema de toldos y alambre tejido. Un verdadero adelanto de la actual tela antigranizo.

En 1921, se obtuvo una importante cosecha de papas y pocos años después había viveros de manzanos, ciruelos, perales y maníes. Se destacó el ciruelo de la variedad D Agen y la pera Williams, que alcanzarían prestigio internacional años después. Veintinueve variedades de duraznos injertados demostraron la diversidad de las experiencias que se realizaban.

Entre el 29 de abril y el 4 de mayo de 1928, se realizó en la ciudad de Mendoza la Tercera Conferencia Nacional y Primera Internacional de Fruticultura. Los delegados argentinos y extranjeros visitaron la Huerta, y se llevaron una excelente impresión de las experiencias y avances que allí se realizaban.

En 1953, la mayor parte de esta finca, conocida en el medio como "La Empresa" fue adquirida por el Sr. Juan Vela (Montoya, 2003).

9.3.1.5 El desarrollo industrial del distrito

9.3.1.5.1 La fábrica Cirio

Los pequeños productores de la zona tenían problemas para colocar sus producciones de frutas y verduras. Las fábricas y galpones en San Rafael y General Alvear, eran por esa época, las únicas opciones y el acceso a éstas se dificultaba por distintas razones:

- ✓ la baja rentabilidad que significaba trasladar en carretela o carros la poca producción a estas ciudades por caminos muy deteriorados.
- ✓ y en tren, tenían que tener en cuenta el flete del mismo y agregarle el costo desde la estación ferroviaria a la fábrica.

Gestiones realizadas por los señores Héctor Kogan, Rafael Gatti y Pedro Vilamajó, permitieron que una Sociedad Anónima Italiana se interesara por el potencial productivo existente en el distrito.

En setiembre de 1934, los representantes de la Sociedad General Conservas Alimenticias CIRIO, señores Genserico y Benvenuto, visitaron el pueblo donde habían adquirido un terreno cerca de la estación, para construir una fábrica de conservas de tomate, pimiento y frutas (Montoya, 2003).

Los responsables en Monte Comán son el ingeniero Signorini y el Sr. Pesaro, quienes solicitan al ferrocarril la construcción de un desvío hacia donde se construirá el inmueble.

La empresa constructora Bava Seery y Cía. asumió la construcción de la fábrica, que se terminó en pocos meses.

FIGURA 17. Vista de la fábrica Cirio



Fuente de datos: Montoya, 2003

El 26 de abril de 1935, siendo las 17 hs se procedió a la inauguración del establecimiento. Estaban presentes el gobernador de la provincia Dr. Guillermo B. Cano. Esta fábrica, considerada durante muchos años, “modelo” en Sudamérica, tenía, por lema *"Lo que natura da, CIRIO conserva"*.

Dedicada preferentemente a la producción de conservas, salsas y extractos de tomate, ocupaba 700 operarios de ambos sexos en época de cosecha.

En marzo de 1940, se habilitó y amplió un nuevo desvío para la entrada de vagones. Por muchos años se desempeñó como administrador el ingeniero Luis Signorini y como Gerente Don Rafael, Capataz General y Administrativo fueron los señores José Bruno y Ricardo Reyes.

En 1943, la empresa elaboró 15 millones de kilogramos de tomate, 1 millón de kilogramos de duraznos y 700.000 kilogramos de pimientos. Con administración en calle Victorica 2.576 de Buenos Aires, constituyó durante sus años de vida una fuente de importantes recursos para el distrito. Lamentablemente en 1962, cerró sus puertas. Sus restos son un fiel testimonio de un pasado pleno grandeza y esplendor (Montoya, 2003).

9.3.1.5.2. La Industria Bernués Hnos.

Al finalizar la segunda década del siglo XX, arribó a Monte Comán Don Domingo Bernués natural de Aragón, España, acompañado de su esposa Teresa Massa, argentina. Establecido en un inmueble ubicado en la intersección de las calles Buenos Aires y Montevideo, se dedicó a cortar y segar pasto con una trilladora.

Después de adquirir una parcela de 27 ha a Don Waldemiro Bifani frente al actual cementerio, perdió la vista. Su esposa y sus hijos Elio, Francisco, Plinio y Ovidio se dedicaron por algún tiempo a crianza de

cerdos y ovejas, cultivando también maíz, tomate, pimiento, cebada y alfalfa (Montoya, 2003).

En 1938, establecieron un secadero que enviaba frutas a Rufino, Junín, Villa María, Venado Tuerto, Rosario y Palermo. La radicación de Plinio y Elio en Buenos Aires les permitió acceder a nuevos mercados y aumentar la cantidad de frutas que enviaban en dos trenes fruteros que semanalmente pasaban por el distrito.

En 1951, constituyó la Sociedad Bernués Hnos. para ello se construyó un galpón de empaque para frutas frescas y desecadas. Posteriormente con la familia Giménez dieron origen a la bodega Gimber.

En 1970, construyeron un secadero y un moderno aserradero. Con la incorporación de los hermanos menores Máximo y Osvaldo la sociedad creció y se amplió posteriormente, con Francisco, Orlando y Carlos, hijos de Don Francisco.

La construcción de un importante frigorífico anexo al galpón de empaque les permitió ampliar el volumen de exportación. Esta empresa, que también contaba con alrededor de 200 ha de frutales y viñedos, brindó trabajo a 700 empleados en la época de cosecha y a 200 operarios con carácter estable. Con un capital de 6.000.000 de dólares en 1987, llegó (la empresa), a exportar por un valor aproximado de 5.000.000 dólares, siendo los principales mercados Brasil, Italia, Japón.

Después de haber sido una de las empresas más sólidas del departamento, comenzó su etapa recesiva a partir de 1990, como consecuencia de varios factores: desconfianza en la estabilidad monetaria; bajo valor del dólar; préstamos bancarios; accidentes climatológicos, etc.

Los inciertos comentarios cobraron realidad. Después de estar dos años en convocatoria de acreedores, decretaron la quiebra el 22 de noviembre de 1999. Una sombra de dolor, angustia y nostalgia se extendió sobre el pueblo. La otra prestigiosa firma, bajo cuyo amparo habían nacido y crecido muchas familias, ya no estaba más. Primero fue la fábrica CIRIO, después el ferrocarril y luego la firma Bernués Hnos (Montoya, 2003).

Hoy en día, existe una nueva firma incipiente en los restos de esta emprendimiento denominado Monte Comán S.A.

9.3.1.5.3. Sanoguera e hijos

El matrimonio constituido por Don Juan Enrique Sanoguera y Francisca García inauguraron una verdulería, el 13 de abril de 1947. Ubicada en la intersección de las calles Francia y Lima realizaba un servicio domiciliario.

En el año 1952 este comercio se trasladó a su nuevo domicilio ubicado entre las calles Montevideo y Entre Ríos y se le anexó bazar y almacén. Por medio de los trenes conocidos como el *lotero* y *el frutero* proveyó de frutas a los mercados de Bouchardo, Rufino y Junín.

En 1963 los dueños, adquirieron a Don Joaquín Balada un terreno ubicado sobre Avda. Mendoza 120

que poseía un salón y una bomba de expendio de combustible. Posteriormente se le anexaron ferretería.

En el año 1972 adquirieron un galpón sobre calle Corrientes, dedicándose al empaque de fruta fresca que es adquirida por los mercados de Chaco y Buenos Aires. Un año más tarde compran un aserradero al Sr. Domingo Raimundo, ubicado entre las calles Buenos Aires y Mendoza. Dos años después construyeron e inauguraron una importante estación de servicio (Montoya, 2003).

En 1978 construyeron un moderno frigorífico donde almacenaban las frutas. Esta firma que alcanzó su mayor esplendor en la década del 80, absorbiendo varias ramas del comercio y de la industria, fue dividida en 1991 entre sus tres herederos: Aldo, Elida y Walter, que comenzaron a desenvolverse en forma individual hasta el día de hoy.

9.3.1.6. Los Últimos Años

En 1981, comenzó como párroco en Monte Comán el **Padre Fernando Yáñez**. En el año 1998, se construyó en el predio de la Parroquia Asunción de la Virgen María, con la ayuda del Gobierno, un Albergue para Estudiantes (hoy desaparecido). En el año 2002, una Jueza Penal de Menores, pidió que se recibiera en el Albergue a un Joven de clase media que había cometido un delito. Debido a este hecho se conformó el “Hogar de Jóvenes Judicializados San Luis Gonzaga” para tratar de incluir en la sociedad a aquellos niños y adolescentes que han cometido delitos. En el 2003, por discrepancia con la población renunció a su función de Párroco que había desempeñado durante 22 años.

Hoy en día, parte de las instalaciones del hogar están en la vieja fábrica Cirio y hay 34 jóvenes internados.

En otro ámbito, el 12 de diciembre de 1994, un fuerte tornado de viento, agua y granizo asoló el distrito. Numerosos techos y árboles caídos fueron el resultado del mismo. Varias cuadrillas que portaban motosierras y hachas trabajaron varios días, para restablecer el servicio eléctrico y despejar el acceso del pueblo de los numerosos eucaliptos caídos que obstruían su paso. Las escuelas "Juan M. de Pueyrredón" y "Jorge O. García" funcionaron como albergue por varias semanas, asistiendo a quienes habían sufrido deterioros en sus hogares.

La terminación y habilitación del camino Monte Comán - La Horqueta en 1995, como la concreción de la ruta N° 153 Monte Comán - Las Catitas y la 171 Monte Comán - Real del Padre en el año 2000, continúan siendo expectativas de desarrollo para el distrito.

Los mil puestos de trabajo perdidos por la paralización del ferrocarril y el quebranto de la firma Bemués Hnos., no se han recuperado. El vuelco de aguas menos contaminadas al Vidalino por medio de un canal todavía no ha dado signos visibles de reactivación por parte del agro (Montoya, 2003).

9.3.1.7. Reflexión Final del historiador local Montoya

El pueblo de Monte Comán se desarrolló dependiendo fundamentalmente en los primeros años del ferrocarril, la ganadería y el agro. Las características particulares de estas actividades formaron también idiosincrasias dispares en sus habitantes.

Los empleados del ferrocarril, salvo pocas excepciones, constituyeron una población inestable. La posibilidad de mejorar su situación socioeconómica, merced al ascenso de categoría siempre vigente en las empresas del riel, obligaba a emigrar a otros centros ferroviarios. El desarraigo de esta gran masa fluctuante que superaba la media de la población atentó siempre con la pertenencia que todo pueblo necesita.

El desarrollo de la ganadería, importante en los primeros años de vida del distrito, mermó ostensiblemente con la lluvia de cenizas que cubrió los campos del sur mendocino en 1932, como consecuencia de la erupción del volcán Quizá Pu del grupo del Descabezado.

La adquisición de tierras para desarrollar la agricultura sí constituyó una población sedentaria.

De acuerdo con lo expuesto, la población estable estuvo constituida preferentemente por propietarios de tierra que se dedicaron a la agricultura. Lamentablemente las 3.500 ha Mensuradas por Babacci en 1907 para desarrollar actividades agrarias nunca fueron ampliadas por la escasez de agua para el regadío.

Concretando, los agricultores y algunos pocos comerciantes sentaron sus reales en el distrito, mientras los ferroviarios se radicaban por poco tiempo (Montoya, 2003).

Prueba de lo expuesto es que mientras todavía quedan varios descendientes de quienes desempeñaban tareas agrícolas y comerciales en 1920, como Valentín Villalón, Francisco Bonichell, Antonio Beltramo, Claudio González, José Rodríguez Morán, Dositeo Samos, Pedro Gais, Gabriel Martín, Cayetano Sáez, Antonio Teixidó, Liberato de Franco, Pablo Leyes, Gaspar Gil, José A. Sánchez y Lorenzo Rodríguez, encontramos pocos descendientes de los ferroviarios como Germán Moltó, Marquino Moricci, Bernardino Chacón, Francisco Pappalardo y José Cueva, que trabajaban en la misma época.

La mujer Montecomantina tuvo acceso al mercado laboral a partir de 1935, con la instalación de fábrica CIRIO, con lo cual vemos aparecer un cuarto factor de desarrollo que es la industria.

En los años siguientes continuó siendo importante la masa ferroviaria, observándose un crecimiento en los empleados de la industria, mayormente nucleados en la firma Bernués Hnos. El agro después de atravesar una etapa floreciente en la década del 70, comenzó un proceso de decaimiento.

El revenimiento del suelo, la falta de aguas apropiadas, el monocultivo centrado en la vitivinicultura y algunos tipos de frutales, los accidentes climatológicos y la falta de una adecuada protección del agro, fueron las principales causales de este revés.

También se observa a partir de 1970 un crecimiento importante de los empleados públicos. Hoy el pueblo nos muestra la siguiente realidad numérica: la mayor parte de la población constituida por jubilados y pensionados. Solamente se encuentran cultivadas 600 ha. Y se observa un pequeño desarrollo industrial en

dos incipientes firmas del medio El elevado índice de desocupación es atendido parcialmente por los numerosos planes asistenciales existentes (Montoya, 2003).

9.3.2. Comunidad de Villa Atuel

Ubicado a 61 km de la ciudad de San Rafael, consta con una superficie de 821 km² y 5026 habitantes en la actualidad (Censo Poblacional 2001).

“Villa Atuel” (Atuel: nombre mapuche que significa: "Lamento"), cuyos terrenos son regados por el río cordillerano del mismo nombre.

9.3.2.1. Los primeros habitantes

Los indios que habitaron el distrito de Villa Atuel fueron los Puelches (*puel*: este; *che* gente). Eran indígenas de alta estatura, la parcialidad llamadas Chiquillanes o Chiquiyanes vivieron en estas tierras. En su cultura estaban influenciados por los Mapuches e Incas (La acción de los Mapuches comenzó antes de que llegaran los conquistadores españoles a estas tierras, siglo XVII).

Los Goico convertidos a la civilización son Puelches que por varias generaciones prestaron ayuda a los blancos.

9.3.2.2. La colonización

En el año 1817, el General San Martín- intendente de Cuyo- con el fin de tener caciques amigos en el Sur, decidió entregar títulos de propiedad de las tierras en las que vivían. El cacique Juan Goico, era dueño de esta región del Atuel. San Martín para entenderse con Goico, buscó un mediador amigo, Don Ángel Báez, este arregló la entrega de las tierras comprendidas entre Las Aguaditas hasta Soitúé (algarrobo en pehuenche) y Punta del Agua. El cacique, “le regala” bajo escritura 10 leguas de tierras frente al río, todo a lo largo y 10 leguas de ancho. Báez se transformó así en uno de los primeros dueños (primer blanco europeo), de tierras en el sur mendocino.

Por asuntos políticos Báez, debió trasladarse a Mendoza, dejando a su familia, que quedó en precarias condiciones económicas. La Señora Báez no tuvo autorización de su marido, quien no regresó nunca, pero igual decidió vender los campos. Aconsejada por sus amistades falsificó una partida de defunción a nombre de Ángel Báez; lo hicieron aparecer muerto en Morón, esto dio lugar al famoso pleito del Atuel que tanto comentan sus pobladores (Ruiz, 2004).

La Señora Báez les vendió por lo tanto las tierras a los Lima: Aniceto y Pastor en 1866.

Bernardino Izuel²⁰, en el año 1888 fue contratado por los Lima (Pascual y Aniceto), para la construcción de un canal que regara los campos linderos de la Costa del Atuel (que luego llevaría su nombre), pagándole por la tarea 2550 hectáreas, pero en agradecimiento a la titánica tarea que le insumió más de 15 años, le regalan otras 2550 ha.

En 1900, arribaron los primeros pioneros, muchos de ellos invitados por Izuel: Balbino y Jacinto Sotero de Arizu, Teodoro Fernández, José Pedroza, Genaro y Donato Abaurre, Aníbal Jaliff, entre otros²¹.

Sus parientes, los Arizu²², a quienes él trajo de España a trabajar en el ya viejo canal de la Llave Vieja, mientras tanto habían hecho fortuna y compraron tierras para plantar viñas y levantar los establecimientos vitivinícolas que luego fueron el orgullo del distrito de Villa Atuel, el más rico de San Rafael, Bodegas y Viñedos Arizu (Ruiz, 2004).

En 1903, se comenzó la actividad vitivinícola antes mencionada, construyendo la primera bodega y elaborando el primer vino en 1907²³, en cuyas propiedades trabajaban criollos y un buen número de españoles, traídos de las provincias Navarras (los Arizu eran de Unzué).

En 1915 finalizada la construcción del canal Izuel, se produjo un crecimiento en la cantidad de hectáreas cultivadas, conformando así los viñedos de Arizu, con 3000 ha. Esto es considerado, el paño de vid más grande del mundo²⁴.

20 Bernardino Izuel

En forma paralela y no menos importante, nos trasladamos a Canfrán, pueblo de la provincia Huesca, Aragón, España, donde nació BERNARDINO IZUEL el 20 de mayo de 1851, cursó sus estudios primarios en España y los secundarios en Francia. Viajó a América en 1869, y se radicó en Buenos Aires. Se dedicó al comercio e hizo fortuna. Por motivos relacionados con su negocio viajaba periódicamente a Chile por el Estrecho de Magallanes. Hizo varios viajes a su patria por placer y en uno de estos contrajo matrimonio con Doña Castora Iracheta Arizu, en Pamplona, Navarra (Ruiz, 2004).

Al regresar a Argentina tuvo que volver a Chile pero esta vez lo hizo estrenando el ferrocarril que se había inaugurado en esos días y lo hizo en compañía de su flamante esposa. Una fuerte nevada en la cordillera lo retuvo en Mendoza y tuvo oportunidad de conocer y relacionarse con lo más representativo de la época: los Ortega, Bombal, Villanueva, Salas, Lima, etc. que vieron en él un fuerte valor de progreso y lo entusiasmaron para que se vaya a Mendoza a radicarse. Volvió a Buenos Aires sin ir a Chile, liquidó sus negocios y vino a estas tierras mendocinas que no dejaría más. Contrató con Ortega la construcción del Canal La Montaña de Rivadavia (Este de Mendoza), y con Bombal, otro para regar los campos de la Llave Vieja, lo cual cobró en terrenos que colonizó, afincándose definitivamente en la zona de San Rafael (Ruiz, 2004).

²¹ Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia. 2004. "Distritos de San Rafael" Año I Fasc. C-1 pág. 8, 30 y38.

22 Los Arizu

Entre los pioneros es de destacar a don Sotero Arizu, quien adquirió tierras en lo que hoy es Villa Atuel y la Vasconia (antes se llamaba Soterina a la región). Estos progresistas pioneros, los hermanos Arizu, junto con Izuel y también Rentería y Bilbao (hoy Goyenechea y Cía.), han sido artífices de una explotación agrícola e industrial que fue orgullo para los mendocinos (Ruiz, 2004).

²³ El vino se trasladaba a Mendoza en unos 60 carros tirados con mulas. Se empleaban mil mulas para los viajes, entre mulas de tiro y las de repuesto. El río lo cruzaban en balsas y seguían rumbo a la capital. Era el encargado de la tropilla: García "El Mejicano", quien con una trómpela daba las voces de descanso, partida o rancho (Ruiz, 2004).

²⁴ Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia. 2004. "Distritos de San Rafael" Año I. Fasc. C-1 pág. 8, 30 y38.

9.3.2.3. La creación del distrito

La necesidad de crear una villa, motivó que Izuel (50 ha) y Arizu (50 ha), donaran al gobierno 100 hectáreas que la provincia aceptó por decreto, realizándose en 1912 el remate de las tierras para adquisición por parte de los pobladores.

Este hecho se registró por las autoridades como distrito el 20 de octubre de 1912.

Otra familia importante en los comienzos del distrito es Los Goyenechea que comenzó su actividad en 1868 en Buenos Aires por Santiago y Narciso Goyenechea, dedicándose a la venta de vinos y licores. Siendo uno de sus proveedores Arizu.

En 1916, compró a Arizu una de las bodegas y 1.200 hectáreas; que incluían 50 casas, una capilla, una escuela y un club social, que utilizaban la mayoría de los empleados de la firma (Ruiz, 2004).

En 1924, don Leoncio Ursúa, adquirió en Colonia López, 13 hectáreas.

Existieron trabajos de colonización en la Guevarina por el Señor Francisco Grana y familia.

En 1927, Héctor Dalfovo - radicado en Villa Atuel desde 1918 - formó una sociedad para la instalación de la primera usina y cine, empresa en la que permaneció hasta 1948, fecha en que adquirió 37 ha en Colonia López y se dedicó a la agricultura.

Martín Arbeola, de origen francés, se estableció en Villa Atuel y trabajó en la Firma de Arizu y luego compró tierras en Colonia López.

Otros impulsores de esta Colonia fueron don Teófilo Tirapu, don Agustín Pérez, don Florentino Giménez, don Plácido González, Don Simón Cáceres y Don Juan Capotosti (Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia 2004).

En 1939, se creó el Club Atlético Villa Atuel.

En la década del 50, fueron importantes los desarrollos agrícolas que impulsaron don José López, Bruno Romani, José Vera, Víctor Manno, Margarita de Ale, Juan Copado, las bodegas y Viñedos de Simón Cáceres, de Ángel Iriarte e hijos, el almacén de ramos generales “Los Brasileños” de Francisco Gutiérrez Aracil e hijos, la bodega de don Castor Vilacha, los viñedos y bodega Guidarelli Hnos. De Soitué, el establecimiento agrícola de Ángel Grana y Hnos.

En la década de los 60 Villa Atuel logró su mayor auge llegando su población a 20.000 habitantes. Se creó la escuela secundaria de bachillerato técnico químico industrial “Bernardino Izuel” por iniciativa de Abrahán Neme y se dotó de agua potable al pueblo²⁵.

En el distrito, entre los 70' y los 80', la crisis económica, financiera y política que vivía el país, produjo abandono de los viñedos y provocó el éxodo de muchos pobladores.

En 1978 se vendió Bodegas y Viñedos ARIZU a Greco S.A. Con la quiebra del grupo (1980), y posterior intervención del Estado con resultados azarosos concluyó la actividad de la bodega.

²⁵ Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia. 2004. “Distritos de San Rafael” Año I. Vol. 5. Pág. 16.

9.3.2.4. Los últimos años

A fines de la década de los 90, una firma española (Villa Atuel S.A.)²⁶, adquirió las tierras de Arizu y emprendió un proyecto olivícola y vitícola²⁷.

9.3.2.5. Eventos trascendentes en la memoria colectiva

9.3.2.5.1. La luz

Las casas en sus comienzos en el distrito se iluminaban con rústicas lámparas de cebo de grasa, otras a vela cuando era necesario, ya que se vivía más de acuerdo con los horarios naturales de la luz del sol. Después llegaron los "soles de noche", que aún se conservan y cuyo combustible es el kerosén. En el centro poblacional de la villa, se utilizó también el carburo en algunos negocios y casas de familia. Funcionaba echando carburo en una especie de autógena y el gas que se producía, era distribuido mediante caños que en su terminación tenían un "avispero" que se encendía mediante un hisopo. Los Arraya fueron los primeros en tener luz eléctrica, producida con un equipo generador "Ruston" a nafta y una dínamo. Cargaba seis baterías durante el día y de noche se paraba el motor (Ruiz, 2004).

9.3.2.5.2. El Terremoto del 29

Los perros comenzaron a ladrar, los gansos alertaban con sus graznidos y los pájaros de campo en bandada alzaron vuelo presintiendo la tragedia.

Comenzó el 30 de marzo de 1929 a las seis de la mañana, cuando la mayoría de los habitantes dormían. Los movimientos sísmicos dejaron como saldo viviendas desmoronadas, zanjones en las calles, y campos. Se perdieron 36 vidas, durante el siniestro. Fueron las zonas más castigadas (epicentro), Las Malvinas y Villa Atuel (Ruiz, 2004).

²⁶ **Villa Atuel S.A.**

En el año 1.996, la familia Pueyo Echeverría de procedencia española (Aragón y Vasconia) compra los condominios pertenecientes a Bodegas Arizu y comienzan un progresivo desarrollo bajo la firma comercial "Villa Atuel S.A." (Ruiz, 2004).

Esta empresa es una de las principales fuentes de sustento para la localidad hoy en día en Villa Atuel. Cuenta con un moderno sistema de riego por goteo en 6.200 ha de olivos y 607 ha de vid en producción. En esta empresa trabajan 270 empleados, beneficiándose alrededor de 200 familias, la empresa esta bajo la dirección y gerencia del Sr. Marcial León.

En el año 2003, la empresa comenzó las primeras cosechas de aceitunas, reacondicionando las instalaciones de la Ex bodega Arizu para procesar aceite de oliva en la zona sur de Mendoza.

²⁷ Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia. 2004. "Distritos de San Rafael" Año I Fasc. C-1 pág.8, 30 y38.

La solidaridad permitió reconstruir en parte la pérdida, por ejemplo el partido amistoso de los seleccionados de Argentina y Uruguay que se promovió para ayudar a los damnificados. La escuela "Argentinos. Uruguayos", recuerda con su nombre este gesto (Ruiz, 2004).

FIGURA 18. Detalle del terremoto del 30 de marzo de 1929



Fuente de datos: Ruiz, 2004

El gobierno dispuso la construcción de un barrio con paredes y techo de cinc, al que el pueblo bautizó "Barrio de Lata" (Ruiz, 2004).

9.3.2.5.3. Las Cenizas

El año 1932, es recordado como el año de las cenizas. El lunes 11 de abril, a las dos y media de la tarde, se hizo de noche y comenzó a caer del cielo una lluvia de cenizas. La visibilidad se dificultaba cada vez más, aun usando linternas y el aire se hacía casi irrespirable. La gran mayoría de la población comenzaba a rezar creyendo que era el fin del mundo. Los que habían salido de compras y las mujeres, apuraban el paso con angustia, tratando de encontrar el rumbo y llegar a destino. Todo era misterio y temor hasta que se conoció la noticia de que había entrado en erupción un volcán. (Ruiz, 2004).

FIGURA 19. Cenizas acumuladas en las calles de Villa Atuel



Fuente de datos: Ruiz, 2004.

Los campos quedaron cubiertos por un manto gris y los animales murieron por miles. Con los pocos sementales que quedaron, había que empezar de nuevo para recuperar en el tiempo la riqueza perdida. Enterrando las cenizas como abono, arando las tierras y con la bendición de los suelos mendocinos, el agua de ríos, canales e hijuelas reverdecieron los campos y las chacras de los frutales, que eran los que no habían sido afectados y a los que los vientos descargaron de su capa gris (Ruiz, 2004).

9.3.3. Comunidad de Cañada Seca

9.3.3.1. Sus primeros años como distrito

El distrito fue creado el 16 de octubre de 1825. Su nombre se relaciona con la existencia de una gran cañada que se formó en la zona de los ríos Atuel y Diamante al canalizarlos. Con el transcurso de los años, quedó totalmente seca (CEID).

Tiene una superficie de 266 km² y una población actual de 10.342 habitantes (Censo 2001), distante de la ciudad Capital a unos 22 kilómetros.

Desde su fundación fue implantada con trigos, maíz, legumbres y alfalfares. Incorporándose a partir del 1900 y a través de don Juan Franco las primeras vides de la zona, quien creó, un tiempo después con su Hijo Gabriel Franco, una Bodega que se destacó por los vinos que elaboraron.

En 1906, arribó a la zona el Ingeniero Italiano don Juan Babacci, quien se dedicó a la agricultura y comenzó la construcción de canales quien, al frente de 200 obreros, abrió a pico y pala el cauce que hoy lleva su nombre y que en la actualidad riega las tierras de la región Este del departamento²⁸.

Debido a las constantes inundaciones que provocó el Río Diamante, en 1909 se construyeron defensas aluvionales para proteger las plantaciones y viviendas que sufrieron graves daños en la ocurrida en 1900.

En 1908, se arraigaron en el distrito, llegados desde España, don Juan Felipe Carrasco y sus cuatro hijos varones para trabajar la tierra.

En 1913, don Miguel Castañer, llegado desde Alicante (España), adquirió 83 ha en el paraje La Correína.

Continuaban llegando inmigrantes al distrito y en 1914. Uno de ellos, don Carlos Terrero (andaluz), contrató a sus connacionales Juárez, Viñolo, Garrido y Rodríguez para comenzar a trabajar la tierra.

Desde San Martín, Mendoza, llegó en 1916, el joven Alejandro Burzaco, quien se dedicó por cuenta propia a las tareas agrícolas y el comercio.

Don Francisco Escudero, Español, llegó al distrito en 1911 y en 1920 compró una máquina segadora, para los cereales.

El 24 de mayo de 1939 se fundó el Club Los Campesinos, club social que aún hoy reúne a la familia con sus bailes.

El esfuerzo de estos pioneros y continuadores fue forjando un distrito pujante y en la década del 50, hay importantes establecimientos vitivinícolas como bodegas y viñedos, como por ejemplo: El Cañadino de los hermanos Barchiesi; el secadero y transporte de frutas de Antonio Pretel e hijos; las bodegas y viñedos “San Esteban” de Lucio Eraso; los viñedos y bodegas de Hermanos Martín; los almacenes de ramos generales de don Tomas Abette y don Martín García; el establecimiento Vitivinícola – frutícola de don Antonio Riva e hijos; las bodegas y viñedos Franco Argentinas fabricantes de vinos finos y espumantes.

Agricultores destacados en esta época fueron Marcelo Sartori, Miguel Medina, Horacio Celi, entre otros.

En la década del 70, bodegas y viñedos Resero produjeron un importante impacto productivo en la zona, en la que poco a poco, ante el abandono de los cultivos, empezó a aparecer una nueva industria: la fabricación de ladrillos.

Hoy, Cañada Seca posee un centro de referencia en Salto de Las Rosas, donde se ha construido un núcleo comunitario con comercios, escuelas primarias, secundarias y estaciones de servicio.

Parajes como El Tropezón, La Correína, Los Claveles, siguen teniendo como eje de desarrollo a la agricultura²⁹.

²⁸ Extraído de diario San Rafael on line. 2009 “Estancia Los Amigos: el vergel que se nos fue” (Acceso 18 de enero de 2010).

9.3.3.2. Algunas observaciones

Cabe aclarar que de este distrito no se encuentra escrita su historia como en los anteriores casos de este estudio, lo cual puede explicarse por la cercanía al centro urbano cabecera del departamento que lo absorbe en sus actividades o por una atomización importante que lo definen en su identidad y pautas culturales como parajes en lo cotidiano y el trabajo.

10. Cuadro de síntesis

CUADRO 4. Síntesis de la historia productiva y local de las tres localidades.

<u>Características</u>	<u>Monte Comán</u>	<u>Villa Atuel</u>	<u>Cañada Seca</u>
<u>Fundación</u>	15 de agosto de 1908.	20 de octubre de 1912.	16 de octubre de 1825.
<u>Parajes del distrito</u>	- Las Chacras - Costa El Diamante	- La Guevarina - Negro Quemado. - La Izuelina - La Vazconia - Calle Apague - Colonia López - El Plateado - El Nevado - Colonia Jauregui	- Los Claveles - El Tropezón - La Pichana - Línea Ancha - Salto de Las Rosas - La Correina. - Calle Larga - Atuel Norte - Tres Esquinas
<u>Distancia a la ciudad cabecera</u>	54 Km	61 km	22 km
<u>Población Actual (Censo 2001)</u>	4145	5007	10342
<u>Superficie</u>	4305 Km ²	821 Km ²	268,75 Km ²
<u>Origen de los Colonos</u>	Español, italiano y francés.	Español, italiano y francés.	Español, italiano y francés.
<u>Etnias predominante</u>	Española	Española	Italiana
<u>Actividades originales</u>	- Ganadera. - Ferroviaria (BAP). - Vitivinícolas - Agroindustria (secadero – galpón de empaque)	Vitivinícolas (se crea el viñedo mas grande del mundo - 1915)	- Cerealeras. - Vitivinícolas. - Agroindustria (secadero – galpón de empaque).

²⁹ Revista: Nosotros San Rafael, sus distritos y la vendimia. 2004. "Distritos de San Rafael" Año I Fasc. C-1pág.8, 30 y38.

<p><u>Actividades Agroindustriales</u></p>	<p><u>Sin actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Fábrica de conservas Cirio (1935 a 1962). - Secadero y aserradero Bernués (1938 al 1999) <p><u>En actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Galpón de empaque Sanoguera (1947 a la actualidad) - Secadero Monte Coman SA. (Ex Bernués - Actual) 	<p><u>Sin actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Bodegas y Viñedos Simón Cáceres. - Viñedos y Bodega Guidarelli Hnos. - Bodegas y Viñedos Arizu (1903 – 1978) pasa a manos del Grupo GRECO hasta su quiebra (1980) <p><u>En actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Villa Atuel SA (Ex Arizu - aceite de oliva y vinos – (1996 a la actualidad) - Bodega y viñedos Goyenechea (1868 a la actualidad) - Chacón (secadero, Actual) - Pedro Carballo (fábrica de jugos y bebidas alcohólicas, Actual). - Oscar Dal-Dosso (fábrica de jugos y bebidas alcohólicas, Actual). - Aserradero Cándico López (Actual). 	<p><u>Sin actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - CFA (conservera) - Bodegas y Viñedos Franco. - Bodega y Viñedos “El Cañadito” (década del 50) - Bodega y Viñedos “San Esteban” (década del 50) - Bodega y Viñedos “Hermanos Martín” (década del 50) - Bodega y Viñedos Riva e Hijos” (década del 50) - Secadero “Pretel” - Bodegas y Viñedos “Franco Argentino” (década del 70) - Bodegas y Viñedos Resero (década del 70) <p><u>En actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Secadero Rio Atuel (Actual) - La Española (Conservas, actual) - Manuel Samos e Hijos (secadero, actual) - El Ciervo (Secadero, actual) - Aspa (Frigorífico, actual) - Alcoholera San Juan (actual) <p>Bodegas en actividad:</p> <ul style="list-style-type: none"> - COVISAN - ROCA - Barral y Roca - Lávaque - Francisco Eraso - Fabricaciones de ladrillos (varios establecimientos actuales)
--	--	--	--

<p><u>Servicios originales</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Alumbrado Publico (1915) - Usina Eléctrica (1924) - Farmacia (1932). Asociación Gremial ferroviaria (1932). - Agua Potable por tanque y canillas (1941) - Entidades crediticias desde 1942 pero en forma discontinua. Hoy no hay servicio de este desde 1990 - Hotel (1948). - Policlínicos ferroviarios (1950 a 1990). - Almacenes de ramos generales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Usina y Cine (1927). - Almacenes de Ramos Generales “Los Brasileños” de Francisco Gutiérrez Aracil e hijos. - Agua potable (1960) 	<ul style="list-style-type: none"> - Grandes almacenes de ramos generales de Tomas Abette (década del 50 sin actividad). - Grandes almacenes de ramos generales de Martin García (década del 50 sin actividad). (estos se dieron casi al mismo ritmo que en la ciudad)
<p><u>Instituciones Educativas</u></p>	<p><u>Primarias</u> “Martín Palero” (1917 a la actualidad)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Esc. Nacional “Raúl E. Goubat” (1940 a la actualidad) - Escuela rural “Prof. Pedro Sabella” (1965 a la actualidad) Escuela “Juan M. de Pueyrredón”(1966 a la actualidad) - Y otras 5 más. <p><u>Secundarias</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Escuela Técnica “Juan Pablo II” (1954 a la actualidad) - Escuela de Comercio “Mayor Jorge O. García” (1960 a la actualidad). - Escuela para adultos “Ferroviarios Argentinos” (1962) - C.E.N.S. N° 3 – 424 (1887 a la actualidad). 	<p><u>Primarias</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - N° 1 - 079 "Argentinos - Uruguayos" - N° 1 - 223 "Gendarmería Nacional" - N° 1 - 234 "Dr. Rafael Guevara" - N° 1 - 241 "Suipacha" - N° 1 - 310 "Sotero Arizu" - N° 1 - 321 "Balbino Arizu" - N° 1 - 377 "Prilidiano Pueyrredón" - N° 1 - 394 "Fundación Casiano Rentería" <p><u>Secundarias</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Esc. bachillerato técnico químico industrial “Bernardino Izuel” (1960 a la actualidad). - N° PS - 61 "Sotero Arizu". 	<p><u>Primarias</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - N° 1- 091 "Domingo Hermidas" - N° 1- 184 "Maestro Jose D. Fernandez" - N° 1- 271 "Pedro Goyena" - N° 1- 202 "Martín Zapata" - N° 1- 269 "Osvaldo Magnasco" - N° 1- 294 "Julian Correas" - N° 1- 343 "Francisco Miranda" - N° 1- 378 "Mestro Osvaldo Aronne" - N° 1- 379 "Hilda Celeste Ambrosini" <p><u>Secundarias</u></p> <ul style="list-style-type: none"> N° 4 - 114 "Manuel Belgrano".

<p><u>Instituciones Deportivas</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Club Pacífico de Monte Comán (17 de abril de 1921) llamándose posteriormente “Club Social y Deportivo Monte Coman” (1948) y luego “Club Social y Deportivo San Martín” (1949). En 1951 se fusiona al “Club Atlético Social Locomotora” denominándose “Club Social y deportivo Ferroviario San Martín” hoy mas conocido como “Club San Martín de Monte Comán” Actividades: Fútbol, Básquet, Bochas, etc. - Club “Vía y Obras” (11 de Julio de 1932) Cambia su nombre en 1950 a “Club Social y Deportivo Presidente Perón Vía y Obras” (fecha de cierre 1995). Actividades: Tenis, bochas y fútbol. - Club Atlético Social Locomotora (1 junio de 1945 continúa en la actualidad fusionado con el club San Martín) - Otros 3 clubes más desaparecidos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Club Atlético Villa Atuel (1939 a la actualidad). 	<ul style="list-style-type: none"> - “Club Los Campesinos” (1935) - “Club San Martín de Salto de las Rosas” - Club “El Tropezón” - Club Deportivo Independiente Calle Larga” - “Club Atuel Norte”.
--	---	---	---

<u>Asociaciones civiles</u>	<p><u>Sin actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Sociedad Española de Socorros Mutuos (1921 - 1992) - Sociedad Recreativa Italia “XX de septiembre” (1929 al 1950) - Rotary Club Monte Coman (1968 al 1989) - Cámara de Comercio, Industria, agricultura y Ganadería. (1968 al 1974) <p><u>En actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Centro de Jubilados y Pensionados (1985 a la actualidad) - Biblioteca Popular Domingo F. Sarmiento (1 de junio de 1930 a la actualidad). - Comedor Padre Yáñez. - Hogar de Jóvenes Judicializados “San Luis Gonzaga”(2002 – a la actualidad) 	<p><u>Sin actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rotary Club Villa Atuel. <p><u>En actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Centro de Jubilados y Pensionados. - Comedor Esc. Técnica Bernardino Izuel. - Comedor Argentinos Uruguayos. - Comedor de Gendarmería Nacional (en Colonia López). - Comedor de la escuela Casiano Rentería (Colonia López). - Comedor Escuela Suipacha (Colonia López). - Cuerpo de Bombero Voluntarios. 	<p><u>Sin actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rotary Club Cañada Seca. <p><u>En actividad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Comedor “Emanuel”. - Centro de Jubilados y pensionados. - Comisión del Agua.
<u>Actividad predominante</u>	Empleado publico, jubilado o Vitícola y frutícola, hortícolas (600 hectáreas cultivadas actualmente).	Actividad Olivícola y Vitivinícola.	Vitivinícola, Frutícola y horneros.
<u>Crisis relevantes</u>	<ul style="list-style-type: none"> - Cierre de Agroindustrias (Cirio – 1962, Bernéus – 1999). - Desastres meteorológicos (1994). - Cierre del ferrocarril 1995. 	<ul style="list-style-type: none"> - Terremoto de 1939. - Quiebra de Arizu, 1994. 	<ul style="list-style-type: none"> - Asociadas a crisis de la ciudad cabecera del departamento de San Rafael. - Caída de las industrias y bodegas década del 80.
<u>Visión que lo caracteriza</u>	- “Lo que el ferrocarril se llevó”	- “Siempre vivimos con una empresa”	- “Múltiples parajes pegado a la ciudad cabecera”

Fuente de datos: Rosales, 2009

11. La historia productiva y local representada por los referentes de los distritos seleccionados

Mediante la técnica de entrevistas etnográficas a referentes de las tres comunidades de estudio personas de edad avanzada, residentes en forma permanente, se conoció las historias productivas de sus pueblos, abordando sus propias historias, la de sus entornos, en relación con la innovación técnico - productiva. Se utilizó como soporte la técnica de línea de tiempo para visualizar los procesos históricos en cada localidad.

11.1. Historia productiva de Monte Comán en el relato de la “campesina A”

Sexo: Femenino.

Edad: 63 años³⁰.

“(Yo nací en la), Posta del Pino que pertenece a San Luis. Cuando nos vinimos para acá (Monte Comán), tenía un mes, lo sé porque hay un contrato de mi viejo que es del 45, él vino y arrendó 100 hectáreas para meter todos lo animales que tenía. En ese entonces vivíamos de los animales y mi viejo (también), hacía changas”.

Sobre su vida en el pueblo y el ferrocarril cuenta:

“En realidad este pueblo era de puros ferroviarios, habían pocos finqueros”.

“Sí, (al llegar nosotros), ya estaba el ferrocarril, también había una fábrica y el secadero. La fábrica se llamaba Cirio, se hacían todo tipo de conservas, durazno, tomate, dulce...”.

“En el secadero trabajaba mi vieja, era cocinera y mi viejo partía peras”.

“(Luego) mi viejo lo fue mermando(a la actividad ganadera), porque ya no había donde tenerlos, también no había para darles de comer. Entonces fue achicándolos, los vendió hasta que se terminaron todos”.

“Después lo que hice es salir al campo a laburar... a trabajar en una plantación de ajos, y traíamos leña para que mi mamá nos hiciera la comida”.

“Después me fui a San Juan de empleada, me quedé un año y me volví porque no me gustó. Y luego seguí en la chacra”.

“Había muchas chacras, frutales viñedos y mucho durazno, que ya se ha perdido. Todo el que estaba en el campo trabajaba en el campo, casi todas las fincas estaban trabajadas, había frutales, viñedos, perales, durazno, había gente que cultivan hortalizas, cebolla, papa, ajo”.

³⁰ Es importante aclarar que en esta entrevista participan 2 señoras más, oriundas de esta localidad, que se encontraban en ese momento en la casa de la entrevistada.

“El ferrocarril era muy bueno para aquel que estaba en la chacra porque el ferroviario nos comprobaba, vendíamos mucho tomate, porque envasaban mucho, (...) (los productores), cargaban la verdura en el tren y la transportaba a Bs. As.”.

“Venía la cooperativa de ferrocarril y nosotros comprábamos ahí lo que traían en los vagones, comprábamos mas barato las cosas, la ropa, la mercadería”.

Sobre el cierre del ferrocarril comentan:

Señora 1: *“Cerraron el ferrocarril por ahí en el 93’ más o menos” (...) a mi esposo lo dejaron sin trabajo del ferrocarril, comenzó a hacer changas porque él es plomero, gasista pero no tiene matrícula”.*

Señora 2: *“Al morir el ferrocarril se terminó todo”*

Señora 1: *“¡Uh! Sí, se notó mucho (el cierre del ferrocarril), querés que te diga en este momento, con qué se está subsistiendo, con las jubilaciones, con algún plan o con los que tiene el cura (Padre Yáñez³¹) de acá”.*

“(Yo) sentí el cimbrón del cierre del ferrocarril y en grande, principalmente lo sentí, porque era prácticamente una de las más grandes verduleras que había de Monte Comán, salía todos los días con un carro grande de verduras. Y eso se sintió una enormidad porque comenzaron a trasladar gente a otros pueblos, a San Luis, Villa Mercedes, a Santa Fe”. (...) “les daban la opción para que se fueran y la gente que se quedaron los trasladaron a afuera y muchos compraron e invirtieron en fincas”.

“Muchos de ellos (los hombres), se sintieron mal al cerrar el ferrocarril, porque te imaginás el ferrocarril era la mensualidad segura, era el sustento seguro de todos los días. En esa época al cerrarse el ferrocarril muchas familias pasaron hambre”.

Señora 1: *“En muchas familias tuvieron que salir a trabajar las mujeres, en mi casa pasó eso, a mi marido le afectó bastante porque a él no le gustaba que yo trabajara pero tuvimos que salir los dos porque el hacía changas y yo tenía un plan (social)”.*

³¹ El Padre Yáñez quién es, según la gente.

La llegada del cura:

“Hace unos 20-25 años, el cura vino cuando pusieron el comedor, todavía estaba el ferrocarril, (...) los chicos iban al comedor y hasta a las madres les daban comida después lo trasladaron a la escuela...”.

Sobre la gestión del padre opinaban:

“Cuando él (Padre Yáñez), estaba frente a la iglesia hizo mucho por Monte Comán, capaz que hizo tanto, pero por h o por b, se echó a casi todo el pueblo en contra; porque era un pueblo tranquilo, después que trajo esos chicos del C.O.S.E. (Centro de Orientación Socio Educativo perteneciente al Ministerio de Seguridad de la provincia de Mendoza), que tienen derecho a vivir, pero hay chicos asesinos, drogados”.

“Después de todo esto no estuvo más al frente de la iglesia, y antes el padre Yáñez era como un intendente, donde iba si se tenía que pelear con el gobernador, lo hacía. Hizo mucho por Monte Comán, la mayoría de la gente trabajó en el comedor... (pero) sigue ayudando, tiene cincuenta personas a su cargo, es que ha cambiado su imagen en el pueblo”.

“... uno opina de afuera no se sabe como es adentro; porque hay robos en todos lados. Sino hubiera traído esos chicos sería Gardel en Monte Comán, en la actualidad la gente no lo quiere. Es que está un poco encaprichado, dicen que lo mandaron a Malargüe y no se fue”.

“Con el cierre del ferrocarril y la fábrica Cirio, se terminó de completar un agro totalmente abandonado”.

“Después que todo eso se vino abajo, yo tenía una estanciero que la compré con miras de mejorar mi calidad de vida, se rompió y no la pude hacer arreglar y la vendí; después tuve un Fiat 411(tractor), y se vino abajo, se rompió no lo pudimos arreglarlo y lo tuvimos que vender y nos fuimos quedando con la finca pelada; vos no te podés dar una idea de cómo siguen las cosas después”.

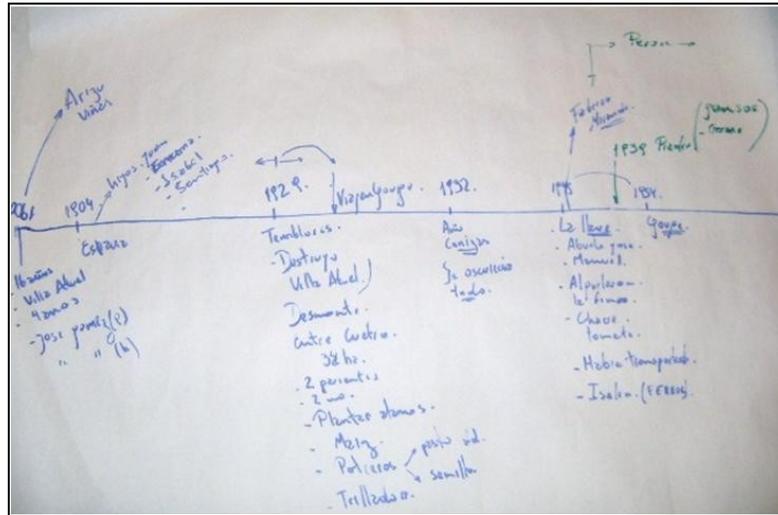
“(También) de paso es que en esos años fue cuando empezaron a venir mangas de piedras grandes, en el 94’, en ese tiempo yo me dedicaba a criar pollos, tenía una cantidad y me los mató todos la manga de piedra, es que con la lluvia y el viento que corría se metía para adentro y la huerta se la llevó toda”.

Señora 1: *“Había años que no había trabajo, había que salir a cosechar, (...) hay trabajo en invierno y verano más que nada por los jubilados”.*

En el caso Sanoguera, (este) le compraba la mercadería a las personas, ya sea durazno, u hortalizas; ¡y el señor este trabajaba con el dinero del agricultor! y le pagaba tarde cuando quería. Entonces (así) el agro se va muriendo, y cada día se muere a pasos agigantados. (...) y el gobierno no se da cuenta que es el intermediario, el que está matando al pequeño y mediano productor”.

“(Si vendés hoy) te dicen “te voy a pagar \$1” y después termina pagándote 0,50 centavos; porque no te respeta la palabra y te lo paga a los 4-5 meses. (Así) te dan cada vez menos ganas de seguir, porque cuando vos vas a un negocio llevas tu mercadería y el negociante te pone el precio (...), te quitan las ganas de seguir viviendo, haciendo cosas, de plantar porque vos vas a comprar y te ponen el precio, vos vas a vender y te ponen el precio, y el transportista te hace lo mismo”.

FIGURA 20. Línea de tiempo de la “campesina A”, confeccionada el día de la entrevista



Fuente de datos: Rosales, 2009

Es importante mencionar que un tema recurrente y planteado por ellos mismo, es la continuidad en sus hijos y lo expresan en forma espontánea:

“Por ahí me encuentro con gente en la calle y converso con ellos ¿Sobre de qué va ser de las propiedades? que todavía la tenemos, ya que somos personas de 50 años para arriba, si nuestros hijos estudian y se están yendo, ¿qué va ser de todas esta tierras?, acá en Monte Comán se termina de perder, a no ser que venga gente de afuera y quiera comprar. Porque los jóvenes una vez que terminan de estudiar ¿Qué quieren hacer? tomársela lo más lejos que puedan, mejor, pero ahora yo escucho que en España hay quilombo y todo el que se fue de acá con esto del dinero, está malo en todos lados. No es lo mismo, donde vos naciste y te criaste a irte a otro lugar, que te conoce todo el mundo, acá todavía gracias a Dios todavía tenemos esta suerte, que cuando pedís 1 kg de pan, te lo dan en el boliche, porque saben que cuando cobras vas y se lo pagás ¿y en la ciudad con qué te manejas?”.

“Por mí yo prefiero diez mil veces el campo, por ejemplo podés aprender a vivir en el campo, vos no te vas a morir de hambre, siempre hay algo para echarle a la olla, podés comer lo que sea”.

Señora 1: “Tengo 4 hijos, 3 mujeres y un varón, una está en San Luis casada, otra está terminando ahora (de estudiar), y se quiere ir a San Luis porque lo poco que hay no te pagan bien y si tenés trabajo es por hora, a lo mejor te pagan \$2 por ejemplo de doméstica. (...) Yo tengo a mis padres que son jubilados, acá hay muchos que se van, hay otros que vienen de Bs. As. más que nada por la seguridad. Y (si) nosotros cuando termine mi hija los estudios nos pensamos ir a San Luis.

“(Y) no se de acá en más qué vamos a hacer, uno de mis hijos estudia gastronomía, pero qué futuro tiene acá en el pueblo, estará trabajando acá de sereno u operador³²”.

“Yo tengo fe que haya algo nuevo, que el gobierno se ponga las pilas y haga algo. Porque nosotros estamos en el corazón de la ruta. La esperanza es lo último que se pierde pero si no hay una ayuda del gobierno; ¡el gobierno debe poner algo! porque si se cultiva (...), que nos den tan solo algo para sacar yuyos por lo menos”.

“Necesitamos ayuda para empezar de nuevo y para que los jóvenes vean que alguna vez se interesaron por la materia prima, pero ahora el asunto está malo”.

11.2. Historia productiva de Villa Atuel en el relato de “la campesina B”

Sexo: Femenino.

Edad: 62 años.

“Yo soy nacida en Jaime Prats, llegué acá teniendo 19 años...” (...) “vine a trabajar de enfermera... Cuando yo ingreso al Sanatorio Atuel teníamos afiliados 700 obreros de Arizu...”

Refiere al cierre de la bodega Arizu diciendo:

“La quiebra cae de estos años más o menos del 80 al 85.”

“La firma Arizu (...) se pierde por el mal manejo de la gente, como todas las empresas, es como una casa, cuando se pierde todo es porque uno se lleva una cosa, que otro se lleva otra y en definitiva el que pierde es el patrón, entonces se funde, se va a la quiebra la bodega Arizu...”

“Hubo una intervención antes que estuvo el C. C., y debe ser por lo menos 20 años para atrás, en el 85 por lo menos. Después hay otra intervención, la L. L. (...) Era gente del gobierno”.

El rol de las mujeres en este conflicto:

“Los hombres se quedaban en la puerta y cumplían con sus horarios aunque no trabajaran y las mujeres hacían las chacras..., pero las mujeres hacíamos frente a todas las necesidades, las protestas, traíamos la televisión porque ellos (los maridos) no se animaban por miedo que los vieran ... La mujer era la que asumía la responsabilidad mayor, aparte de su casa, de sus hijos teníamos que salir a apoyar a los maridos porque nosotros no queríamos que un día salieran todos y de ahí cerraran todo, como han hecho en otros lugares”.

³² Sereno u operador: hace referencia al trabajo en el hogar del Padre Fernando Yáñez.

“La empresa (Villa Atuel S.A.), tiene empleado por lo menos 700 y más también, vino mucha gente de afuera, por ejemplo, hay bolivianos, paraguayos, salteños, santafecinos que están viviendo realmente como animales. Trajo mucha gente y los han metido en el hogarcito del Piquillín donde estaba el hogarcito de niños, pero duermen en el suelo, los traen como mano de obra y han quedado muchos trabajando”.

“Y la gente de acá trabaja allí pero no toda porque los sueldos son malos. Lo malo que hizo esta firma es el sueldo bajo, no les da vivienda a la gente, enterró las casas, hizo pozos, voltió las casas y las enterró. Entonces la gente no tiene vivienda, Villa Atuel necesita viviendas urgentes. Te vienen a pedir por favor una piecita, gente que está en el Piquillín que dice: -Dormimos en una pieza, en un grado de escuela duermen 10 o 15 tirados en el suelo - Yo te digo viven como animales, pero a ellos (la empresa), no les importa”.

“Se perdió todo con el cierre de Arizu, (...) yo ahora veo gente que ha vuelto. Un montón de gente ha vuelto porque quiere pasar la vejez acá”.

Sobre su futuro:

“La juventud tiene trabajo. Ya te digo, antes se dependía de una empresa, hoy hay mucha gente que ha venido de Buenos Aires y han comprado muchas hectáreas y han metido ganadería que ocupa muy poca mano de obra pero es algo, como (también), hay chacareros”.

“El futuro en este momento está un poco quebrado, pero yo pienso que para fin de año, se va a reactivar. Es la esperanza que uno tiene siempre”.

“Y yo me acuerdo que de chiquita decían: -este año está malo, pero el año que vine se va a componer- eso lo decían mis padres y siguió la historia y por ahí tenés un año bueno que vale la ciruela una locura, o el tomate o el durazno y por ahí no vale nada ninguna cosa o que vale la cebolla mucho y empezás a especular un poco con los precios y se te brotó la cebolla y se te fue toda la ganancia (...). Es la mentalidad de la gente y no se la podés cambiar, porque si le habré dicho yo a gente: -¡se le va a brotar, véndala!- y no, (te dicen), en agosto va a valer tanto, y en agosto se les brotó la mitad”.

11.3. Historia productiva de Cañada Seca en el relato del “campesino C”

Sexo: Masculino.

Edad: 77 años.

“Yo llegué de España en el 49, tenía 17 años, de Granada de un pueblecito del oeste llamado Castril, llegamos en noviembre (...) con toda la familia. (...) (Viajamos) en lo que se venía antiguamente en barco. (...) nosotros cuando veníamos en el barco venían en tercera puros italianos.

(...) los que venían en tercera se tenían que mantener ahí; no digamos que venían abandonados a la mano de Dios, pero nada que ver nosotros veníamos como en un hotel con camarote con camas individuales. Ellos dormían en camas colgadas con cadenas, así que cuando el barco se movía se quiñaban unos a otros”.

“Tomamos el tren dormimos una noche en el hotel Miramar, todavía me acuerdo como se llamaba porque esta al lado del puerto, y de ahí vinimos en el tren, y después en el coche motor eso es igual que viajar en ómnibus, es como 2 ómnibus prendidos uno detrás del otro un poco mas grande. Tienen asientos reclinables, en cambio el tren que había antiguamente eran de madera igual a los de las plazas”.

“Mi padre ya había estado acá. (...) en el 19, (...) en el 20 le tocó hacer el servicio en España por eso volvió”.

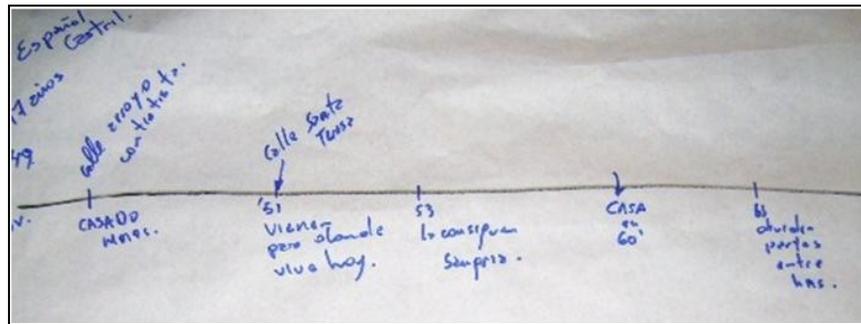
Sobre su vida en España, comenta:

“Uno en donde vive se adapta a las circunstancias, ya la forma que tiene de trabajar, yo allá usaba bueyes (...) era un terreno muy escarpado, mucho terraplén y el buey para tirar es igual que largar una cabra (...) nosotros teníamos tierras por lo menos en 6 o 7 lugares, en una 3 hectáreas en otra 5 hectáreas y donde vivíamos teníamos 1 hectárea y era un problema de tener que viajar cargar los aperos de los animales, el arado arriba de un animal, en el caso nuestro era el buey (...) a mi padre había estado acá y le gustaba porque siempre nos comentaba que acá Ud. tenía una finca y estaba todo en un mismo lugar y tenía la casa ahí...”

“Mi mama tenía 3 hermanos y mi abuela escapando de los tiroteos que se armaban en Europa se vinieron a Brasil. Allí los traían gratis con la condición de que se quedaran 3 años, si pasabas los 3 años adquirías tierra, porque allá decían que la tierra era fácil de adquirirla porque es un país grande, hoy día tiene muchos habitantes. No les gusto, cumplieron los 3 años y se vinieron para acá”.

“Como ya te conté, él había estado en San Rafael. Inclusive sabe una cosa que San Rafael es el pueblo mejor que tiene toda la República Argentina. Viniendo en el barco, nosotros veníamos en primera resulta que venía un argentino que tenía mas plata que todos los ladrones, se metía la mano en los bolsillos “mirá esta es la plata de Uds. la peseta”, se metía la mano en el otro “esta es plata brasilera, esta es plata argentina” ¡qué lo parió un tipo macanudo! y me dice ¿a qué van a Argentina? Y no sé si nos gusta, posiblemente nos quedemos; ¿y a dónde van? A Mendoza ¿a qué pueblo? A San Rafael. ¡Uyy...! dice “San Rafael es el pueblo mejor que tiene la República Argentina, tiene buen clima tiene frutales, vino”.

FIGURA 22. Línea de tiempo del “campesino C”



Fuente de datos: Rosales, 2009.

Cañada Seca y la ciudad:

“vivimos 6 meses en San Rafael al lado de la iglesia de San Antonio;(…) en lo de un tío que vivía en la calle Alen y Olascuaga, (…) de ahí nos vinimos de contratistas al Callejón Arroyo. Con unos señores que mi padre los conocía de España, (…) los Casado hermanos”.

“Por aquel entonces la calle Alem había un pedacito asfaltada y el resto era pura tierra. Sí, San Rafael ha crecido, si estoy hablando de aproximadamente (de) unos 60 años(atrás), de ahí para abajo era pura tierra, un serruchal ni en bicicleta se podía andar y ahora mire asfalto por todos lados”.

“(Luego), En el 50 -51 y nos dijo (el señor Casado) –“trabajen”- porque esto era cienego³³, al pasar 3 años le dijo: -Don López, le vendo el cienego con los animales y las herramientas de acá y lo trabajan-. Y bueno, nos criticaron porque habíamos echado el caudal en palomas, Ud. se compra una bandada de palomas y cuando la va juntar están volando .Como esto era cienego pero tenía 3 hectáreas nuestras”

“Decía mi padre si alguna vez se hace un desagüe que se seque la tierra y esto está muy cerca de San Rafael. Y se le puso, había un político que tenía una finca, Ramón Funes (...) y el hermano de Alberto Julián, él tenía una finquita al otro lado de nosotros y se le puso que tenía que hacerse el desagüe, él tenía un auto y venía a buscarnos a mi y a Don Ramón y íbamos a la delegación .Y a Don Ramón le pusieron el moscardón porque le pegaban una cachetada en una oficina y se metía en la otra... ¡era insistidor!; pero tanto los cargoseamos que trajeron una draga de Mendoza y hicieron el desagüe”.

“Mis padres disfrutaron poco la Argentina, ni la finca, mi madre murió en el 55 y mi padre en el 56. Quedó la finca. (...) (Nos), quedamos solos, eso es triste, Ud. sabe lo que es quedarse 3

³³ ...-“trabajen”- porque esto era cienego..., hace referencia a su propiedad actual en donde las tierras se encuentran afectadas por napas de agua fluctuante.

pendejones en la casa; yo tenía 20 años y mi hermano era menor de edad, (...). Gracias a Dios que teníamos un patrón que era como un padre y era amigo. (...) Terminamos de pagar la finca, hicimos la sucesión y dividimos lo que a cada uno le tocaba. (En), el 65 se hizo la sucesión y cada uno se quedó con una parcela”.

Sobre su experiencia con el agro:

“En el 60 me agarré la finca de enfrente, 3 hectáreas de tomate y cayeron 3 mangas de piedra y no sé si llegue a comer ni una sola ensalada. (...). Cayó la primera manga de piedra y me dice uno de los socios ¿y qué va hacer López? - ¡lo voy a trabajar! -, es que había buena tierra enseguida los tapé y cayó otra (piedra), y me dice -¡no, abandónelo! - ¡no, todavía no! -, volví a arar y a regar y cuando cayó la última era tarde los tomates estaban ya pintones, se perdió todo”.

“Lo que es la vida del campo, me da bronca cuando me dicen que acá la tierra no es rentable o que dicen maldita sea la hora que me compré la finca. Mirá si te va mal, al otro año te puede ir mejor, (a mí), el año pasado se me heló la viña saqué casi nada, este año a raíz de que el año pasado (se helo), no saqué casi nada este año pero sigo”.

“Porque acá en el campo la gente nos arreglamos con poco, no tenemos pretensiones de ir a comer afuera ni de grandes trajes ni vehículos nuevos; yo tengo un vehículo Peugeot 94 y para mí es muy bueno. Yo creo que acá el que pasa hambre es porque quiere”.

El valor de la información:

“Uno aquí en la finca dice “yo entiendo” pero no termina nunca de entender, porque algunos hacen una innovación de lo que sea y le ha dado resultado y por ahí uno no lo sabía. Yo por ejemplo el trabajo que Ustedes hicieron de analizar la tierra, -¡Usted viera la estirada que ha pegado la viña con el abono que me recetó Don Torres³⁴!-”.

Sobre el desarrollo agrícola de antaño comenta:

“La CFA (Agroindustria), era un monstruo, yo he entregado mucha fruta. (...) Era de un ruso, se exploto en un avión en el aire (...) él se llamaba José Sernosky. La CFA quedó a cargo de uno de sus hermanos don Carlos, cuando el aflojó y se ocuparon sus hijos hicieron unas piletas de natación metían minitas desnudas y mira lo que quedó”.

Vínculo con la ciudad cabecera:

“Eso ha sido un revés muy grande para el centro, ahora no solo la CFA. Nosotros cuando llegamos trabajaban la CFA (Rama Caída), en Cuadro Benegas la ISE, La Inca de Bertani (Cuadro Benegas), la FD (Ciudad de San Rafael) que era de unos ingleses.

“(El cierre de estas empresas), yo creo (que fue), por las malas administraciones del país, porque hay muchos que hablan pestes de Perón, yo con Perón, que viví 3 o 4 años, era el único que

³⁴ ... el abono que me recetó Don Torres. El Señor Torres es técnico vitícola de la E.E.A. Rama Caída INTA.

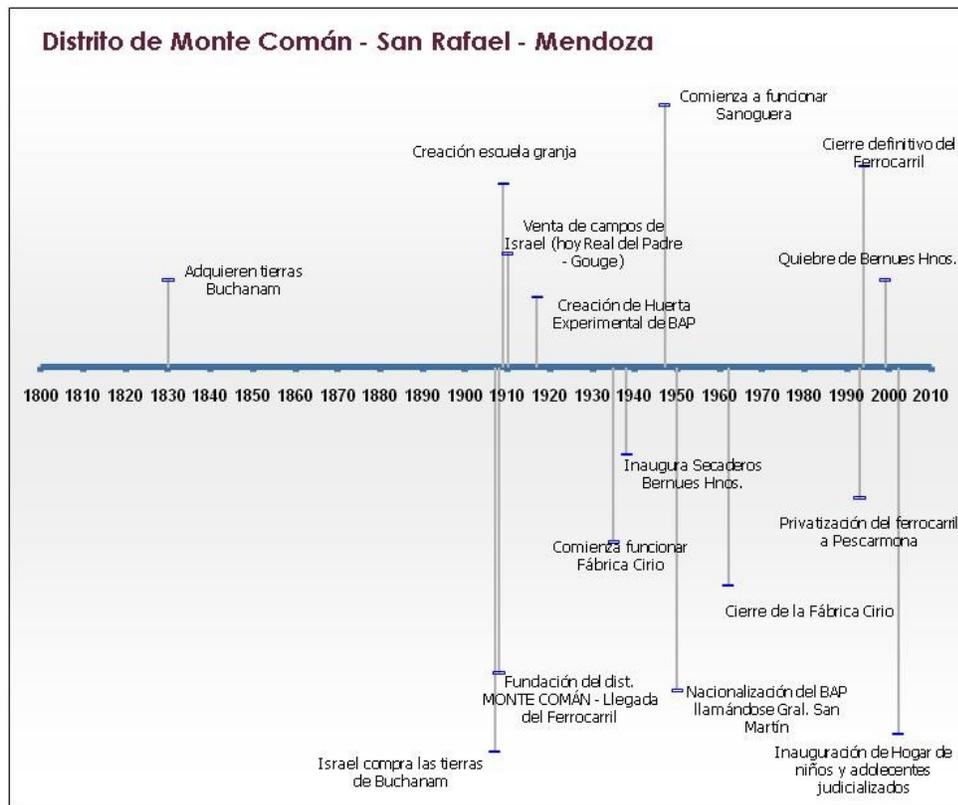
quería al pueblo y al país. En los años que estuvo Perón Ud. cosechaba uva para el 31 de mayo tenía los documentos hechos, la liquidación parte de contado y si tenía frutales era igual, valían las cosas; en ese tiempo con una hectárea de viña vivía una familia tipo. Y ya en el último periodo de Perón, el pobre vino de España ya viejo y murió enseguida; y siguió su esposa Isabelita (...)”.

12. Interpretaciones del capítulo

Para la interpretación de los aspectos a estudiar es de valor la información que arroja la historia escrita y las interpretaciones de la realidad percibida por las personas. A partir de ambas y basadas en las fuentes secundarias se elaboró la línea de tiempo para cada distrito, que se presenta a continuación a modo de síntesis.

Monte Comán: es una de las localidades más alejada a la cabecera departamental (54 km), con dos parajes de importancia, el distrito más extenso en superficie, con un origen étnico predominantemente español y como actividades originales el Ferrocarril, la agroindustria (con alta dependencia de la anterior), y ganadería.

FIGURA 23. Línea del tiempo del Distrito de Monte Comán creada a partir de la historia documentada.



Fuente de datos: Rosales, 2009

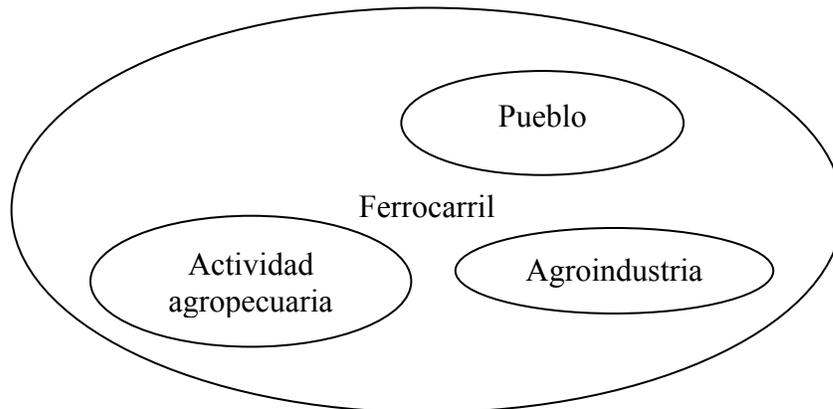
Es de destacar que esta localidad convive con el ferrocarril desde su fundación (1908). Transcurrieron de su historia 86 años como pueblo ferroviario, desarrollando todas sus actividades sociales y comerciales a través de este. Desde el cierre del Ferrocarril Gral. San Martín ha transcurrido tan solo 15 años a la actualidad.

Existió un importante auge de agroindustrias del tipo conservera, galpones de empaque de frutas frescas, secaderos y de todo de tipo de actividades a fines a estas. La mayoría de estas agroindustrias eran de origen nacional y familiares.

Hoy el distrito son mayoría las personas jubilados y pensionados, que muchas veces son el principal sostén de las familias. Existe una fuerte presencia de los planes sociales entre los pobladores de Monte Comán.

Se denota una fuerte figura del Padre Yañez en la comunidad en la última década, en un principio muy aceptado y querido por la gente, para luego ser repudiado, cuando comenzó a trabajar con niños y adolescentes judicializados.

FIGURA 24. Representación gráfica de un “eco mapa” construido por el autor del distrito Monte Comán



Fuente de datos: Rosales, 2009

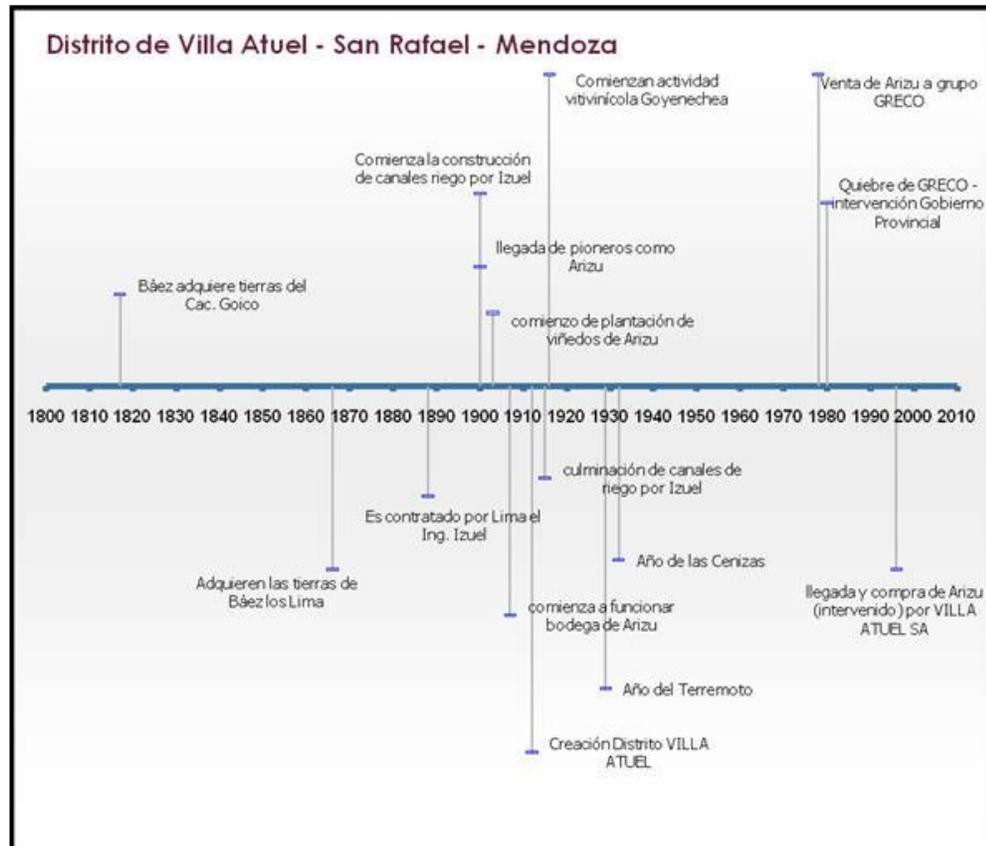
Villa Atuel: De los tres es el distrito más alejado de la capital del departamento (61 km), con nueve parajes de importancia. Su origen étnico predominante es español³⁵ y como actividad original la agroindustria (Bodega y Viñedos Arizu). En este distrito se da una situación particular ya que por más que la innovación relevante existía de antes de la fundación del distrito (Se funda la Bodega Arizu en 1903 y como distrito se formó en consecuencia en 1912), a igual que el caso anterior, esta es la única actividad importante.

Se suscita la siguiente cronología respecto de la única agroindustria destacada: de 1903 a 1978 como

³⁵Uno de los inmigrantes José Gómez, bisabuelo del autor, llegó de España para trabajar en los viñedos de la empresa.

bodega y Viñedos Arizu por un periodo de 75 años. Como propiedad del Grupo Greco, transcurrieron 2 años y posteriormente por problemas financieros la firma llamó a la quiebra. Fue intervenida por el gobierno Provincial por el transcurso de 16 años, hasta 1996 con la llegada de la empresa Española que ocupó el mismo espacio físico e instalaciones denominándose Villa Atuel S.A. (periodo de actividad actual 13 años). Es importante mencionar que la actividad de Arizu era producir vinos y hoy en día Villa Atuel S.A. elabora aceite de oliva y vinos.

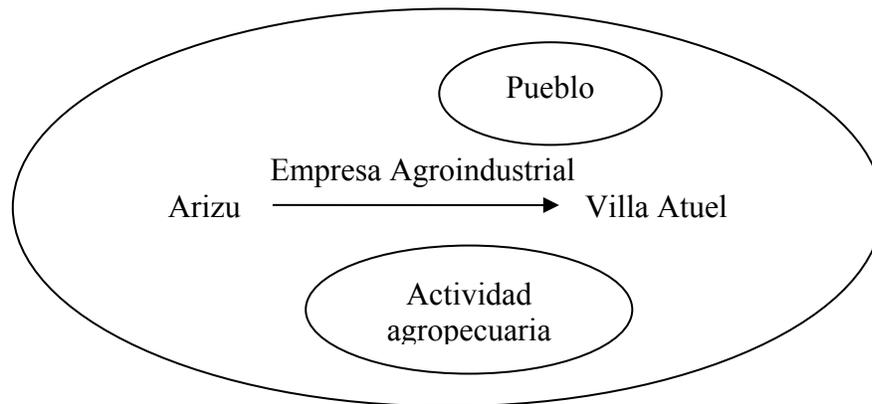
FIGURA 25. Línea histórica del distrito de Villa Atuel creada a partir de la documentación recabada



Fuente de datos: Rosales, 2009

En el distrito existe una firma muy importante, Goyenechea Bodega y viñedos, que comienzan su actividad vitivinícola en 1916. Pero es creada primeramente en la provincia de Bs. As. como distribuidora de vinos en 1868.

FIGURA 26. Representación grafica de un “eco mapa” construido por el autor de Villa Atuel.

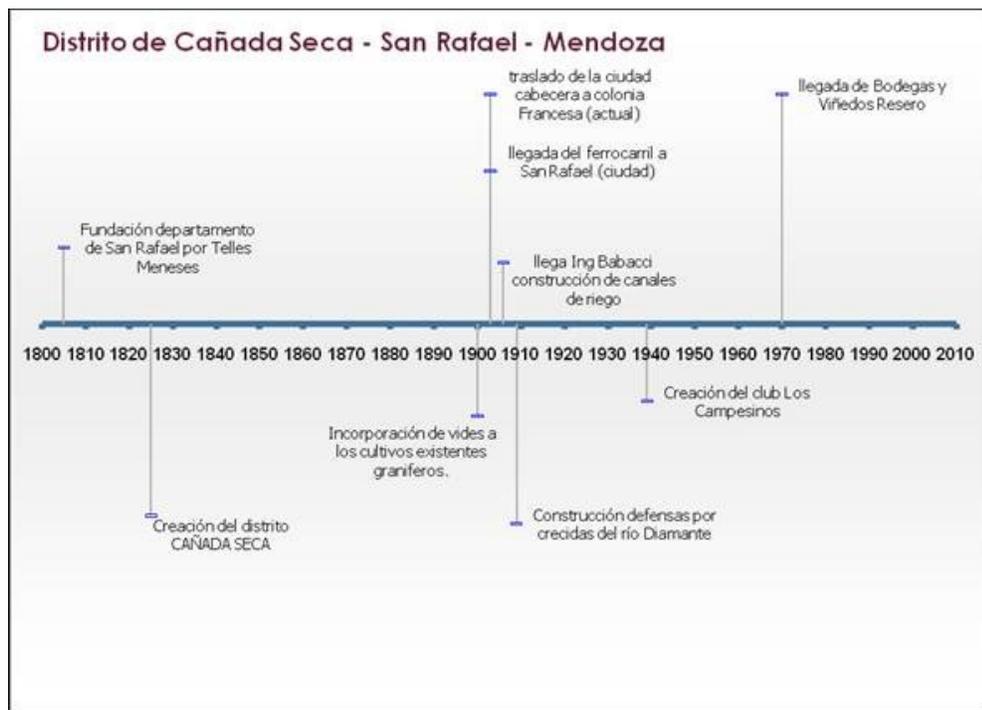


Fuente de datos: Rosales, 2009

Cañada Seca: Es el distrito más cercano a la ciudad cabecera (22 km), de los tres, con nueve parajes importantes, con mayor población y el más pequeño en superficie total.

Es consolidado como distrito con anterioridad a los demás parajes en estudio (año 1825), a 20 años de la creación del departamento de San Rafael por Telles Meleses y Fray Inalican en 1805.

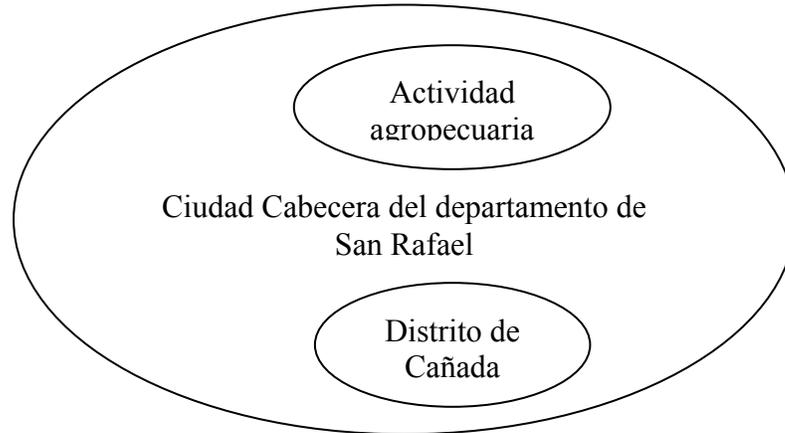
FIGURA 27. Línea histórica del distrito de Cañada Seca creada a partir de la documentación recabada



Fuente de datos: Rosales, 2009

Un distrito multifacético marcado en sus actividades e historia por los vaivenes de la ciudad. Tuvo en sus orígenes una fuerte actividad vitivinícola hasta los ochenta. Hoy existen gran cantidad de secaderos de frutas y hornos de ladrillos.

Figura 28. Representación grafica de un “eco mapa” construido por el autor del distrito de Cañada Seca



Fuente de datos: Rosales, 2009

Una interpretación aparte se merece las organizaciones y servicios públicos alcanzados en el tiempo. Monte Comán es el distrito que antes y en gran número desarrolla todas estas actividades en relación con los otros distritos.

Monte Comán alcanzó un importante desarrollo social, en lo que hace a servicios a la comunidad como clubes deportivos, asociaciones civiles, servicio de luz, sanatorios, banco, cines, hotel, etc., que en la actualidad desaparecieron, a excepción de las instituciones educativas.

Con respecto a las instituciones educativas es evidente en Monte Comán el gran número de escuelas secundarias presentes en relación a la cantidad actual de habitantes en el distrito. De seis establecimientos de enseñanza secundaria para 4145 habitantes en Monte Comán se pasa a solo uno para 10.342 habitantes de Cañada Seca³⁶. Pero si uno lo compara con el otro distrito en estudio Villa Atuel, este alberga dos instituciones secundarias para 5.007 habitantes. Esta diferencia de Monte Comán con los otros distritos, estaría marcando el gran desarrollo social que alcanzó con el apogeo del ferrocarril.

En el ítem “asociaciones civiles actuales” se destaca en todos los casos en número, los comedores y asilos de ancianos.

³⁶ Este último distrito, al situarse en forma cercana a la capital del departamento, tiene mucha la gente que se desplaza a esta ciudad.

Cuadro 5. Numero de establecimientos educativos, clubes y asociaciones civiles originales y actuales de los distritos en estudio.

		Monte Coman	Villa Atuel	Cañada Seca
Establecimientos Educativos	Primarios	10	8	8
	Secundarios	6	2	1
Instituciones deportivas	De antaño	6	1	5
	Actuales	1	1	5
Asociaciones civiles	De antaño	6	1	1
	Actuales	3	7	3

Fuente de datos: Rosales, 2009.

En los relatos de los referentes se destaca sobre la historia productiva y local de sus distritos lo siguiente:

Monte Comán:

Existe correlación (entre la historia narrada y escrita), de lo destacado como actividades originales, ferrocarril, ganadería y agricultura.

Resaltan fuertemente la existencia e importancia del ferrocarril y su efecto negativo al cierre.

La relevancia del ferrocarril en las relaciones comerciales con otros pueblos. El auge de las agroindustria que crecieron de la mano de este.

Expresan el estado de desazón en los hombres que se quedaron sin trabajo y la necesidad de salir a trabajar de toda la familia.

Hoy subsisten de los jubilados y de los planes sociales.

Cuentan como son hoy sus relaciones comerciales, donde no se respetan los precios ni los tiempos de pago.

Consideran que están mejor en el campo que si se tuvieran que trasladar a las ciudades donde no se conoce a nadie.

Reconocen que esta llegando gente nueva pero son foráneos de otras provincias buscando tranquilidad.

Sienten mucha desazón e incertidumbre de su futuro y de sus hijos y nietos pero esperan que algo bueno pueda pasarles.

Remarcan que el estado debe ayudarlos a producir y salir adelante.

Villa Atuel:

Destacan como muy importante y marcan como hito trascendental de la historia la quiebra y cierre de las bodegas y viñedos Arizu.

Comentan la intervención del gobierno que convivió con ellos más de una década y centran gran parte de su relato en este acontecimiento. Sobre este tema no se encontraron datos secundarios al respecto.

Comentan que este periodo lo pasaron mediante créditos y subsidios del gobierno.

Destaca el papel de las mujeres en el acompañamiento de la situación de trabajo de sus maridos y como debieron afrontar el sustento diario.

Los relatos denotan que Villa Atuel no es igual a otros distritos ya que no hay empresas chicas.

Hablan de la importancia para el pueblo de la llegada de la empresa nueva pero hacen comentarios del trato de estos para con las personas que trabajan en la firma. Observando que destruyeron las casas que existían en la firma y los bajos salarios que perciben por su trabajo.

Reconocen que va llegando gente nueva de otras provincias y dan trabajo.

Han notado que ha vuelto mucha gente a pasar la vejez con sus familias ya que hay trabajo en las fincas.

Denotan fuertemente la esperanza que siempre algo mejor puede venir.

Cañada Seca:

Demarcan en su relato la fuerte vinculación con la ciudad cabecera del departamento y cómo creció con el ritmo de esta.

Muestran una marcada valoración del trabajo y sus frutos. Evidencian optimismo importante. Manifiestan gran apertura al cambio.

Mencionan fábricas y bodegas de todos los distritos aledaños a la ciudad como un solo lugar.

Menciona que San Rafael en sus comienzos eran todas sus calles de tierra.

Demuestran un gran tesón frente a las inclemencias del tiempo y vuelven a empezar.

Valora las innovaciones que pueden traer los técnicos.

Afirman que perdieron muchas agroindustrias por malos manejos del país.

Manifiestan que pasa hambre quien quiere hacerlo.

CAPÍTULO III

EXPLORANDO LAS INNOVACIONES TÉCNICO - PRODUCTIVAS EN FUENTES ESCRITAS Y DESDE LA REPRESENTACIÓN SOCIAL DE LOS CAMPESINOS

13. Inventario de innovaciones en la historia local de los últimos 10 años

Este cuadro fue realizado mediante el recuerdo de los campesinos de las innovaciones técnico – productivas y otras, producidas en el periodo de los últimos 10 años.

CUADRO 6. Resumen de las innovaciones percibidas por los campesinos de las tres localidades.

Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca
- Proyecto Profam Hortícola INTA	Proyecto Profam Hortícola INTA	Proyecto Profam Hortícola INTA
Proyectos sociales como comedores, asilos.	Proyectos sociales como comedores, asilos.	Proyecto de pollos y conejos de la Municipalidad y el INTA
Proyecto de costureras.	Proyectos del fondo de la transformación (post – cierre Arizu) de chancheras, miel, agricultura, lechería.	Créditos del Banco Nación para producción de Tomate y Chanchos (desde INTA).
Proyecto INTA de cebolla.		Proyecto Municipal Cebolla (desde INTA).
Huertas comunitarias (Iglesia Católica – INTA)		Proyectos de Pollos Municipalidad e INTA
Planes y proyectos con el Padre Yañez.		Proyecto secadero de ciruela D Agen INTA
Proyectos de Caritas, Iglesia Católica.		Proyecto de fondo de transformación mediante la Municipalidad.
		Proyecto de fideicomiso del Gob. De Mendoza para la producción.

Fuente de datos: Rosales, 2009

13.1. Interpretación del cuadro

Se puede observar en el cuadro anterior cómo las innovaciones técnicas – productivas han marcado en mayor o menor grado su acción en las localidades.

Así también se hace mención a otro tipo de innovaciones sociales como los comedores y asilos, ya que explican mucho de lo que aconteció y acontece en los distintos parajes.

Se desprende de este cuadro situaciones diferentes para cada distrito:

Monte Comán: existe una fuerte impronta de asistencia de la Iglesia con ayuda de alimentos y asilo y alguna que otra intervención de INTA con proyectos de aplicación tecnológica.

Villa Atuel: La situación varía en una localidad donde la población depende de una empresa madre que los motoriza desde sus comienzos. Zozobrando solo durante un periodo (1980 a 1996), de tiempo entre Arizu y la empresa actual de la zona que es Villa Atuel S.A., las innovaciones son mínimas y muy marcadas en el periodo post – quiebre bodega Arizu. Además existió una intervención del INTA con el Profam hortícola.

Cañada Seca: Las innovaciones aumentan en gran número en relación con las de Monte Coman e Villa Atuel. Estas debidas seguramente a la cercanía a la ciudad cabecera y de las instituciones intervinientes. Así también el número de instituciones ejecutantes aumentan como asimismo su accionar (por ejemplo INTA, Municipalidad de San Rafael, y algunas ONG). Posiblemente este mayor número de innovaciones se deba al mayor impacto social que se logra al existir más de 10.000 habitantes en el distrito, lo cual se traduciría en una mayor transcendencia política. Es también cierto, que las instituciones pueden atender las demandas con mayor dedicación cuando los proyectos se encuentran en zonas más próximas a sus centros de operación.

14. Sobre una innovación reciente (2004- 2007)

Para poder comprender y ampliar el conocimiento de las representaciones sociales sobre las innovaciones técnicas – productivas se toma como ejemplo un proyecto reciente de INTA que tuvo ejecución durante el periodo 2004 al 2007³⁷, en las tres localidades estudiadas.

14.1. Innovación: “PROFAM Hortícola (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) INTA – MANOS A LA OBRA (Ministerio de Desarrollo Social de la Nación) MDS”

Durante el periodo comprendido entre los años 2004 y 2007 por parte de la Agencia de Extensión Rural San Rafael dependiente del INTA Rama Caída se llevó a cabo un proyecto de intervención del tipo

³⁷ Este proyecto durante el periodo subsiguiente se reformuló y se encuentra en actividad con algunos participantes nuevos y localidades intervinientes.

PROFAM³⁸ (Programa Familia), en el marco del programa federal de apoyo al desarrollo rural (PROFEDER), de INTA, en conjunto con el plan “Manos a la Obra”³⁹ del Ministerio de Desarrollo Social de

³⁸ PROFAM: En el año **2003** el INTA puso en marcha el **Programa para Productores Familiares** (Profam), destinado a integrantes de la comunidad rural con las siguientes características:

- Escala muy reducida.
- Deficientes recursos de estructura.
- Falta de organización.
- Falta de acceso al crédito.
- Dificultad en la comercialización.
- Bajos ingresos.

Estos productores trabajan en forma directa en su establecimiento, con la colaboración de su familia. La finalidad del **Profam** es asistirlos para que:

- Inicien un proceso de cambio en su organización.
- Mejoren sus habilidades productivas, de gestión y comercialización.
- Generen alternativas que les faciliten superar, a través de la mejora del nivel de ingresos, la situación de estancamiento en la que se encuentran.
- Accedan a mejores condiciones de vida.

Las **acciones del Programa** están orientadas a promover:

- Diagnósticos participativos de problemas.
- Formas empresariales de producción y transformación.
- La ocupación de la mano de obra familiar y la generación de empleo local.
- La seguridad alimentaria de las familias.
- El acceso a información de mercados.
- La validación y adaptación de tecnologías.
- La organización de productores hacia formas autogestionarias, para acceder con éxito a los mercados.

Extraído de www.inta.gov.ar/profeder/fam/profam.htm. (Acceso: 19 de octubre de 2009).

³⁹ Plan de Desarrollo Local y Economía Social “Manos a la obra”: Este Plan fue pensado con el objetivo lograr un desarrollo social económicamente sustentable que permita generar empleo, mejorar la calidad de vida de las familias. Lo que se busca es promover la inclusión social a través de la generación de empleo y de la participación en espacios comunitarios.

Tiene en cuenta:

- Apoyo económico y financiero a emprendimientos productivos, encadenamientos productivos, servicios de apoyo a la producción y a la comercialización.
- Fortalecimiento institucional, tomando en cuenta el desarrollo de actividades socio - productivas desde una perspectiva de desarrollo local en el marco de políticas sociales.
- Asistencia técnica y capacitación a los emprendedores de unidades de producción de los proyectos de la economía social.

El Plan se destina prioritariamente a personas, familias y grupos en situación de pobreza, desocupación y/o vulnerabilidad social que conformen experiencias socio - productivas.

El Plan "**Manos a la Obra**" procura generar puestos de trabajo, mejorar los ingresos por hogar, disminuir los niveles de pobreza y exclusión, aprovechar los recursos y la capacidad institucional existente en cada rincón del país.

la Nación para su financiación bajo la forma de subsidio. El proyecto llevaba el siguiente título: *“Mejoramiento de la competitividad e incremento del ingreso económico de pequeños y medianos horticultores en los Distritos de Villa Atuel, Monte Comán, Rama Caída, Las Paredes, La Llave y Cañada Seca del departamento de San Rafael.”*

Este proyecto se desarrolló en el área de influencia de San Rafael y como beneficiarios directos, fueron campesinos cuya actividad principal es la horticultura, o en forma complementaria de la viti - fruticultura. El grupo se encontraba conformado en primera instancia por 90 (noventa), productores, que poseían superficie reducida y escaso capital de trabajo⁴⁰. El trabajo generalmente era realizado por el productor y su familia en forma directa, contratándose eventualmente mano de obra a destajo⁴¹ para la realización de algunas tareas (siembra, trasplante, cosecha, etc.).

Según el proyecto en cuestión se menciona que “los productores encuentran problemas al momento de comercializar debido a la falta de información del mercado, volúmenes pequeños a comercializar e importantes trabas impositivas y legales” (Saavedra, 2004).

A continuación se transcriben en forma textual los objetivos y estrategias de intervención citados en este proyecto:

Entre los objetivos planteados para superar esta situación se intentará:

- ❖ *Como finalidad principal de este proyecto, reunir a productores hortícolas de los distritos de Villa Atuel, Monte Comán, Rama Caída, Las Paredes, La Llave y Cañada Seca para mejorar su competitividad, facilitar la comercialización de sus productos y a su vez para ayudarlos a conseguir los insumos requeridos en la actividad a desarrollar a un precio más bajo. De esta forma se lograría mejorar la sostenibilidad productiva, económica, ambiental y social de dichos productores.*
- ❖ *Promover el desarrollo e integración horizontal y vertical de pequeños productores mediante el cultivo de hortalizas.*
 - ❖ *Capacitar a los productores en el manejo del cultivo de hortalizas.*
 - ❖ *Mejorar la producción y comercialización de hortalizas.*
 - ❖ *Frenar el éxodo rural.*
 - ❖ *Potenciar el comercio y la agroindustria local.*
 - ❖ *Mediante este proyecto se podrían recuperar tierras abandonadas o poco trabajadas y poner en uso factores de producción sub-utilizados, iniciando el cultivo de 150 has. de hortalizas en la zona.*
 - ❖ *Mejorar la gestión de las empresas agrarias.*
 - ❖ *Mejorar el manejo del agua de riego superficial.*
 - ❖ *Integrar a la familia al proceso de desarrollo de los productores y de la comunidad.*

Extraído de www.desarrollosocial.gov.ar/planes/pf/inicio.asp . (Acceso: 19 de octubre de 2009)

⁴⁰ Capital de trabajo: Entendido como maquinarias, agroquímicos, etc.

⁴¹ Destajo: Al tanto.

❖ *Incrementar el porcentaje de hortalizas producidas en la zona en relación al consumo del departamento.*

La estrategia de intervención se basa en la participación activa de los productores y sus familias, la capacitación grupal y permanente de productores y dirigentes, la articulación interinstitucional con organismos y asociaciones públicas y privadas, relacionadas con la temática agraria y del desarrollo comunitario; el intercambio de experiencias con otros productores, emprendimientos y asociaciones y la integración horizontal de los horticultores.

Se espera que al cabo de tres años los horticultores se encuentren integrados horizontalmente, la compra de insumos se realice en forma conjunta, lleven registros económicos y productivos, se produzca un aumento de la productividad y calidad a escala predial, y que las mujeres y jóvenes de las familias de los productores participen en forma integrada del desarrollo de la comunidad (Saavedra, 2004).

14.1.1. Resultados obtenidos

Los datos utilizados fueron obtenidos de planillas y fichas del técnico ejecutante del Proyecto Profam Hortícola INTA – MDS.

- Periodo de ejecución del proyecto: 2004 al 2007.

- Zona de acción: San Rafael – Distritos de Villa Atuel, Monte Comán, Rama Caída, Las Paredes, La Llave y Cañada Seca.

Se tomaron cuatro ítems para su análisis: número de familias intervinientes al comienzo y fin del mismo; superficie y especie cultivada (comienzo y fin del proyecto); continuidad y devolución de los subsidios⁴².

14.1.1.1. Número de familias intervinientes

TABLA 5. Número de familias intervinientes al año 2004

⁴² Devolución del subsidio: En la modalidad del proyecto “Manos a la obra” del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación Argentina se preveía una devolución mínima del subsidio recibido, adoptándose para este caso como valor del mismo el 20 % del total recibido, que al cabo del año productivo volvía a los beneficiarios.

	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca	Las Paredes	Rama Caída
Numero de familias	23	23	23	8	6
Total	83				

Fuente de datos: Rosales, 2009

Se puede observar en la tabla anterior cómo, al comienzo del proyecto, los distritos de Monte Coman, Villa Atuel y Cañada Seca representaban el 83 % de las familias campesinas del proyecto.

TABLA 6. Número de familias al Año 2007, coincidente con el fin del proyecto

	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca	Las Paredes	Rama Caída
Numero de Familias	4	11	14	11	15
Total	55				

Fuente de datos: Rosales, 2009

En la etapa final del proyecto (a los tres años), los distritos de Monte Comán, Villa Atuel, Cañada Seca representaban el 52 % de las familias beneficiadas con el proyecto. Allí también se observa una disminución de los beneficiarios totales, y un aumento relativo de las familias campesinas que recibieron ayuda en los distritos de Las Paredes y Rama Caída.

14.1.1.2. Superficie cultivada por distrito

TABLA 7 Superficie total cultivada durante el Año 2004, por las familias campesinas de los distritos intervinientes

	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca	Las Paredes	Rama Caída
Tomate	17	15	21,5	6	13
Cebolla	13	9	10	0	4
Total	30	24	31,5	6	17

Fuente de datos: Rosales, 2009

Con respecto a la zona cultivada por distrito en el año 2004 se observó que de un total de 108,5 hectáreas, 85,5 ha corresponden a los tres distritos elegidos.

TABLA 8. Número de hectáreas cultivadas en el Año 2007

	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca	Las Paredes	Rama Caída
Tomate	0	0	0	0	0
Cebolla	2	6	11	8	13,75
Total	2	6	11	8	13,75

Fuente de datos: Rosales, 2009

En este año ya existió una disminución importante en la superficie cultivada motivado principalmente al uso del subsidio año tras año, así también se observa que en este periodo estudiado no se implantó tomate debido al bajo valor monetario en el mercado interno, sus bajos rendimientos por hectáreas y su reducida conservación post - cosecha del producto.

14.1.1.3. Continuidad⁴³ en el proyecto

TABLA 9. Continuidad de las familias en el proyecto de 2004 a 2005

⁴³ Entendiéndose a la “continuidad” como la opción de recomenzar de un año a otro con el beneficio de subsidio y la asistencia técnica del INTA.

Continuidad	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca	Las Paredes	Rama Caída
Si	12	19	14	5	10
No	11	4	11	2	1

Fuente de datos: Rosales, 2009

De los periodos 2005 – 2006 y 2006 – 2007, fue imposible contar con los datos ya que no existían o estaban incompletos.

14.1.1.4. Devolución de subsidio “Manos a la Obra”.

Año 2004:

TABLA 10. Devolución de los subsidios por parte de las familias campesinas beneficiarias del 2004

Devolución	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca	Las Paredes	Rama Caída
Si	6	16	8	0	0
No	17	7	17	7	11

Fuente de datos: Rosales, 2009

De los años 2005, 2006 y 2007 no existen datos registrados de devoluciones hechas por los beneficiarios que se encuentran disponibles.

En esta tabla sobresale como dato el gran porcentaje de cumplimiento de la devolución por parte de los campesinos de Villa Atuel.

La interpretación de las tablas presentadas sirvió para validar la selección de los distritos de Monte Comán, Villa Atuel y Cañada Seca como objeto de estudio.

14.2. Cuadro Síntesis de la innovación “ejemplificadora”

Cuadro 7. Cuadro Síntesis de datos secundarios del proyecto INTA – MDS

Características	Monte Comán	Villa Atuel	Cañada Seca
-----------------	-------------	-------------	-------------

<u>Familias campesinas beneficiadas en 2004</u>	<u>23</u>	<u>23</u>	<u>23</u>
<u>Familias campesinas beneficiadas en 2007</u>	<u>4</u>	<u>11</u>	<u>14</u>
<u>Superficie implantada en 2004</u>	<u>30</u>	<u>24</u>	<u>31,5</u>
<u>Superficie implantada en 2007</u>	<u>2</u>	<u>6</u>	<u>11</u>
<u>Continuidad de 2004 al 2005</u>	<u>12</u>	<u>19</u>	<u>14</u>
<u>Devolución 2004 al 2005</u>	<u>6</u>	<u>16</u>	<u>8</u>

Fuente de datos: Rosales, 2009

14.3. Reflexiones de los actores sobre la innovación técnico – productiva ejemplificadora

Para captar la representación social que tenían los campesinos de la innovación técnico – productiva ejemplificadora, se realizaron entrevistas etnográficas a los beneficiarios que comenzaron y concluyeron el proyecto durante las tres temporadas, considerándose que estos son habitantes de las tres zonas de estudio.

14.3.1. Campesinos de Monte Comán

Campesina “A”

Sexo: Femenino.

Edad: 63 años.

Localidad: Monte Comán.

“El proyecto en sí, nos daba una esperanza, entre tener una ayuda del gobierno y no tener, (...) aceptamos (...). Cuando ha habido antes un proyecto a sido de bien público, nada que ver con el agro”.

“Teníamos la esperanza de tener plata... cultivar bien, porque vamos a tener cómo manejar el trabajo, yo pongo una hectárea de tomate, si no me dan la plata, ¿cómo la cultivo?”.

Ante la pregunta ¿cómo lo hubiera organizado usted? Contestó:

“Yo (...) lo hubiera hecho así: yo no le hubiera dado todo, tenés \$1.000 y se los voy dando de apoco y se va laburando la tierra y cuando vienen a controlar, ves que se hayan hecho los almácigos, etc., ahí les entrego el abono, y si necesitan ayuda para trabajar les entrego más y si ahí les quedó, vemos si siguen el año que viene”.

“Entregaron cosas en otros lados (...), y en algunos casos nos usaron a nosotros como escudos, somos unos títeres en las manos de las personas estudiadas”.

“Para mi, es más importante, antes ir a entrevistar a las personas para darle algo... (Es preguntarle)¿Vos que querés sembrar? Es ahí donde tenés que apuntar, no desde una oficina porque lo que estás llevando a lo teórico y no sabés lo que la gente realmente necesita o qué está dispuesta a sembrar”.

“Hay gente (beneficiarios del proyecto), que se comprometió y a pesar de todo lo hicieron, otros que especulan para que se les dé para provecho propio. Sabían quiénes eran los que no iban a hacer nada y sin embargo los anotaron en las listas”.

Sobre el trabajo en grupo opinó:

“Yo veo que eso grupalmente no sirve. Se han hecho grupos de costureras y no se sabe dónde quedaron las máquinas”.

“Es que cada uno tira para su lado, si yo tengo algo que vender y lo puedo vender antes que otro y a mejor precio (lo hago), en vez de decir “lo juntamos todos y lo vendemos en grupo”.

“Si se hace un proyecto, tengo que dejar que la gente se luzca, para que podamos demostrar que podemos hacer las cosas”. ¿Cómo los de la Nación nos van a mandar a nosotros si figuramos que no hicimos nada?”.

Campesino “B”

Sexo Masculino.

Edad: 59 años.

Localidad: Monte Comán.

Sobre el proyecto comentó:

“Empezamos un grupito; yo pienso que todo es positivo y el año pasado no entré por el laburo, no podía hacer todo, pero antes sí planté cebolla, ¡es lindo! te dan la semilla y el abono; es

una ayudita para el que quiera hacer algo... ¡eso sí, hay que crear responsabilidad!. Si a un tipo le das la semilla y el abono y no hacés nada, entonces no te quejés que no hay proyectos, que no nos ayudan y siempre en todos lados pasa lo mismo cuando hay plata ahí estamos todos”.

Para mejorar dijo:

“Estaría bien que haya más control, había algunos que se les dieron y no hicieron nada”.

“yo lo hago por la parte mía porque siempre en un grupo hay vivos, lo grupal no anda, en un grupo los que laburan son unos huevones y los otros unos vivos. Porque siempre, si vos no tenés el séptimo grado y el otro sí, te quiere joder porque tiene más estudios”.

Campesino “C”

Sexo: Masculino.

Edad: 67 años.

Localidad: Monte Comán.

“Fue bueno lo del proyecto, por que nos dio una mano cuando estábamos mal (...), lo único que es que no fue claro cómo era lo de devolver y después no te llegaba lo mismo ya que se lo daban a otro o no sé (...), no fue claro eso, vio...”

“Se nos dieron cosas importante para trabajar, tractor, químico, semillas y lo que venia el técnico, eso era bueno (...) aunque después dejó de venir, decían por falta de tiempo”.

14.3.2. Campesinos de Villa Atuel

Campesino “D”

Sexo: Femenino.

Edad: 62 años.

Localidad: Villa Atuel.

“El trabajo con el técnico fue algo nuevo porque si de este gobierno recibimos subsidios nunca recibimos técnico y asesoramiento. A vos te traían tanta plata y vos te las arreglabas pero no teníamos conocimiento. Cuando empezamos (con el proyecto Profam Hortícola INTA-MDS), en el 2004, (lo hicimos), con insumos y asesoramiento”.

“En un principio se enganchó mucha gente porque había necesidad de esto, algunos se emplearon y no podían tener la continuidad de seguir el proyecto, pero asimismo le hemos ido llevando y pasando la semilla a otro que podía hacerlo”.

Campesino “E”

Sexo Masculino.

Edad: 54 años.

Localidad: Villa Atuel.

“Se tendría que hacer más seguimiento por parte del INTA, venís y decís ¿dónde tiene Ud. el almácigo?, ¿cuándo va echar la semilla? y le da la semilla. Y después al mes venís a preguntar de nuevo. Pero acá no vinieron más...”

Campesino “F”

Sexo Masculino.

Edad: 57 años.

Localidad: Villa Atuel.

“Falto más control, al principio venían pero después mermó (...), pero fue muy bueno el trabajo con el técnico.”

“... pero se les dio cosas a gente que no trabajaba...”

14.3.3. Campesinos de Cañada Seca

Campesino “G”

Sexo Masculino.

Edad: 65 años.

Localidad: Cañada Seca.

“El proyecto para mi ha sido muy bueno”.

“Fue un grupo que se empezó a hacer en el INTA, y ya empezaron a dar semillas, nos fueron controlando el mantenimiento y eso fue muy bueno, eso. Claro que no está todo en nosotros, también está en la parte técnica...”

“Viene el INTA y ve, claro él nos va controlando y va anotando todo, después ellos van viendo dónde está la mejor o peor calidad. Es bueno esto, hace mucho bien esto”.

“Fue muy estable para nosotros, porque acá hay un conjunto donde ellos nos apoyan en el asunto de las semillas... nos orientan. Ahora, en la parte agrícola, cada uno en su tierra”.

“Se va formando una confianza porque alguien realmente lo va siguiendo. No es lo mismo estar uno solo, porque hace lo que se le da la gana; Sin respaldo de nadie ni orientación, a uno se le pone más difícil. Esto, lo que hizo el INTA está muy bien, a nosotros nos ayuda mucho”.

Campesino “H”

Sexo: Masculino.

Edad: 43 años.

Localidad: Cañada Seca.

(El Proyecto Profam Hortícola)... “Fue un trampolín para arrancar. Yo vivía de otra cosa. En ese momento tenía un plan jefe (y jefa de hogar) y con el proyecto empecé a trabajar por mi cuenta, dejé de trabajar al día, tenía cierta libertad económica”.

“Lo que sí es que nosotros somos “fruteros” no chacareros y eso se notó en el proyecto. Qué me importa la cebolla si no es mi fuerte, hay que buscar algo más dirigido a lo que uno sabe hacer”. “Yo siempre he sido ciruelo.” (...) “Nací allí, en una parva de ciruela seca”. (...) Trabajé por conveniencia y no por convicción, como decía la abuela... “lustrar zapatos es el oro del mundo, pero si no te sentís, no va”. (...)”Hay que buscar en qué sos bueno...”.

“En la realización de proyectos hay que buscar el perfil del productor y de la zona”. “Yo ya no sigo y no lo hecho de menos”.

Campesino “I”

Sexo Masculino

Edad: 49 años

Localidad: Cañada Seca

(Lo positivo fue) “la continuidad, porque vos empezabas y si te iba mal tal vez... podías seguir... sí, tenías apoyo”.

“Lo (negativo), que hay que mejorar es que le daban a gente que no estaba en esto”.

“Es que si vos te metés y ves que están haciendo algo, pero algunos tienen finca, ves que sacan y no hacen nada. Y hay muchos que necesitan créditos pero no consiguen nada porque les piden cosas que no tienen... y otros que no necesitan, se los dan”.

Campesino “J”

Sexo Masculino

Edad: 53 años

Localidad: Cañada Seca

“Como ayuda estuvo buena, pero lo malo es que no te preguntaron... ¿Che querés hacer cebolla? No nada que ver; pero necesitábamos de esta manito”.

“Pero, sirvió mucho y fue positivo”.

14.3.4. Compilación de puntos destacados de los campesinos sobre la innovación técnico – productiva Profam Hortícola (INTA – MDS).

Monte Comán

Campesino “A”

Encontró positiva la llegada de la innovación técnico – productiva y notó que últimamente recibieron

proyectos de ayuda social.

Recalco no haber sido consultados en distintos aspecto antes y durante la ejecución del proyecto.

Desestimó la importancia del trabajo grupal.

Hizo hincapié en el juego de poder en donde destacó la educación formal de las partes.

Campesino “B”

Remarcó lo positivo de recibir una innovación técnico – productiva.

Tomó una posición autocrítica sobre su responsabilidad y la de sus pares frente a la acción y éxito de la innovación técnico - productiva.

Desvalorizó totalmente la importancia del trabajo en grupo.

Ponderó la educación formal como un factor de poder. Esto generó desavenencias entre los participantes de la innovación.

Comentó que ya no participa por haber encontrado trabajo.

Campesino “C”

Remarcó lo positivo de la llegada del proyecto.

Mencionó la falta de claridad en la elección de beneficiarios y normas de juego del mismo, como así también, la falta de continuidad en las acciones de los ejecutantes de la innovación técnico – productiva.

Valoró la llegada del técnico.

Remarcó que dejaron de venir por falta de tiempo.

Villa Atuel

Campesino “D”

Revalorizó la función y la acción del técnico.

Destacó que en este proyecto se dio en forma conjunta el asesoramiento técnico y la financiación.

Aludió que con el paso del tiempo van cambiando los participantes porque consiguen trabajo.

Campesino “E”

Remarcó la falta de seguimiento de la parte ejecutante, de la innovación técnico – productiva.

Denotó que ya no los visitaban tanto.

Campesino “F”

Valorizó la presencia y el trabajo del técnico.

Observó la falta de control⁴⁴, y la forma de elección de los participantes.

Cañada Seca

Campesino “G”

Valoró a la innovación como positiva.

⁴⁴ Control: en todos los casos hacen referencia a como eligieron a los participantes y el como han trabajado en el transcurso del proyecto.

Demarcó las responsabilidades de las partes para el éxito de la innovación técnico – productiva.

Percibió un fuerte apoyo del INTA.

Dijo necesitar del acompañamiento del INTA para sus trabajos.

Marcó que cada productor debe ocuparse de sus cosas en su finca.

Campesino “H”

Encontró a la innovación técnico – productiva como una oportunidad de cambio.

Mencionó que no fue tomada en cuenta su actividad principal agropecuaria al momento de elegir la modalidad de la innovación técnico – productiva.

Marcó su participación por conveniencia y no por convicción.

Denotó que hay que elegir a los participantes por lo que son buenos para hacer.

Comentó que no sigue hoy y que no lo hecha de menos.

Campesino “I”

Consideró que fue bueno por seguimiento.

Mencionó que no sabe cómo se eligieron a los participantes (Control).

Explicó que ve diferencias al momento de recibir créditos entre algunas personas.

Campesino “J”

Vio muy positivo a la innovación técnico – productiva como ayuda.

Remarcó que no fue consultado sobre cómo y de qué podía ser la innovación técnico – productiva.

14.3.5 Cuadro Resumen de las opiniones de la innovación técnico – productiva

CUADRO 8 Resumen de respuestas generales y particulares interesantes de la opinión de los campesinos sobre la innovación “ejemplificadora”

Monte Comán	Respuesta en general	<ul style="list-style-type: none"> - Observaron como muy positivo la llegada de la innovación técnico – productiva. - Consideraron no importante al trabajo en grupo. - Observaron falta de control y de consulta de su parecer o proceder antes y después de la innovación técnico – productiva. - Denotaron diferencias entre la gente estudiada y quien no.
	Respuesta particular interesante	- “Autocritica” sobre la responsabilidad como participantes en el accionar de la innovación técnico – productiva.
Villa Atuel	Respuesta en general	<ul style="list-style-type: none"> - Valoraron la acción del técnico como muy importante. - Marcaron falta de seguimiento y control.
	Respuesta particular interesante	- Abandonaron la innovación técnico - productiva por encontrar trabajo más estable.
Cañada Seca	Respuesta en general	<ul style="list-style-type: none"> - Valoraron el seguimiento de INTA y dejaron ver la necesidad de contar con este. - Observaron al proyecto como oportunidad. - Consideraron que no fueron consultados en el qué hacer en la innovación técnico productiva.
	Respuesta particular interesante	<ul style="list-style-type: none"> - Marco su participación por conveniencia y no por convicción. - Dejaron en claro que cada uno debía estar en su finca.

Fuente de datos: Rosales, 2009

15. Interpretaciones del capítulo

Fue muy marcada la caída de familias asistidas por el proyecto en Monte Comán desde el comienzo a la finalización de este.

Villa Atuel, es el distrito que cumplió en mayor frecuencia con su obligación de devolver dinero o producción.

En general todos los grupos marcaron como muy positiva la llegada de la innovación. Pero dejaron muy en claro que era un punto muy importante el seguimiento y el control. Tanto los que sintieron su déficit como los que lo valoraron grandemente.

Se percibe una fuerte necesidad y presencia del técnico, ya que es denotado en casi todas las entrevistas.

Apareció en algunas oportunidades en el descreimiento al trabajo en grupo en Monte Comán en particular.

Así mismo aparece como un punto destacado por los entrevistados, sin importar su procedencia, que no fueron consultados sobre el que hacer.

CAPÍTULO IV

**EXPLORANDO SOBRE VÍNCULOS DE COLABORACIÓN LOGRADOS EN LA
INNOVACIÓN EJEMPLIFICADORA EN OPINION DE LOS CAMPESINOS**

Para poder comprender los vínculos de colaboración logrados durante el proceso de ejecución de la innovación “ejemplificadora”, entre los técnicos (representante de INTA, MDS), y los campesinos se aplicó el modelo de Kird Astroth de las 4 C.

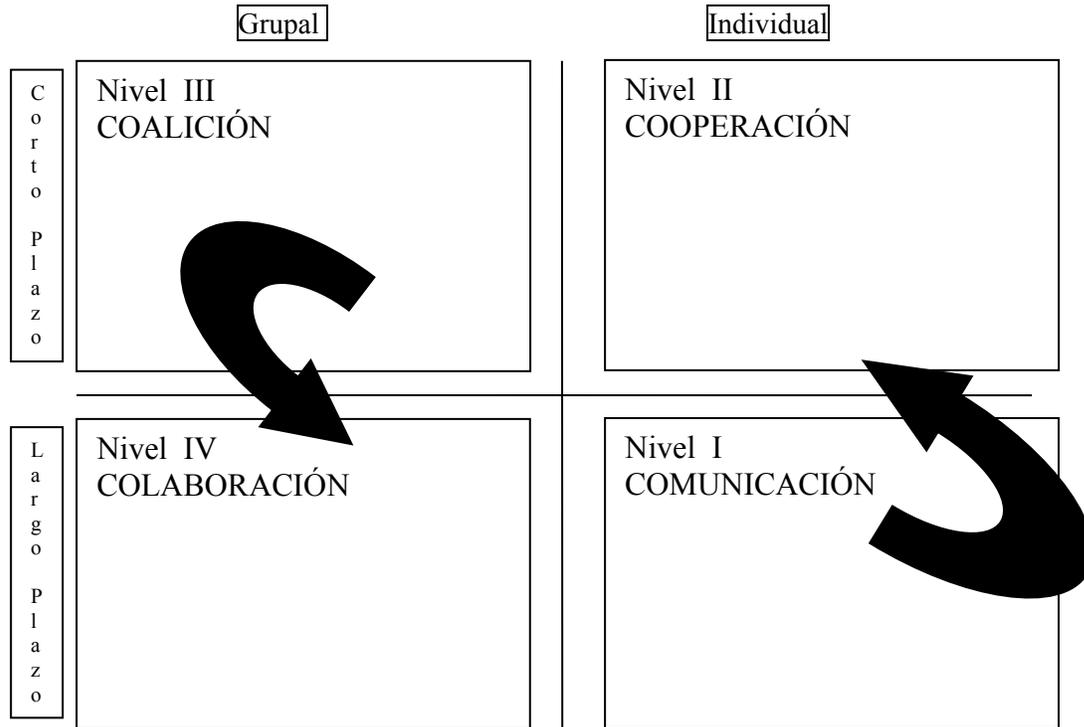
16. Un modelo propuesto para el análisis de los procesos colaborativos.

Los procesos de colaboración fueron conceptualizados por KirK Astroth (1991), quien propuso el modelo de las “4 C”, para distinguir entre tipos de alianzas y para explicar los procesos de establecimiento de alianzas estratégicas.

Para el autor existen niveles en los procesos del establecimiento de alianzas estratégicas:

- Nivel 1. Comunicación: los individuos desarrollan vínculos para intercambiar información y recursos, puede ser vínculos a largo plazo.
- Nivel 2. Cooperación: es una extensión lógica del trabajo individual hecho en el primer nivel. La participación en este nivel se centra en cumplir un propósito u objetivo específico. En esta etapa el trabajo es conducido por individuos y no por organizaciones que ellos representan. Es un vínculo de corto plazo.
- Nivel 3. Coalición: esta etapa de creación de vínculos ocurre más típicamente a nivel organizacional. Las organizaciones participan de una manera más formal en un tema o en un grupo de temas interrelacionados. El enfoque de la coalición puede ser amplio pero su intención es satisfacer una necesidad específica y luego disolverse.
- Nivel 4 Colaboración: es el nivel más elevado y dificultoso de trabajar con otros. A este nivel las relaciones organizacionales se formalizan e involucran un compromiso a largo plazo, para tratar temas sociales críticos y complejos, de amplia incumbencia. Es necesario un elevado nivel de confianza en el proceso grupal, enfocándose dicho proceso en una gran variedad de temas. Las organizaciones comparten recursos: desarrollo, implementación y evaluación de programas en conjunto; establecimiento de políticas; y conducción colectiva de programas educativos.

FIGURA 22 Esquema conceptual de las etapas de colaboración teniendo en cuenta el nivel de complejidad de las relaciones



Fuente de datos: Astroth, 1991

17. Reflexiones de los actores

Quienes se mantuvieron relacionados con el proyecto en las tres localidades estudiadas, calificaron la vinculación de colaboración lograda a lo largo del proyecto en los siguientes términos:

“No, a mí me parece que a lo sumo se llegó al nivel II” (Mujer, 63 años, Monte Comán).

“Llegó al II” (Hombre, 59 años, Monte Comán).

“Creo que a lo sumo al II” (Hombre, 67 años, Monte Comán).

“Y se llegó a lo sumo al II” (Hombre, 54 años, Villa Atuel).

“Y sí, para mí llegó al II” (Hombre, 57 años, Villa Atuel).

“Y... para mí al nivel III” (Hombre, 43 años, Cañada Seca).

“Pienso que se llegó al nivel IV” (Hombre, 49 años, Cañada Seca).

“Se ha llegado para mí al II” (Hombre, 65 años, Cañada Seca).

TABLA 11 Porcentaje de respuestas según etapa alcanzada en vínculos de colaboración logrado

	Nivel I	Nivel II	Nivel III	Nivel IV	No sabe/ No contesta.
Porcentaje	0	60	10	1	20
%					

Fuente de datos: Rosales, 2009

18. Interpretaciones del capítulo

Comentando la tabla 11, de la respuesta de los campesinos entrevistados se puede observar que marcaron fuertemente una tendencia hacia el nivel dos. Esto podría explicarse por la alta relación que lograron con el técnico.

También sobresale como interpretación de estos resultados que la mayor apreciación de los vínculos logrados, a niveles mayores fue en Cañada Seca, esto coincide con el mayor accionar de distintas instituciones intervinientes con múltiples innovaciones técnico – productivo.

Es de destacar que en todos los casos superan el nivel de comunicación que supone desarrollar vínculos para el intercambio de información y recursos. Como secuencia lógica llegaron al nivel de cooperación centrado en cumplir un propósito u objetivo específico. Es de destacar que en esta etapa el trabajo es conducido por individuos y no por las organizaciones que ellos representan. A demás de individualista, el vínculo es de corto plazo.

Solo una mención refiere a una etapa de coalición y finalmente uno indica el nivel más elevado de colaboración, en el cual las relaciones organizacionales se formalizan en compromisos a largo plazo y temáticas de amplia incumbencia. Esto supone un elevado nivel de confianza en el proceso grupal.

Es importante recalcar que estos proyectos nacen respaldados por distintas instituciones nacionales y provinciales y en teoría deberían tender a la mayor consolidación grupal a largo plazo.

Uno de los ejes de la investigación fue ahondar en la influencia de la historia productiva local sobre los vínculos de colaboración logrados. Con respecto al primer nivel, la comunicación lograda a largo plazo y en una dimensión individual es un vínculo natural o espontáneo en el marco de las relaciones sociales en la cultura local, sin ser condicionada por los vaivenes o rastros de la historia productiva. A medida que se avanza en los niveles sucesivos los vínculos se ven condicionados progresivamente por la historia productiva a medida que aumenta el nivel. En las áreas de estudio, Monte Comán evoluciona lentamente en el desarrollo de sus vínculos por la escaso nivel de confianza, aun en el relacionamiento interno; Cañada Seca aparece con un nivel superior de colaboración por tener internalizado la intitucionalidad (esta rodeada de múltiples instituciones, tiene presencia y activo relacionamiento institucional) pero se mantiene cierto individualismo

del productor, que enfrenta las adversidades en el desafío de producir en los oasis y a la vez, altamente competitivo, lo que limita la integración grupal. Finalmente, Villa Atuel en se vislumbra una característica positiva, su actitud mas progresista demostrando, a través de sus iniciativas, tener internalizado la imagen de una empresa madre en sus experiencias informales de venta de producción hortícola, buscando asociarse en oportunidades de negocios y manteniendo una actitud esperanzadora hacia el futuro.

CAPÍTULO V

La mirada de los Extensionistas

Para complementar la visión de los campesinos se entrevistaron a los referentes del Sistema de Extensión de “ayer” y de “hoy” de la zona de estudio pretendiendo ampliar el nivel de información sobre el medio y el pensamiento sobre temas concernientes a la actividad.

19. Técnicos Extensionistas de INTA en San Rafael, Mendoza

19.1. Técnicos extensionistas de “ayer”

19.1.1. Técnico “A”

Sexo: Masculino.

Edad: 85 años.

“Yo empecé cuando el INTA se formó acá, inclusive la agencia de acá se creó antes de que se creara la experimental (INTA, Rama Caída)...”

“(En) las agronomías eran ingenieros agrónomos o eran idóneos, por ejemplo un chacarero que se destacaba y se lo nombraba....”

El significado de la extensión:

“Partimos de la base de que la extensión era concebida como un asesoramiento educativo, el porqué transmitido a los productores. La extensión es una docencia donde tenés que ganar la confianza del productor”. (...) “porque la extensión hay que sentirla”. (...) “en esa época que tenías que tratar con los gringos, (gringos con todo respeto), dueños de fincas, unos gallegos muchos de ellos analfabetos, era difícil cambiarles la forma de hacer y de ser. No era fácil. Tenías que hacer docencia. Tenías que ser convincente en todo lo que decías y hacías”.

“Visitábamos las fincas, no teníamos otros recursos. Yo tuve siempre un principio de que a la gente no hay que regalarle nada, solo hay que prepararla para que reciba y darle oportunidades jesta es la clave de la cosa! (...) “porque yo establecí una red meteorológica, (...) y todo lo que estaba en su interior era pagado por el productor y si era un productor pequeño era pagado por un grupo de productores donde todos tenían su influencia”. “Así que había que ganarse esa confianza, te das cuenta, yo compraba los elementos y los tipos me daban la plata antes de recibir el material...”

Por la actualidad del INTA “hoy”, opina:

“Hay gente que me dice: “que hoy el INTA no lo vemos” (...)

“Se sabe que entre los extensionistas y los investigadores hay una guerra campal, porque yo creo que, no es así ahora, sino eso te dificulta la llegada a la gente”.

“Acá se dijo siempre que el mendocino era un tipo muy egoísta, poco comunicativo. Estamos hablando de productores y esto es lógico, porque siempre al productor le costó mucho lograr y mantener lo que tenía; vos imagínate las contingencias del clima, los desconocimientos, influenciaban mucho”. Por eso era lógico que fueran cerrados, era muy difícil entrar, todavía debe serlo, pero hoy (hay), que tratar con otra generación”.

“Para mí, la extensión sigue siendo igual en algunos aspectos”.

19.1.2. Técnico “B”

Sexo: Femenino.

Edad: 74 años.

En entrevista, comentó su actividad actual:

“El centro de jubilados lo hice porque yo no puedo estar sin hacer algo y tampoco quería un trabajo rentado donde Ud. tenga obligaciones”. (...) “empecé a hablar con la gente que me conoce (y), tengo la suerte que Dios me ha dado un don muy especial, la gente que me conoce una vez, me sigue queriendo toda la vida y eso lo veo yo a diario”. “(En el centro de jubilados tenemos),... clases de costura, clase de pintura en tela, clases de tejido, moda, vienen profesoras de la municipalidad gratis, no le pagamos a ninguna”.

Sobre su paso por el INTA nos relata:

“(Yo), hice un magisterio me han capacitado en todos los rubros habidos y por haber, relaciones humanas, ciencias políticas, es decir, hay un montón de cosas que tienen que acompañar un poco para poder asesorar a la gente y bueno... lo fuimos aprendiendo de a poco las que entramos, estoy hablando de 50 años atrás”.

“(Al principio), la mayoría eran ingenieros agrónomos entonces después empezaron a llamar a maestras, ya había una inclinación hacia la parte social”.

“El INTA se crea en el 56, en Pergamino y después se hizo una formación a nivel nacional muy visionaria con planes a futuro y nos dijeron: -tenemos que formar la gente-. Nos reunieron en Pergamino, estuvimos 20 días haciendo un curso las que estuvimos las postuladas, que ya nos habían nombrado a cada una en su distrito, en el lugar que le tocaba trabajar; luego teníamos que salir un mes al campo a trabajar porque eran unas zonas primitivas que tenían experiencia y conocimiento de la gente. Y a partir de ahí, nos han capacitado. Yo también he hecho cursos de saneamiento ambiental en San Juan, etc. Ahí habían las que formaron la teoría de que cómo se podría mejorar la gente de campo, cómo se la podría ayudar”.

“(Hicimos), trabajo social en Colonia Helman’s (Distrito de Gouge), por el año 58, donde había que meterse con el jeep y había que tener coraje con los yuyos que le tapaban el vehículo. Ibas con un asesor técnico, para enseñarle que (era) la huerta familiar, que (era) el mejoramiento de la vivienda, la utilización de la verdura. Ahí en esa zona le daba hasta alfabetización para adultos, con viejitos, que no sabían cómo se escribía su nombre. Les habían enseñado a hacer una raya con unos redondeles, pero no decía nada”.

“Yo amo a la gente, yo no puedo decir que alguien es malo, porque al malo lo convierto, lo pongo a mi lado, lo trato de llevar. Ha habido gente muy dura conmigo pero me lo han agradecido”.

“Yo pienso que todo trabajo si no le ponen amor es duro, así sea para que limpies las mesas, pero si no lo hacés con un incentivo de decir qué lindo va a venir la gente...”

19.2. Técnicos Extensionistas de hoy

19.2.1. Técnico “C”

Sexo: Masculino.

Edad: 27 años.

“Yo empiezo en el INTA en el 2004 reformulando un proyecto existente (del tipo), Cambio Rural que luego se transformó en Profam.” (...) (Por), el perfil de los productores, no podían pagarle el sueldo al técnico, porque son pequeños”.

“(Entonces), en el 2005 comenzaron a laburar con ese subsidio (otorgado por el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación por el programa Manos a la Obra) que le daban los insumos”.

Con respecto a los beneficiarios o productores del proyecto comentó:

“Cuando yo empecé ya estaban elegidos porque ya habían empezado a trabajar con otra técnica. Yo no sé cómo lo eligieron viste, de todas formas tenían que tener una hectárea (...) o dos a lo sumo o sea que eran productores muy chicos”.

Con respecto al manejo operativo del proyecto expresó:

“Primero se entregó plata, pero no dio resultado porque se lo gastaban en cualquier cosa y no hacían nada, entonces se empezó a entregar los insumos”.

“(Para mí en) Cañada Seca, más precisamente Los Claveles, fue el mejor resultado, porque eran productores que ya se venían dedicando a eso (horticultura). (...) en Villa Atuel igual y en Monte Comán también se dedicaban a la horticultura pero la mayoría eran productores muy pobres y muchos de los insumos los usaron y otros los vendieron y no hicieron nada prácticamente. Y allá

en Villa Atuel a algunos le pasó lo mismo, otros sí, hicieron muy bien. En Cañada Seca salvo algunos casos puntuales, los que eran productores hortícolas lo volcaron todo a los cultivos”.

“Para mí que los productores de Los Claveles ya vendían hortalizas. Tenían dinero para trabajar. En cambio, los de Monte Comán, eran productores más chicos la mayoría tenía planes jefes de hogar con \$150 por mes, entonces les entregabas los insumos y algunos lo volcaban a la tierra, ¡otros lo quemaban!, (...) vendían, lo dedicaban a otra cosa”.

“Después se hizo un filtro. Y se sacaron esos productores que recibían y no hacían nada”.

“Empezamos con alrededor de 92 productores pero que en el segundo año ya no había esa cantidad, (habían) quedado unos 60 y al año siguiente menos y así hasta llegar ahora (2009), que no hay más de 30, salvo que ahora tengo como 80 porque se ha sumado La Granja El Diamante y se han sumado Villa Atuel, Monte Comán pero de Las Paredes no existen más, no se hace nada más. En Rama Caída hay 4 productores nada más. Los otros se sacaron todos. No sé...”.

“Con las devoluciones, ellos fueron continuando hasta que ya se terminó todo porque obviamente, eso se agota. Aparte porque no devolvía nadie, si de los 89 habrán devuelto 10 es mucho”.

“...Igual es un subsidio que estaba mal pensado para mí.... Por empezar, para mí, tendría que ser un crédito, pero si son tan chicos, (los) subsidios, pero no tendrían que devolver un 20%, porque al año que viene ¿qué les das? a vos te dan \$ 2.500 (...) ¿cuánto es?, son \$500. Y con estos al año siguiente, el fertilizante sale el doble ¿Qué compras? ¡No hacés nada! Yo lo hubiera hecho como créditos y de paso los comprometés porque al que se lo das no se lo va a comer, lo va a echar sí o sí porque lo tiene que devolver, si no ¿cómo devuelve?”.

“Es que para mí los subsidios no sirven”... “Para mí la mejor forma hubiera sido, ir a cada distrito, y antes de pedir el subsidio hacerles un seguimiento, ver en Villa Atuel, quiénes son los que realmente cultivan todo los año, qué hacen y qué venden. Quiénes se dedican a eso; en todos los lugares haces eso y ya tenés un filtro. Y ahí elegís, en vez de para 90, lo hacés el subsidio para 20, pero que sabés que lo hacen”.

“Porque ahí cuando nosotros lo hicimos ya estaban esos productores y hortícolas, eran 3 o 4; había tipos que tenían carnicerías, nada que ver, ni estaban en el tema, en Monte Comán hasta un carnicero, lo recibió y nunca hizo nada, pero todo es política, también la mayoría de los elegidos por punteros políticos, esos no hicieron nada”.

“Yo creo que hubiera salido bien, no perfecto porque cae piedra. Yo creo que hubiera salido bien, es más, yo creo que hubiéramos seguido muchos años más, porque yo le hubiere dado a gente que... hace”.

A los de Las Paredes yo no le hubiera dado porque es zona castigada por la piedra y no se dedican a eso, se dedican más al orégano y no a las hortaliza, lo que le dabas lo volcaban al orégano, hicieron unos surquitos de cebolla, pero...”

“Y no hacen falta otras cosas más, pero que no es solo técnico porque vos generás una amistad y hay productores que les sirvió mucho más y hasta el día de hoy me lo agradecen, no son todos, como ser el R. ... siempre me agradece, no tanto al INTA”..

“El P., en Villa Atuel, andaba en un rastroyerito repartiendo verdura, con el subsidio y (con), el acompañamiento que le dimos se puso una verdulería (...); y ahora con la verdura que saca de paso cría chanchos, de paso es un tipo muy emprendedor...”

“En Monte Comán no tienen incentivos, la gente que se acostumbra a un subsidio, con los planes de jefas y jefes de hogar no te laburan más...”

“Hasta el 2006, yo estuve yendo permanentemente, había una relación espectacular y ahí se llevó muy bien el proyecto y ahora 2007 y 2008 no he ido nunca y ahí ¿qué nivel de organización podés llegar a tener? Si yo genero una amistad espectacular con la gente trabajamos en conjunto pero hasta ese año, ...no podés estar en Pro Huerta, repartiendo pollos o entregando semillas ,si te enfocás en eso te tenés que dedicar a eso, (...) hubiera sido espectacular que ocurra eso, pero para eso tendría que haberme dedicado más tiempo.

19.2.2. Técnico “D”

Sexo: Masculino.

Edad: 55 años.

“Yo empecé como becario, en ese momento no había demasiadas opciones de elección, a mí me dijeron (si) - ¡vos querés entrar como becario, te toca San Rafael! -”.

“La agencia estaba funcionando con dos técnicos profesionales, uno que era el jefe y el otro era asesor técnico, un administrador y un asesor del hogar rural; ese era el staff de la agencia que estaba en San Rafael”.

“Se veía que eran todos de cierta edad, que en el corto plazo en lo más inmediato o mediano, todos se iban a jubilar”.

“Esa era la vacancia que había que cubrir a futuro; era una agencia con mucho prestigio, de muchos años. Era muy reconocido fundamentalmente el que era el jefe de la agencia...”

“Siempre se trabajó en esa época cuando estaban ellos siguiendo la línea americana de creación del INTA de la agencia, asistiendo al Hogar Rural y a los Clubes 4A .Y luego comenzaron a

surgir algunos cambios y esos cambios, a mi modo de ver, ya era cuando en el INTA se veía que se venía lo que se hablaba del INTA 2, 3”.

“Se hicieron muchos ensayos e incluso se siguen haciendo hoy ensayos sobre cómo orientar el sistema de extensión, de transferencia, desarrollo. Que quizás la institución veía como que era fundamental que entrara gente joven para atender esos cambios que se venían, era lógico porque se iban a jubilar todos. Primero se jubiló G., hubo un cambio al INTA 2 se dijo que todo el trabajo que venían haciendo los asesores del Hogar Rural era un trabajo que no tenía impacto, que era una etapa cumplida y que el INTA era una herramienta de tecnología y que en ese concepto las asesoras del hogar rural no cuadraban y las echaron. (...) (Este hecho debe de), haber sido cerca del 90, pero no solo a ellas rajaron sino a todos, las que pudieron prenderse a algo lo hicieron y todavía queda alguna asesora del hogar rural”.

“Se priorizaron ciertas cosas y los que estaban en condiciones de jubilarse y no estaban en las prioridades de la institución se les pidió que se fueran y entre ellas cayeron las asesoras del Hogar Rural”.

“Ahí se produjo este primer cambio institucional donde se dijo “esto no va más”, el INTA tiene que hacer transferencia; después se siguió avanzando en otras ideas como que la extensión fuera privada; hubo fuertes presiones para que el INTA quedara solo como un organismo de investigación y que la transferencia solo fuera hecha por privados. Así nació CAMBIO RURAL con la intención de que los técnicos contratados poco a poco fueran supliendo a los extensionistas y así quedara la extensión privatizada. Los extensionistas debían transferir a los técnicos de la entidad privada y los técnicos de la entidad privada eran los que tenían que transferir a los productores, no tenían ya contacto el técnico –extensionista del INTA con el productor”.

“No se logró porque mucha gente defendió la extensión y el Cambio Rural fracasó; si este no hubiera fracasado(...); tuvimos aproximadamente unos 1.800 grupos en todo el país,(...)los productores nunca se hicieron cargo de los honorarios de los técnicos; cuando terminaba el subsidio se terminaba el grupo; esa transferencia privada se puede dar en algunos casos, pero no se da en la mayoría de los casos muchos menos en nuestras condiciones de base irrigable, acá no se da donde hay en su mayoría productores pequeños. (...) (Por que), el técnico puede ser bueno y la gente no le paga, quiere la asistencia gratuita exclusivamente del Estado; pueden decirte que “nosotros aportamos”. La cuestión es que no anduvo, y la extensión se mantuvo junto con la investigación y es una de las pocas o únicas instituciones del mundo que mantiene las dos juntas. También en el mundo hay una revisión que dice que es bueno que se fusionen en un mismo organismo las dos grandes líneas: la extensión y la investigación”.

“La eliminación de los clubes 4 A, de la asociación argentina de hogares rurales; la no continuidad en los contratos del Hogar Rural, la aparición del Cambio Rural, son todos síntomas de lo que se venía, la privatización de la extensión; el traslado de todas las agencias de extensión a las experimentales; aquellas agencias que estuvieran a 50 km de una estación experimental debían ir a la experimental”.

“(A nosotros nos decían), que a un extensionista lo único que le hace falta es un teléfono y una motoneta”.

“Todo eso duró prácticamente toda la gestión de Menen, Cavallo y Felipe Sola (este fue el que invento Cambio Rural)”.

“Después desde que asume Kirschner, la cuestión cambia totalmente, hubo un cambio total de visión. Nadie discute que el INTA está formado por extensión e investigación, es más, empezaron a surgir posiciones totalmente contrarias a la de aquellos años. Vino el 80/20 del 100% de las vacantes, 80 son para extensión (...). Todas las agencias a la cuidad; fortalecer mucho el tema social; el trabajo con el ministerio (de Desarrollo Social); empezar a hablar ya no solo de transferencia sino de desarrollo territorial que es lo que estamos (haciendo), hoy”.

“Hoy (...) se habla de que el INTA está creado para que a través de la transferencia se trataría de mejorar la calidad de vida del productor y de su familia y también lograr una oportunidad para estar inserto”.

“El INTA empezó con el sistema americano, después nos fuimos a los sistemas, a la cadena y ahora estamos en el desarrollo, ojalá esto no fuera una moda más”.

“Me parece que esto ha llegado para quedarse, así como le decimos a los productores que solos no se salvan, (en), las instituciones es lo mismo, no hay otra manera de trabajar coordinadamente con otras instituciones. Y el sistema de extensión va a un sistema integracional. Ya hemos dejado de ser los más importantes, ahora somos uno más, pero en ese uno más podemos tener un protagonismo muy grande en la medida (en), que sepamos mantener nuestro espacio”.

Sobre qué es la extensión opinó:

“Yo la entiendo como un proceso de cambio de aptitud, pero no gano nada cambiando la aptitud a un productor que sea más apto en aplicar una tecnología, sino cambia la actitud ante los cambios que se produzcan en su sector. Es un sistema de educación no formal donde nos tiene que importar lograr cambios de aptitud en la gente más que otra cosa”.

Sobre las localidades en investigación opinó:

“Sí, yo estoy convencido (de), que Monte Comán es “otro país”, no sé entre Cañada Seca y Villa Atuel. Monte Comán es diferente por su historia porque era un pueblo ferroviario, como que nunca entendió el cambio; para colmo muchos se han preocupado de que no lo entiendan y de

venderles que el ferrocarril va a volver en algún momento. A lo mejor vuelve el ferrocarril algún día, no sé pero de seguro no va a volver lo que había. ¿Pero puede volver algo de la prosperidad de ese pueblo?; pasó exactamente lo mismo en Palmira, está San Martín, en Rivadavia pero ¿Quién habla de Palmira? Monte Comán es de alguna manera igual a Palmira, yo estoy convencido (de) que es una comunidad muy extraña; tiene actores como el cura Yáñez; todas esas cosas extrañas que han habido. La comunidad es diferente, hay actores e historias que hacen que la comunidad sea diferente... un lugar de paso”.

Con respecto a la acción en el medio de estudio dijo:

“Tampoco podemos decir que los resultados ha sido exitosos, han habido fallas en todos lados y se han logrado más o menos cosas en todos lados. Pero la forma en que vos te relacionás en Monte Comán y ellos mismos quieren que le den y nada más, no los ves motivados”.

“Yo creo que Monte Comán tiene unas posibilidades enormes de desarrollo porque el lugar es bastante estratégico, las tierras no son todas malas; tiene ciertas condiciones que podrían generar un desarrollo endógeno interesante, pero falla la gente. ¡Si se han hecho cosas ahí!, han venido franceses, ha venido todo el mundo, pero nunca entendieron nada que venían a darle. Yo creo que sí hay diferencias importantes con las otras localidades”.

“(...) Yo empatico absolutamente con Monte Comán; pero se nos va a ir la vida tratando de cambiarle la vida a ellos. Cuando nosotros empezamos el proyecto de la colonia Iaccarini⁴⁵, venía la orden del Ministerio de Desarrollo Social (de la Nación), de trabajar en Monte Comán y quién les hizo cambiar la idea fui yo, ¡no, Monte Comán no! por el tiempo que yo he trabajado desde el 83(...) y así le cambiamos la posición al Ministerio; venía a Monte Comán y se transformó en la Colonia y yo creo que todavía no se han logrado todas las cosas que se van a lograr porque las cosas como se vienen en Las Paredes, muchísimas cosas se vienen como la purificación de canales, la impermeabilización de cauces, cualquier cantidad de agua va llegar a Alvear, el acceso Norte”.

20. Compilación de puntos destacados de los técnicos extensionistas de “ayer” y “hoy” en el departamento de San Rafael

20.1. Mirada de los extensionistas de “ayer”

⁴⁵“Proyecto de la Colonia Iaccarini”, proyecto Regional de Desarrollo de Los Territorios, en donde el INTA concentra su acciones en una localidad en particular con articulación de otras instituciones publicas y privadas.

20.1.1. Técnico “A”

Concibió a la extensión como asesoramiento educativo, el porque transmitido a los productores. Ganándose la confianza de los mismos podían cambiarle la forma de hacer y de ser. Considera que la extensión hoy en día es muy parecida a la de antaño.

Para ser extensionista mencionó que se debe sentir la extensión, ser convincente en lo que hace y dice.

Referido a los productores mencionó que en su época eran personas con baja educación lo que dificultaba el trabajo.

20.1.2. Técnico “B”

Comentó en un principio eran en su mayoría ingenieros agrónomos hasta que empezaron a convocar maestros.

Hace referencia que fueron capacitados en como mejorar a la gente.

20.2. Mirada de los extensionistas de “hoy”

20.2.1. Técnico “C”

Su experiencia en INTA es en concordancia con el comienzo de la innovación técnico – productiva “ejemplificadora”.

Mencionó que desde un principio los campesinos beneficiarios del proyecto fueron elegidos por otra técnica que lo precedió.

Comentó que en un principio se entregaba dinero pero al no funcionar esta modalidad, ya que se destinaba a otros menesteres no relacionados al proyecto, se empezó a entregar insumos a los campesinos.

Señaló que los mejores resultados se dieron en los distritos de Cañada Seca y Villa Atuel ya que estos eran en su mayoría horticultores y tenían plata para mantener otros gastos de los cultivos. Monte Comán en cambio eran muy pobres, con planes sociales y se gastaron el dinero en otras cosas.

Consideró que el subsidio estuvo mal pensado como tal sino que debería haber sido un micro crédito.

Señaló que antes de otorgar cualquier beneficio se debería haber hecho un seguimiento de los productores y creas un filtro. Pero ya estaban elegidos, mencionando que son seleccionados algunos por punteros políticos.

Consideró que habiendo procedido de esa manera se podría haber continuo por muchos años más.

Consideró muy importante lo técnico pero también la relación de amistad que entablo con los productores.

Reconoció que los años 2007 y 2008 no fué tan asiduamente a los distritos a visitar a los productores, fundamentando que otras actividades en la agencia le demandaban tiempo.

20.2.2. Técnico “D”

Comenta que ingresa al INTA como becario.

Sobre la extensión opinó que es un proceso de cambio de aptitud para adaptarse a cambios que se produzcan en su sector. Así también como un sistema de educación no formal.

Hace referencia a las líneas de extensión empezando históricamente por la línea americana, pasando a la época de los 90 con una fuerte impronta transferencista a una visión de privatización de la extensión. Así mismo refiere un cambio desde la presidencia de Kirschner, con una fuerte impronta en lo social.

Comentó que hoy se les trasmite a los productores que solos no se “salvan” que deben trabajar en conjunto.

Sobre las localidades en investigación opinó que Monte Comán es “otro país”, es un lugar diferente y de paso. Que son personas que quieren que les den beneficios y no los ve motivados.

Afirmó que de seguro hay diferencias con las otras localidades estudiadas.

21. Cuadro Resumen de los extensionistas de “ayer” y “hoy” en el departamento de San Rafael – Mendoza

CUADRO 9 Resumen de representaciones sociales de los técnicos extensionistas de “ayer” y de “hoy” en el departamento de San Rafael

	<i>Extensionistas de ayer</i>	<i>Extensionista de hoy</i>
Definición de extensión	- <i>“Un asesoramiento educativo, el porqué transmitido a los productores”.</i> - <i>“Donde tenés que ganar la confianza del productor”.</i>	- <i>“Es un sistema de educación no formal donde nos tiene que importar lograr cambios de aptitud en la gente que otra cosa”.</i>

<p>Percepción sobre los campesinos.</p>	<p>- <i>“Muchos de ellos analfabetos, era difícil cambiarles la forma de hacer y de ser”.</i></p> <p>- <i>“Yo tuve siempre un principio de que a la gente no hay que regalarle nada, solo hay que prepararla para que reciba y darle oportunidades.”</i></p> <p>- <i>“Yo no puedo decir que alguien es malo, porque al malo lo convierto...”</i></p> <p>- <i>“Acá se dijo siempre que el mendocino era un tipo muy egoísta poco comunicativo, estamos hablando de productores y esto es lógico, porque siempre al productor le costó mucho lograr y mantener lo que tenía; vos imagínate las contingencias del clima, los desconocimientos, influenciaban mucho”. “Por eso era lógico que fueran cerrados, era muy difícil entrar, todavía debe serlo, pero hoy (hay) que tratar con otra generación”.</i></p>	<p>- <i>“Eran productores (de Cañada Seca) que ya se venían dedicando a eso (horticultura). (...) en Villa Atuel igual y en Monte Comán también se dedicaban a la horticultura pero la mayoría eran productores muy pobres y muchos de los insumos los usaron y otros los vendieron y no hicieron nada prácticamente.”</i></p> <p>- <i>“En Monte Comán no tenían incentivos, la gente que se acostumbra a un subsidio, con los planes de jefas y jefes de hogar no te laburan más...”</i></p> <p>- <i>“Sí yo estoy convencido de que Monte Comán es “otro país”, no sé entre Cañada Seca y Villa Atuel. La comunidad es diferente, hay actores e historias que hacen que la comunidad sea diferente... un lugar de paso”.</i></p>
---	--	---

<p>Sobre la actualidad del INTA.</p>	<p>- <i>“Hay gente que me dice: “que hoy el INTA no lo vemos” (...)</i> <i>“Se sabe que entre los extensionistas y los investigadores hay una guerra campal, porque yo creo que, no es así ahora, sino eso te dificulta la llegada a la gente”.</i> - <i>“(Para mí) la extensión sigue siendo igual en algunos aspectos”.</i></p>	<p>- <i>(Se) fortaleció mucho el tema social, el trabajo con el ministerio (de Desarrollo Social), empezar a hablar ya no solo de transferencia sino de desarrollo territorial que es lo que estamos hoy”.</i> - <i>“Hoy (...) se habla que el INTA está creado para que a través de la transferencia se trataría de mejorar la calidad de vida del productor y de su familia y también lograr una oportunidad para estar inserto”. “El sistema de extensión va a un sistema integracional ya hemos dejado de ser los más importantes, ahora somos uno más, pero en ese uno más podemos tener un protagonismo muy grande en la medida que sepamos mantener nuestro espacio.”</i></p>
--------------------------------------	---	---

<p>Sobre la innovación técnica – productiva “ejemplificadora”.</p>		<p>- “Es un subsidio que estaba mal pensado para mí.... Por empezar para mí tendría que ser un crédito (...) y de paso los comprometes...”</p> <p>- “Pero la forma en que vos te relacionas en Monte Comán y ellos mismos quieren que le den y nada más, no los ves motivados”.</p> <p>- “Yo creo que Monte Comán tiene unas posibilidades enormes de desarrollo porque el lugar es bastante estratégico; las tierras no son todas malas; tiene ciertas condiciones que podrían generar un desarrollo endógeno interesante, pero falla la gente.”</p> <p>- “(...) Yo empatizo absolutamente con Monte Comán; pero se nos va ir la vida tratando de cambiarle la vida a ellos”.</p>
<p>Sobre el funcionamiento de la innovación técnica – productiva ejemplificadora.</p>		<p>- “Yo creo que hubiera salido bien; es más yo creo que hubiéramos seguido muchos años más, porque yo le hubiere dado a gente que... hace”.</p> <p>- “Hasta el 2006, yo estuve yendo permanentemente había una relación espectacular y ahí se llevó muy bien el proyecto y ahora 2007 y 2008 no he ido casi nunca y ahí ¿qué nivel de organización podés llegar a tener?...”</p>

Fuente de datos: Rosales, 2009

CAPÍTULO VI
INTERPRETACIONES FINALES E INPLICANCIAS

22. Interpretaciones finales

Las poblaciones, las personas que viven y comparten un espacio, construyen una historia. Difícilmente se logra una comprensión de un fenómeno social realizando un corte de una realidad, habida cuenta que toda persona, comunidad y todo colectivo humano funciona de manera particular, diferente, como consecuencia de un “ayer” concreto compartido.

Como señalo Wright Mills (1959),

“todo estudio social requiere de materiales históricos. Hay hechos y circunstancias que sólo se pueden explicar conociendo la historia de una comunidad (...). No podemos esperar entender ninguna sociedad, ni aun como cosa estética, sin usar materiales históricos. La imagen de toda sociedad es una imagen específicamente histórica”.

Es importante destacar que las representaciones sociales condicionan el grado y la forma de reaccionar de los pobladores y las posiciones que adoptan frente a determinadas propuestas, tal como acontece en todos los proyectos de intervención sin ser la excepción los campesinos investigados.

Es así como frente a una innovación técnica – productiva el parámetro histórico influye en la respuesta de los campesinos. Es fácil visualizarlo en Monte Comán, cuya población por varias generaciones vivió y creció con el ferrocarril atravesando durante 91 años todas las relaciones sociales. Es apreciable fácilmente cómo, el cierre del ferrocarril, provocó una reacción de desazón, desmoralización y desconfianza en las familias, hecho que condiciona hasta el presente el logro de los programas y proyectos efectuados en el medio.

Muy diferente, según lo mencionado en las conclusiones del capítulo II, es la reacción de la comunidad de Villa Atuel donde su historia también transcurre asociada en este caso a una empresa en particular que atraviesa las relaciones sociales. Denotan en su relato un momento trágico de su historia, durante un periodo de 16 años (1980 a 1996), de intervención gubernamental de la empresa “madre” de la comunidad, hasta la llegada de los nuevos dueños. Sin embargo se percibió siempre en ellos una actitud positiva, esperanzadora y de compromiso hacia las innovaciones.

Cañada Seca es netamente la típica localidad rural que es absorbida por la ciudad cabecera, demandante y beneficiaria del accionar de las instituciones del medio, que los incorpora como habitantes de la “ciudad” y contagia al distrito de la dinámica de la urbe, por más que cada paraje mantiene aun su pertenencia rural. Es así como, los campesinos entrevistados dejaron ver una actitud positiva y de progreso incentivado por el accionar de las instituciones.

Por lo tanto, se puede visualizar que la historia previa de estos distritos tiene y tuvo que ver en su reacción frente a una innovación propuesta.

Sobre la innovación técnico – productiva “ejemplificadora” se puede decir que indudablemente fue hecha con la mejor intención de poder “ayudar” a estas familias campesinas pero nuevamente se trabajó bajo los lineamientos de la extensión conductista. Es fundamental en este tipo de proyectos realizar el diagnóstico

participativo previo de la situación donde “se oirían” a los protagonistas finales de la innovación tal cual lo precisan las metodologías del enfoque territorial.

Esta observación emerge de las entrevistas a los campesinos, donde plasmaron claramente en sus palabras que ellos consideraban importante que les preguntaran qué hacer, el cómo hacerlo y reclamaron al mismo tiempo un mayor control de parte de la institución. Así también, se pudo escuchar en sus palabras que en general sintieron como positiva la presencia del técnico y la llegada de la innovación, tomándola como una oportunidad de cambio y progreso “económico”.

Sobre los vínculos de colaboración logrados, cuyo análisis no está orientado a personalizarlos, sino a interpretarlos en las categorías del modelo aplicado (ver figura 22), entre los campesinos y el INTA, en términos generales se puede observar que marcaron fuertemente una tendencia hacia el nivel dos de cooperación. Este vínculo se explica por el alto relacionamiento que lograron con el técnico, explicitada en detalle en los relatos de ambos actores.

También sobresale como interpretación de estos resultados que la mayor apreciación de los vínculos logrados, a niveles superiores fue en Cañada Seca. Este aspecto coincide con el mayor accionar de distintas instituciones intervinientes trabajando con múltiples innovaciones técnico – productivo (ver cuadro 6).

Es posible afirmar también, que en todos los casos, los vínculos logrados superan el nivel de comunicación (primer nivel), que supone el intercambio de información y recursos. Como secuencia lógica los vínculos llegan al nivel de cooperación centrado en cumplir un propósito u objetivo específico. Es de destacar que en esta etapa el trabajo es conducido por individuos y no las por organizaciones que ellos representan. Además de individualista, el vínculo es de corto plazo.

Solo una mención refiere a una etapa de coalición y finalmente uno indica el nivel más elevado de colaboración, en el cual las relaciones organizacionales se formalizan en compromisos a largo plazo y temáticas de amplia incumbencia. Esto supone un elevado nivel de confianza en el proceso grupal.

Es importante recalcar que estos proyectos nacen respaldados por distintas instituciones nacionales y provinciales y en teoría, deberían tender a la mayor consolidación grupal a largo plazo.

Las **acciones** del **Programa PROFAM** están orientadas a promover un amplio espectro de actividades pertinentes a las localidades estudiadas, tales como diagnósticos participativos de problemas, ocupación de la mano de obra familiar y generación de empleo local, seguridad alimentaria de las familias, validación y adaptación de tecnologías y la organización de productores hacia formas autogestionarias, entre otras.

Indudablemente, la nueva mirada que le ha dado el INTA en el PEI al servicio de extensión con el enfoque de desarrollo territorial está más adaptada a las necesidades que tienen hoy las comunidades e interpreta las nuevas competencias que deben adquirir las instituciones, proceso que hoy se va comprendiendo y tratando de incorporar.

23. Implicancias

No se debería olvidar que, al momento de ejecutar acciones en el medio, pesan mucho las representaciones sociales que tienen los agentes de desarrollo en temas relacionados a la extensión y de las comunidades en las que trabajan como lo mencionan en las entrevistas.

Se puede advertir que la falta de conocimientos o herramientas conceptuales para tratar temas sociales de las comunidades es la gran debilidad que hoy transita el sistema de extensión de INTA (sin descartar otras instituciones ocupadas en desarrollo). El enfoque de desarrollo territorial -en concordancia con los lineamientos teóricos y metodológicos que ha propiciado el INTA en su Plan Estratégico Institucional 2005 – 2015⁴⁶ se incorpora para complementar la interpretación de la información recabada en esta

⁴⁶ En la perspectiva del enfoque de **Desarrollo territorial**, un **Territorio** es un espacio geográfico caracterizado por:

- la existencia de una base de recursos naturales específica, -una identidad (entendida como historia y cultura local) particular.
- Relaciones sociales, instituciones y formas de organización propias, conformando un tejido o entramado socio institucional (resultado de las diversas interacciones entre los actores e instituciones) característico de ese lugar.
- Determinadas formas de producción, intercambio y distribución del ingreso.

Todas estas características imprimen al territorio una identidad, como una huella digital, que lo hace único, poniendo de relieve que el territorio no es un mero soporte geográfico de recursos y actividades económicas sino una construcción social producto de las interrelaciones y decisiones de los actores locales en torno a un proyecto de desarrollo concertado entre todos ellos.

En este marco, el desarrollo territorial es un proceso implementado por los actores del territorio, que procura fortalecer las capacidades locales y aprovechar los recursos propios y externos para consolidar el entramado socioinstitucional⁴⁶ y el sistema económico-productivo local⁴⁶, con el propósito de mejorar la calidad de vida de esa comunidad (INTA, 2007).

Desarrollo Territorial Rural

Definido como el proceso de "...transformación rural que, a través de la organización y dinamización del territorio y de la puesta en marcha de metodologías dinámicas y flexibles de organización social, pretende alcanzar:

- Un alto grado de innovación y diversificación económica productiva con actividades agrícolas y no agrícolas que permita construir sistemas productivos locales competitivos, reducir el riesgo y la vulnerabilidad frente a los cambios en los mercados y reducir drásticamente los niveles de pobreza y marginalidad.
- Altos niveles de capital social y cultural rural a fin de fomentar la inclusión social, el arraigo de la gente a su tierra y una mayor capacidad de innovación social y cultural.
- Infraestructura, equipamientos y servicios eficientes para el desarrollo económico y el mejoramiento de la calidad de vida" (Sili, 2005).

La institución INTA se basa en una estrategia integral de Desarrollo Rural con enfoque territorial. Esta estrategia se fundamenta en un proceso de transformación productiva e institucional en un espacio rural determinado, cuyo fin es mejorar la calidad de vida de la población involucrada. La transformación productiva tiene el propósito de articular la economía del territorio a los mercados dinámicos, en forma competitiva y sostenible. El desarrollo institucional tiene los propósitos de estimular y facilitar la interacción y concertación de los actores/agentes locales entre sí y con los agentes externos relevantes, para incrementar las oportunidades que la población participe del proceso de cambio y de sus beneficios.

Así mismo el PEI cita, que el sistema de Extensión trabajará abordando el desarrollo territorial a través de estrategias adaptadas a cada condición particular, promoviendo y apoyando los procesos de transformación productiva e institucional.

El desarrollo rural con enfoque territorial, permitirá dar un salto cualitativo al pasar del sistema de extensión del trabajo con actores segmentados, a un trabajo de desarrollo rural coordinando e integrando a los mismos con las cadenas de valor.

El INTA sin embargo, hace una disquisición en cuanto a que existen actores que tienen diferentes características y requerimientos:

- **Empresas medianas y grandes:** desarrollo de emprendimientos innovativos con aporte de capital y prestación de servicios altamente calificados.
- **PyMES:** incorporación de tecnología apropiada, búsqueda e implementación de alternativas productivas y asociativas, de organización y de mercados, para mejorar su competitividad e integración a las cadenas de valor.
- **Pequeños productores minifundistas y productores familiares:** incorporación de tecnología apropiada con el objeto de poner en marcha emprendimientos productivos comunitarios, que permitan mejorar la competitividad de estas unidades productivas y promover la diversificación como medio para acceder a diferentes mercados con generación de excedentes.
- **Sectores excluidos y más vulnerables de la sociedad:** mejorar la condición alimentaria de las familias rurales y urbanas que están debajo de la línea de pobreza, a través del apoyo a la auto producción de alimentos y microemprendimientos en pequeña escala,

investigación. Se advierte la necesidad de superar la falta de integración interinstitucional entre los sectores intervinientes en el territorio, tema que está siendo abordado actualmente en el INTA a nivel local, regional y nacional. Implica un cambio fundamental, de dejar de ser el centro movilizador del desarrollo y pasar a ser un facilitador de los cambios producidos por los campesinos propios y sus organizaciones en tanto actores del territorio.

Esto implica que en tanto existan diferencias entre las comunidades y la acción de su propia historia, los proyectos deben ser desarrollados con la gente y adaptados a sus características respetando su identidad y sus relaciones sociales.

Es así como hoy, frente a las demandas de la sociedad que exige a las instituciones un cambio en sus paradigmas, se debe trabajar fuertemente en las necesidades sociales en forma holística observando al mundo fenoménico con un pensamiento complejo.

El diseño de la extensión a "la medida" de las particularidades de situaciones concretas emerge de la diversidad y especificidad local. Difícilmente podrán mantenerse las fórmulas genéricas uniformes de la extensión del pasado y, por el contrario, habrá que aplicar ingenio y creatividad en la búsqueda y adopción de modelos organizacionales, metodológicos y operativos para cada situación. Esto tiene implicancias para el perfil del extensionista de la próxima década y los retos de la formación de capital humano y social para el desarrollo rural (INTA, 2007).

Finalmente, con el avance de procesos de urbanización, trabajar en localidades como Cañada Seca implica entablar vínculos urbanos – rurales. En el planteo de desarrollo rural con enfoque territorial de INTA se incorpora el concepto ampliado de lo rural y la consideración del desarrollo territorial en un espacio determinado, con un proyecto concertado para el mediano y largo plazo; la heterogeneidad de los territorios; la convocatoria a todos los agentes del territorio; la combinación de empleo agrícola, no agrícola y servicios; la demanda externa al territorio como motor de las transformaciones productivas; la competitividad sistémica⁴⁷; el fortalecimiento de la gestión y desarrollo institucional.

incorporando además acciones de capacitación, organización e información para la inserción en el mercado de eventuales excedentes y para mejorar su calificación en el mercado laboral.

⁴⁷ Competitividad sistémica o territorial: de acuerdo con el Programa LEADER (Programa de desarrollo rural de la comunidad Europea (Liaisons Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale)), es el proceso de construcción en el territorio de ventajas competitivas dinámicas, basadas en la existencia de competitividad social (o capital social), competitividad económica, competitividad medioambiental y la inserción externa del territorio.

El Programa ofrece las siguientes definiciones:

_ **Competitividad social** como la capacidad de los actores para actuar eficazmente de manera conjunta sobre la base de una concepción consensuada del proyecto y fomentada por una concertación entre los distintos niveles institucionales.

_ **Competitividad económica** como la capacidad de los actores para producir y mantener el máximo de valor agregado en el territorio mediante el refuerzo de los vínculos entre los sectores y haciendo que la combinación de recursos constituya activos para valorizar el carácter específico de los productos y servicios locales.

_ **Competitividad medioambiental** como la capacidad de los actores para valorizar su entorno haciendo de éste un elemento distintivo de su territorio, garantizando al mismo tiempo la conservación y la renovación de los recursos naturales y patrimoniales.

_ **La localización en el contexto global** como la capacidad de los actores para situarse con relación a los otros territorios y con el mundo exterior en general, con el objetivo de hacer progresar su proyecto de territorio y de garantizar su viabilidad en el contexto de la globalización (Comunidades Europeas, 1999).

En ese marco los múltiples objetivos para los cuales es pertinente la presencia y participación de los extensionistas se sintetizan en cuatro funciones, que no son mutuamente excluyentes sino que se conjugan en arreglos particulares de acuerdo con las características de cada situación específica (heterogeneidad de los territorios): la transferencia tecnológica; la educación no formal; el cambio institucional y la gestión. En la práctica de la extensión más tradicional, ha predominado un énfasis en dos funciones, el cambio técnico y la educación no formal, en general más centradas sobre algunos aspectos de la transformación productiva. Sobre la base de las experiencias desarrolladas en nuestro país y otros de América Latina, es fundamental incorporar dos nuevas dimensiones a la extensión: la institucional y la gestión (INTA, 2007).

Se requiere la construcción de una nueva institucionalidad, administrar la ejecución de proyectos y especialmente, la promoción de alianzas estratégicas y formación de redes entre los actores articulando con las cadenas de valor en el ámbito territorial y regional. Se parte de sobre la base de que sin organización e instituciones se inhibe el desarrollo regional y se acrecienta la desigualdad territorial y social. En definitiva, las aspiraciones del desarrollo territorial de INTA es buscar mayor **equidad social, sustentabilidad ambiental y competitividad sistémica**.

24. Referencias bibliográficas

Ander – Egg, E. 2000. *Método y técnica de investigación Social III Cómo organizar el trabajo de investigación*. Buenos Aires: Edit. Lumen hvmanitas.

2007. *Metodología y Práctica del desarrollo de la comunidad. 1 ¿Qué es el desarrollo de la comunidad?* Buenos Aires: Edit. Lumen hvmanitas.

2008. *Metodología y Práctica del desarrollo de la comunidad. 2 El método del desarrollo de la comunidad*. Buenos Aires: Edit. Lumen hvmanitas.

Astroth, K. 1991. *Getting serious about strategic alliances. Conceptualizing the collaboration process*. Journal of Extension N° 29. pág. 8 - 10.

Bartra, R. 1976. *Introducción a Chayanov*. Nueva Antropología. Revista de Ciencias Sociales. N°3 pág. 49 – 70.

Berger, P., Luckman, T. 1991 *La construcción social de la realidad*. (S.L.; s.n.)

Castro Martínez, E. y Fernández de Lucio, I. 2001. “*Innovación y Sistemas de innovación*”. Disponible en: www.imedea.csic.es/public/cursoid/html/textos/Tema%2001%20ECIFL%20innovacionySist.pdf. Acceso: 10 de agosto de 2008

Castro, J. y Tabanera, R. 2004. Revista “*Nosotros. San Rafael, sus distritos y la vendimia*”. Año I Fasc. C-1: pág. 8, 30 y38.

CEID Centro de Estadísticas e Información Departamental. Boletín de Cañada Seca – San Rafael (s.n.).

Censo Nacional Agropecuario. 2002.

Censo Nacional de habitantes 2001.

COM. (2003) “Comunicación de la Comisión al Consejo, al Parlamento Europeo, al Comité Económico y Social Europeo y al Comité de las Regiones”. Política de la innovación: Actualizar el enfoque de la Unión en el contexto de la estrategia de Lisboa. Bruselas (11 - 03 – 2003).

DEIE. (Dirección de Estadística e Investigaciones Económicas de la Provincia de Mendoza) Información Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001 por distrito, Departamento San Rafael. Disponible en: <http://www.deie.mendoza.gov.ar/>. Acceso: 17 de octubre 2008

Diario Los Andes On line, (2002) Cierre Bodegas Arizu. Disponible en <http://www.losandesinternet.com.ar/notas/2002/12/15/sociedad-57495.asp> Acceso: 18 de octubre de 2008.

Digesto Municipalidad De San Rafael, Ordenanzas varias Honorable Concejo Deliberante.

Durkheim, E. (1968) *Las formas elementales de la vida religiosa*. Conclusión, Parte III. Buenos Aires: Editorial Schapire. pp. 442-449.

Formichella, M. 2005 “La evolución del concepto de innovación y su relación con el desarrollo”. Disponible en: http://www.inta.gov.ar/barrow/info/documentos/agroindustria/monografia_Formichella.pdf Acceso: 20 de octubre de 2008

Fundación Hogar de Jóvenes San Luis Gonzaga. Historia. Disponible en: <http://hogardejovenessanluis.blogspot.com/> Acceso: 22 de noviembre de 2008

Giorello, M. (2008) *El desafío de la complejidad, entrevista a Edgar Morín*. Biblioteca Digital de la Iniciativa. Material Maestría en Extensión Agropecuaria- UNL. http://europa.eu.int/eur-lex/es/com/cnc/2003/com2003_0104es01.pdf Acceso: 01 de julio de 2009.

Instituto Desarrollo Rural 2007. Superficie cultivada con hortalizas en Mendoza. Temporada 2006 – 07.

INTA Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. 2007. *Programa Nacional de Desarrollo de los Territorios – Proyecto Específico 1313 Investigación en Extensión. Relevamiento de Experiencias de Innovación*. Buenos Aires: Ed. Inta.

INTA. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. 2007. “*El INTA que queremos, Plan Estratégico Institucional 2005 – 2015*”. Buenos Aires: Ed. Inta Pág. 43- 46.

Izuel, M. E. *Compendio de Historia de San Rafael y del Sur Mendocino*. (S.L.; s.n.)
Moscovici S. 1988. “Las representaciones sociales”. En Jodelet, D. (comp.) en *Psicología social, II. Pensamiento y vida social. Psicología social y problemas sociales* (S.L.; s.n.).

Montoya, J. 2003. *Monte Coman y el Ferrocarril. La historia de un pueblo que se resiste a desaparecer*. Mendoza: (s.n.)

Mora, M. 2002 *La teoría de las representaciones sociales de Serge Moscovici*. Athenea Digital- núm. 2 Disponible: <http://blues.uab.es/num2/Mora.pdf> Acceso: 10 de diciembre de 2008.

Morín, E. *¿Qué es el pensamiento complejo y la complejidad?* Disponible en <http://www.complejidad.org/penscompl.htm> Acceso: 11 de diciembre de 2008.

Morin, E. 1999. *L'intelligence de la complexité*. Francia: Ed. L' Harmattan, Pag. 43-47.

Plan “Manos a la obra” Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Disponible en <http://www.desarrollosocial.gov.ar/planes/pf/inicio.asp> Acceso 15 de diciembre de 2008.

Profam Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria Disponible en <http://www.inta.gov.ar/profeder/fam/profam.htm>. Acceso: 16 de diciembre de 2008.

Real Academia Española. 2001 Diccionario de la Lengua Española.. Buenos Aires: Edit. Espasa Calpe S.A.

Revista Mensual B. A. P. 1926 “El Departamento de San Rafael” por Ricardo Videla Año IX Numero 105 Pág. 42 - 44

Ruiz, F. 2004. Villa Atuel... tierra mía... (S.L.; s. n.)

Saavedra, L. 2004. Proyecto PROFAM (Programa Familia INTA) “Mejoramiento de la competitividad e incremento del ingreso económico de pequeños y medianos horticultores en los distritos de Villa Atuel, Monte Coman, Rama Caída, Las Paredes, La Llave y Cañada Seca del departamento de San Rafael”.

Schejtman, A., Berdegué, J. 2003 Desarrollo Territorial Rural. RIMISP. (S.L.; s.n.)

Sili, Marcelo (2005). *La Argentina rural. De la crisis de la modernización agraria a la construcción de un nuevo modelo de desarrollo territorial rural*. Buenos Aires. Ed. INTA.

Wright Mills, Ch. (1959) *La Imaginación sociológica*. México. Ed.FCE.